

*Comune di Borgonovo Val Tidone  
Provincia di Piacenza*



**DOCUMENTO UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE  
2023-2025**

*Nota d'aggiornamento*

Approvato con delibera di Giunta Comunale n.     del 19/12/2022  
Approvato con delibera di Consiglio Comunale n.     del 27/12/2022

# Sommario

PREMESSA	4
INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)	4
SEZIONE STRATEGICA (SeS)	6
SeS - Analisi delle condizioni esterne	7
Valutazione della situazione socio economica del territorio	11
SeS – Analisi delle condizioni interne	24
Disponibilità e gestione delle risorse umane	24
Elenco degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate	26
Indirizzi generali di natura strategica	28
5. Gli obiettivi strategici - Missioni	34
MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	34
MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	36
MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	37
MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.	38
MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.	39
MISSIONE 07 – TURISMO.	40
MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.	40
MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.	41
MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.	42
MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.	43
MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	44
MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.	44
MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	45
MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	46
MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	46
MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.	47
MISSIONE 50 e 60 – DEBITO PUBBLICO e ANTICIPAZIONI FINANZIARIE.	47
MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.	47
SEZIONE OPERATIVA (SeO)	
SeO – Introduzione	50
Analisi delle risorse	51
Tributi e tariffe dei servizi pubblici	53
Analisi della spesa	78
Articolazione per missioni e programmi	79
MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE	82
MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	94
MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	95
MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.	97
MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.	98
MISSIONE 07 – TURISMO.	100
MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.	101
MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	102
MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.	104
MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.	105

MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.	112
MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.	113
MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE.	114
MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	115
MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.	117
MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO.	120
MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	120
MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.	121
SeO - Riepilogo Parte seconda	122
Risorse umane disponibili	122
Piano triennale dei fabbisogni del personale	123
Piano delle opere pubbliche	125
PNRR	127
Piano delle alienazioni	128
Piano biennale degli acquisti di forniture e servizi	129

## PREMESSA

Il DUP è redatto ai sensi dell'art.170 del D.Lgs.267/2000 e dell'art.8 del "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio" Allegato A1 del D.Lgs.118/2011 e s.m.i.

La presente nota d'aggiornamento si rende necessaria perché vengono definite le previsioni di bilancio 2023/2025, pertanto i vari prospetti contenuti nel DUP approvato con Deliberazione consiliare n.38 del 22 luglio 2022 risultano modificati/integrati con i dati contenuti nel Bilancio di previsione 2023/2025 e con l'aggiornamento delle informazioni alla data di compilazione.

## INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il decreto legislativo n. 118/2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, (all. 4/1 al D.Lgs 118/2011) afferma che *"La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento"*.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- a) conoscere, relativamente alle missioni e ai programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire,
- b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Il **Documento Unico di Programmazione (DUP)** è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PIAO, Rendiconto).

Questo documento si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, aventi un orizzonte temporale pari al periodo del mandato amministrativo ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- *analisi delle condizioni esterne*: si espone lo scenario economico nazionale e regionale, nonché le condizioni e le prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente.
- *analisi delle condizioni interne*: l'analisi riguarda le risorse umane dell'ente, gli organismi partecipati, il piano di riequilibrio e l'elenco degli obiettivi strategici dell'ente suddivisi per missione.

Le linee programmatiche di mandato della nuova amministrazione insediata sono state approvate con Deliberazione Consiliare n.48 in data 26 novembre 2021 e sono il riferimento per la predisposizione del Documento unico di programmazione.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e riprende le decisioni strategiche dell'Ente in un'ottica più operativa. In particolare, la SeO individua gli obiettivi operativi avendo a riferimento un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione. Inoltre, sulla base del principio contabile della programmazione individua, per ogni singola missione, i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire i propri obiettivi strategici.

La seconda parte della sezione operativa invece contiene la programmazione degli investimenti e dei lavori pubblici, la programmazione del fabbisogno del personale, il piano delle alienazioni patrimoniali dell'Ente, oltrechè il programma biennale degli acquisti e dei servizi.

La SeO costituisce il presupposto dell'attività di controllo strategico, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni.

In particolare si è preso come riferimento l'ordinamento delle spese secondo le missioni e i programmi del bilancio. Si precisa che la denominazione e l'articolazione delle missioni e dei programmi sono fissate dal d.lgs 118/2011, per cui non possono essere modificate.

La SeS si snoda per missione e per ogni missione sono indicati gli obiettivi strategici di pertinenza. Successivamente la SeO individua per ogni programma gli obiettivi operativi di pertinenza.

## **SEZIONE STRATEGICA (SeS)**

## **SeS - Analisi delle condizioni esterne**

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale sono menzionate le condizioni esterne.

Si ritiene opportuno tracciare di seguito, seppur sinteticamente, lo scenario economico nazionale e internazionale come delineato dalla **Banca d'Italia** nel suo **Bollettino Economico n.4/2022** del 10/2022

### **Si indebolisce ulteriormente la crescita globale**

Nel terzo trimestre l'economia mondiale ha continuato a risentire dell'inflazione eccezionalmente alta, del peggioramento delle condizioni finanziarie, dell'incertezza legata al conflitto in Ucraina, della debolezza dell'attività in Cina e, in misura minore rispetto all'inizio dell'anno, delle difficoltà di approvvigionamento lungo le catene del valore. Il prezzo del gas naturale in Europa - che ha registrato nuovi massimi in agosto - è sceso dopo il raggiungimento degli obiettivi di stoccaggio; i futures segnalano comunque per tutto il prossimo anno prezzi molto elevati, anche a causa dei rischi gravanti sulla sicurezza degli approvvigionamenti. I corsi del petrolio sono invece diminuiti per effetto del diffuso peggioramento congiunturale. Il commercio mondiale ha rallentato. Le più recenti previsioni delle istituzioni internazionali prefigurano un ulteriore indebolimento della crescita globale per il prossimo anno, con rischi orientati al ribasso.

### **In molte economie avanzate accelera la normalizzazione della politica monetaria**

La Federal Reserve ha deliberato in luglio e in settembre due ulteriori cospicui incrementi del tasso di interesse di riferimento e ha confermato la necessità di mantenere un orientamento restrittivo della politica monetaria fino a quando l'inflazione non sarà stata ricondotta in linea con l'obiettivo. Anche la Bank of England ha innalzato nuovamente il tasso di riferimento nelle ultime due riunioni; tra la fine di settembre e la metà di ottobre è intervenuta con acquisti di titoli di Stato per contrastare le forti tensioni finanziarie successive all'annuncio di misure fiscali particolarmente espansive da parte del governo. Diverse altre banche centrali di economie avanzate hanno introdotto aumenti dei tassi ufficiali; la politica monetaria rimane invece accomodante in Giappone e, tra le economie emergenti, in Cina. Dall'inizio di luglio le condizioni finanziarie sui mercati internazionali sono diventate più tese: sono ulteriormente cresciuti i rendimenti dei titoli di Stato e i corsi azionari hanno continuato a scendere; la volatilità si conferma assai elevata. Prosegue l'apprezzamento del dollaro rispetto alle altre principali valute, riflettendo la più rapida normalizzazione della politica monetaria negli Stati Uniti.

### **Nell'area dell'euro l'attività ristagna e l'inflazione continua ad aumentare**

Dopo l'espansione nella prima metà dell'anno, il PIL dell'area dell'euro avrebbe ristagnato nei mesi estivi, risentendo soprattutto di nuovi forti rincari delle materie prime energetiche e dell'acuita incertezza. L'inflazione si è portata in settembre al 9,9 per cento, sospinta soprattutto dalle componenti più volatili. Le imprese e le famiglie prefigurano ulteriori rialzi dell'inflazione nel breve termine, mentre le attese a tre anni si sono stabilizzate; le aspettative tra cinque e dieci anni,

desunte dagli indici finanziari, restano intorno al 2 per cento. La dinamica salariale è finora rimasta contenuta, ma potrebbe intensificarsi nella parte finale dell'anno anche per effetto dell'incremento del salario minimo in Germania.

### **La BCE ha avviato il rialzo dei tassi ufficiali e ha introdotto un nuovo strumento contro la frammentazione dei mercati finanziari**

Il Consiglio direttivo della BCE ha deciso due incrementi dei tassi di interesse di riferimento nelle riunioni di luglio e di settembre per complessivi 1,25 punti percentuali; si aspetta di aumentarli ancora nelle prossime riunioni, con un ritmo e fino a un livello che saranno determinati sulla base dei nuovi dati e della revisione delle prospettive di inflazione e crescita. Il Consiglio ha inoltre confermato che proseguirà il reinvestimento del capitale rimborsato sui titoli in scadenza nell'ambito dei programmi di acquisto di attività finanziarie; con riferimento al programma per l'emergenza pandemica (PEPP), il reinvestimento avverrà in maniera flessibile. In luglio il Consiglio ha anche introdotto uno strumento di protezione del meccanismo di trasmissione della politica monetaria (TPI). L'annuncio già a metà giugno relativo al nuovo strumento, unitamente a quello sulla flessibilità nel reinvestimento nell'ambito del PEPP, ha contribuito a contenere i differenziali di rendimento tra i titoli di Stato dei paesi più esposti alle tensioni sui mercati del debito sovrano e i titoli tedeschi, nonché la loro reattività alle variazioni delle aspettative sui rialzi dei tassi ufficiali.

### **Nel terzo trimestre il PIL dell'Italia sarebbe appena sceso**

Secondo il valore centrale delle nostre stime, in Italia il prodotto sarebbe marginalmente diminuito nel trimestre estivo, anche per effetto dei forti aumenti dei costi energetici e dell'incertezza sull'evoluzione della guerra in Ucraina. Al lieve calo della produzione industriale si aggiungono segnali di indebolimento nelle costruzioni. L'attività nel terziario sarebbe per contro rimasta stabile, grazie al contributo ancora positivo dei comparti turistico e ricreativo. Dal lato della domanda, la spesa delle famiglie è frenata dalla perdita di potere d'acquisto dovuta all'elevata inflazione. Le imprese intervistate fra agosto e settembre nell'ambito delle nostre indagini manifestano un maggiore pessimismo sulle condizioni per investire, connesso con la protratta incertezza.

### **Il saldo di conto corrente risente dell'ampliamento del deficit energetico**

Nel secondo trimestre le esportazioni in volume sono aumentate, sostenute sia dalla componente dei beni sia, in misura più intensa, da quella dei servizi; le importazioni totali sono tuttavia cresciute in maniera più pronunciata. Nel bimestre luglio-agosto le vendite estere di beni avrebbero lievemente rallentato. È proseguito il forte peggioramento del saldo di conto corrente, in atto dalla seconda metà del 2021, a causa dell'ulteriore ampliamento del deficit energetico. La posizione creditoria netta sull'estero rimane comunque solida.

### **L'occupazione frena e la dinamica salariale resta contenuta**

L'occupazione ha continuato a crescere nel secondo trimestre; tuttavia nei mesi estivi sono emersi segnali di rallentamento. Anche le attese delle imprese sull'occupazione sono peggiorate, pur rimanendo compatibili con un ampliamento della domanda di lavoro. La dinamica delle



retribuzioni contrattuali è rimasta nel complesso moderata: i rinnovi più recenti hanno stabilito incrementi salariali, per il periodo di vigenza dei contratti, in linea con le previsioni di inflazione al netto della componente energetica importata; nei settori più colpiti dalla pandemia si è mantenuta elevata la quota di dipendenti in attesa di rinnovo. Secondo nostre stime l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, purché completa e nei tempi previsti, porterà a una significativa espansione dell'occupazione entro il 2026, specialmente nelle costruzioni e in alcuni comparti ad alto contenuto tecnologico.

### **L'inflazione è cresciuta ancora, in parte mitigata dalle misure governative**

Nel corso dell'estate l'inflazione al consumo armonizzata è ulteriormente aumentata, al 9,4 per cento in settembre, continuando a risentire dei rialzi eccezionali dei prezzi dei beni energetici e della loro trasmissione a quelli degli altri beni e dei servizi. Valutiamo che i provvedimenti adottati dal Governo per mitigare l'impatto dei rincari energetici sui bilanci di famiglie e imprese abbiano contenuto l'inflazione di circa 2 punti percentuali nel terzo trimestre, in linea con quanto stimato per il secondo.

### **Peggiorano le prospettive di crescita e l'inflazione è più persistente**

Le nostre stime più recenti indicano che in uno scenario di base il PIL aumenterebbe del 3,3 per cento nel complesso dell'anno in corso, rallenterebbe allo 0,3 nel 2023 e crescerebbe dell'1,4 nel 2024. Queste proiezioni restano tuttavia soggette a forti rischi al ribasso. L'inflazione al consumo si collocherebbe all'8,5 per cento nella media del 2022, scendendo al 6,5 nel 2023, per poi portarsi poco sopra il 2 per cento l'anno successivo. In uno scenario avverso - in cui si ipotizzano un arresto delle forniture di gas russo dall'ultimo trimestre del 2022, un nuovo rincaro dell'energia e un più marcato rallentamento del commercio mondiale - il prodotto si contrarrebbe di oltre l'1,5 per cento nel 2023 e tornerebbe a crescere moderatamente nel 2024; l'inflazione continuerebbe a salire anche il prossimo anno, superando il 9 per cento, per poi scendere in maniera decisa nel 2024.

### **Il costo del credito bancario è lievemente aumentato e le condizioni finanziarie sono peggiorate**

I prestiti bancari alle imprese hanno accelerato in agosto, riflettendo il maggiore fabbisogno di capitale circolante dovuto al più elevato costo degli input e il minore ricorso al finanziamento obbligazionario. Le indagini condotte presso le banche evidenziano un'ulteriore restrizione nelle politiche di offerta, confermata dall'inasprimento delle condizioni di accesso al credito riscontrato nei più recenti sondaggi presso le aziende. L'aumento dei tassi ufficiali dello scorso luglio si è solo in parte trasmesso al costo del credito a famiglie e imprese rilevato in agosto, che rimane nel complesso su livelli ancora contenuti. Le condizioni dei mercati finanziari sono peggiorate, in un contesto di persistenti pressioni inflazionistiche e di timori di un deterioramento del quadro ciclico. Il rialzo dei tassi di politica monetaria e le attese di nuovi incrementi si sono riflessi in un deciso aumento dei rendimenti dei titoli di Stato, più accentuato sulle scadenze a breve termine; rispetto all'inizio di luglio i differenziali di rendimento tra i titoli italiani e quelli tedeschi con scadenza decennale si sono ampliati.

### **Le stime del Governo per i conti pubblici sono più favorevoli che in primavera**

Alla fine di settembre il Governo ha aggiornato le stime dei conti pubblici per l'anno in corso e per il triennio 2023-25. L'indebitamento netto è stimato al 5,1 per cento del PIL nel 2022, circa mezzo punto percentuale in meno rispetto a quanto programmato lo scorso aprile; anche il rapporto tra il debito e il PIL dovrebbe ridursi più di quanto indicato in primavera. Negli ultimi mesi sono stati varati ulteriori provvedimenti per contrastare gli effetti dell'aumento dei prezzi dei beni energetici sui bilanci di famiglie e imprese, in linea con gli scostamenti di bilancio autorizzati dal Parlamento.  
Fonte: sito Banca d'Italia.

Commento: In merito al dato inflattivo i dati ad oggi si sono ulteriormente aggravati e prevedono un dato tendenziale di novembre pari al 11,8%.

## Contesto regionale

### Scenari previsionali sull'economia dell'Emilia-Romagna

È online il report dei nuovi scenari **delle economie locali realizzati da Prometeia ed elaborati da Unioncamere Emilia-Romagna** aggiornato ad ottobre 2022 che presenta una stima della ripresa del prodotto interno lordo per il 2022 che è stata nuovamente rivista al rialzo (+3,6 per cento), per quattro decimi in più, in considerazione dell'elevato livello di attività nei primi nove mesi dell'anno e fors'anche nell'aspettativa di un rientro dei prezzi dell'energia.

A fine anno il livello del Pil supererà quello del 2018, il più elevato antecedente alla pandemia. Ma la ripresa dovrebbe bruscamente arrestarsi nel 2023 (+0,2 per cento), a seguito dell'aumento del costo dell'energia, in una situazione di possibile razionamento, e della pesante riduzione del reddito disponibile, in particolare, per le famiglie a basso reddito, tanto che la stima della crescita è stata ridotta di un punto percentuale e otto decimi.

Il Pil regionale in termini reali nel 2022 dovrebbe risultare superiore dello 0,8 per cento rispetto al livello massimo toccato nel 2007.

Per l'anno corrente e il prossimo l'Emilia-Romagna sarà sul terzo gradino del podio nella classifica delle regioni italiane per ritmo di crescita del Pil che risulterà al di sopra della media dell'area dell'euro nel 2022, ben superiore a quella di Germania e Francia, mentre per il 2023, a fronte della recessione nei paesi dell'euro, la lieve espansione prevista per l'Emilia-Romagna si allineerà a quella della Spagna sfuggendo alla pesante recessione che colpirà la Germania.

Nel 2022, la crescita dell'inflazione, in particolare dei costi dell'energia, al di là delle difficoltà nelle catene produttive, giungerà quasi a fermare la ripresa dell'attività nell'industria (+0,6 per cento), mentre la crescita proseguirà solo leggermente più contenuta per i servizi (+4,1 per cento) e risulterà ancora decisamente sostenuta solo per le costruzioni (+13,8 per cento), l'unico settore che ha già superato ampiamente nel 2020 i livelli di attività del 2019 e che continuerà a trarre vantaggio dalle misure adottate a favore della ristrutturazione edilizia e dai piani di investimento pubblico. Nel 2023 la regione subirà una recessione nell'industria (-1,1 per cento), mentre la crescita rallenterà decisamente sia nei servizi, sia nelle costruzioni.

Nel 2022 un aumento dell'occupazione (+0,9 per cento) più rapido di quello delle forze lavoro tenderà a ridurre sensibilmente il tasso di disoccupazione (4,8 per cento), che dovrebbe salire lievemente il prossimo anno (4,9 per cento) sotto la pressione di una ben più sostenuta offerta di lavoro (+0,8 per cento).

Fonte: Sito Regione Emilia Romagna – ottobre 2022.

## Valutazione della situazione socio economica del territorio

Di seguito viene riportata la situazione socio-economica del territorio e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico.

### Popolazione

Nel quadro che segue sono riportati alcuni dati di sintesi sulla consistenza e sulle variazioni registrate dalla popolazione residente nel Comune di Borgonovo Val Tidone.

Popolazione legale al censimento	n.	7631
Popolazione residente al 31/12/2021		8111
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente		8093
di cui:		
maschi		4062
femmine		4049
Nuclei familiari		3460
Comunità/convivenze		7
Popolazione all'1/1/2021	n.	8093
Nati nell'anno		49
Deceduti nell'anno		104
Saldo naturale		-55
Iscritti in anagrafe		390
Cancellati nell'anno		317
Saldo migratorio		+73
Popolazione al 31/12/2021		8111
In età prescolare (0/6 anni)	n.	512
In età scuola obbligo (7/14 anni)		569
In forza lavoro 1a occupazione (15/29 anni)		1194
In età adulta (30/65 anni)		4026
In età senile (66 anni e oltre)		1810
Tasso di natalità ultimo quinquennio: (rapporto, moltiplicato x 100, tra nascite e popolazione media annua)	ANNO	TASSO
	2017	0,69
	2018	0,81
	2019	0,81
	2020	0,95
	2021	0,60
Tasso di mortalità ultimo quinquennio: (rapporto, moltiplicato x 100, tra morti e popolazione media annua)	ANNO	TASSO
	2017	1,04
	2018	1,05
	2019	1,22
	2020	1,19
	2021	1.28

## Territorio

Superficie in Kmq						51,00	
RISORSE IDRICHE							
* Fiumi e torrenti							
STRADE							
* Statali						Km.	11,00
* Regionali						Km.	45,00
* Provinciali						Km.	10,50
* Comunali						Km.	76,00
* Autostrade						Km.	0,00
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI							
* Piano regolatore adottato	Si	<input type="checkbox"/>	No	X	del. G.R. n. 12-12116 del 14/09/2009		
* Programma di fabbricazione	Si	<input type="checkbox"/>	No	X			
* Piano edilizia economica e popolare	Si	<input type="checkbox"/>	No	X			
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI							
* Industriali	Si	<input type="checkbox"/>	No	X			
* Artigianali	Si	X	No	<input type="checkbox"/>			
* Commerciali	Si	X	No	<input type="checkbox"/>			
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 170, comma 7, D.L.vo 267/2000)							
	Si	X	No				
Se si, indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.)							
						0	
			AREA INTERESSATA		AREA DISPONIBILE		
P.E.E.P.			mq. 70.500,00		mq. 0,00		
P.I.P.			mq. 44.000,00		mq. 0,00		

## Strutture operative

Tipologia		Esercizio precedente 2022		Programmazione pluriennale		
				2023	2024	2025
Asili nido	n. 1	posti n.	32	32	32	32
Scuole materne	n. 1	posti n.	131	131	131	131
Scuole elementari	n. 1	posti n.	300	300	300	300
Scuole medie	n. 1	posti n.	250	250	250	250
Strutture per anziani	n. 1	posti n.	222	222	222	222
Farmacia comunali		n.		n.	n.	n.
Rete fognaria in Km.						
bianca			0	0	0	0
nera			0	0	0	0

mista	40				40				40				40			
Esistenza depuratore	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Rete acquedotto in km.	70				70				70				70			
Attuazione serv.idrico integr.	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Aree verdi, parchi e giardini	n. 0 hq. 26,09				n.0 hq. 26,09				n. 0 hq. 26,09				n. 0 hq. 26,09			
Punti luce illuminazione pubb. n.	1036				1036				1036				1036			
Rete gas in km.	77				77				77				77			
Raccolta rifiuti in quintali	42000				42000				43000				43000			
Raccolta differenziata	Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Mezzi operativi n.	8				9				9				9			
Veicoli n.	6				6				6				6			
Centro elaborazione dati	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Personal computer n.	27				29				29				29			
Altro																

### **Economia insediata**

#### 1. Imprese per sezioni di attività economica (Ateco 2007) – al 31/12/2020

Unità locali registrate per settore di attività economica e per tipo di localizzazione nel Comune di Borgonovo V.T.

<b>Territorio</b>		Borgonovo Val Tidone	
<b>Selezione periodo</b>		2020	
<b>Tipo dato</b>		<u>numero di unità locali delle imprese attive</u>	numero addetti delle unità locali delle imprese attive (valori medi annui)
<b>Ateco 2007</b>			
<u>0010: TOTALE</u>		502	2066,23
B: estrazione di minerali da cave e miniere		..	..
05: estrazione di carbone (esclusa torba)		..	..
051: estrazione di antracite		..	..
06: estrazione di petrolio greggio e di gas naturale		..	..
061: estrazione di petrolio greggio		..	..
062: estrazione di gas naturale		..	..
07: estrazione di minerali metalliferi		..	..
072: estrazione di minerali metalliferi non ferrosi		..	..
08: altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere		..	..
081: estrazione di pietra, sabbia e argilla		..	..

089: estrazione di minerali da cave e miniere nca		..	..
09: attività dei servizi di supporto all'estrazione		..	..
091: attività di supporto all'estrazione di petrolio e di gas naturale		..	..
099: attività di supporto per l'estrazione da cave e miniere di altri minerali		..	..
C: attività manifatturiere		64	756,18
10: industrie alimentari		9	71,72
101: lavorazione e conservazione di carne e produzione di prodotti a base di carne		1	32,57
102: lavorazione e conservazione di pesce, crostacei e molluschi		..	..
103: lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi		..	..
104: produzione di oli e grassi vegetali e animali		..	..
105: industria lattiero-casearia		1	8,7
106: lavorazione delle granaglie, produzione di amidi e di prodotti amidacei		1	12,54
107: produzione di prodotti da forno e farinacei		3	10,45
108: produzione di altri prodotti alimentari		3	7,46
109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali		..	..
11: industria delle bevande		1	39,46
110: industria delle bevande		1	39,46
12: industria del tabacco		..	..
120: industria del tabacco		..	..
13: industrie tessili		2	44,51
131: preparazione e filatura di fibre tessili		..	..
132: tessitura		..	..
133: finissaggio dei tessili		..	..
139: altre industrie tessili		2	44,51
14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia		2	36,64
141: confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia		1	35,64
142: confezione di articoli in pelliccia		..	..
143: fabbricazione di articoli di maglieria		1	1
15: fabbricazione di articoli in pelle e simili		..	..

151: preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, pelletteria e selleria, preparazione e tintura di pellicce			..	..
152: fabbricazione di calzature			..	..
16: industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio			5	24,66
161: taglio e piallatura del legno			1	1
162: fabbricazione di prodotti in legno, sughero, paglia e materiali da intreccio			4	23,66
17: fabbricazione di carta e di prodotti di carta			..	..
171: fabbricazione di pasta-carta, carta e cartone			..	..
172: fabbricazione di articoli di carta e cartone			..	..
18: stampa e riproduzione di supporti registrati			1	2
181: stampa e servizi connessi alla stampa			1	2
182: riproduzione di supporti registrati			..	..
19: fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio			..	..
191: fabbricazione di prodotti di cokeria			..	..
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio			..	..
20: fabbricazione di prodotti chimici			..	..
201: fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie			..	..
202: fabbricazione di agrofarmaci e di altri prodotti chimici per l'agricoltura			..	..
203: fabbricazione di pitture, vernici e smalti, inchiostri da stampa e adesivi sintetici			..	..
204: fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici			..	..
205: fabbricazione di altri prodotti chimici			..	..
206: fabbricazione di fibre sintetiche e artificiali			..	..
21: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici			..	..
211: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base			..	..

212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici			..	..
22: fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche			1	7,2
221: fabbricazione di articoli in gomma			..	..
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche			1	7,2
23: fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi			5	214,97
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro			3	199,5
232: fabbricazione di prodotti refrattari			..	..
233: fabbricazione di materiali da costruzione in terracotta			..	..
234: fabbricazione di altri prodotti in porcellana e in ceramica			..	..
235: produzione di cemento, calce e gesso			..	..
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso			..	..
237: taglio, modellatura e finitura di pietre			1	1
239: fabbricazione di prodotti abrasivi e di prodotti in minerali non metalliferi nca			1	14,47
24: metallurgia			2	99,51
241: siderurgia			1	58,33
242: fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio esclusi quelli in acciaio colato			1	41,18
243: fabbricazione di altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio			..	..
244: produzione di metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi, trattamento dei combustibili nucleari			..	..
245: fonderie			..	..
25: fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)			19	75,81
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo			7	32,45
252: fabbricazione di cisterne, serbatoi, radiatori e contenitori in metallo			..	..
253: fabbricazione di generatori di vapore, esclusi i contenitori in metallo per caldaie per il riscaldamento centrale ad acqua calda			..	..
254: fabbricazione di armi e munizioni			..	..
255: fucinatura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli, metallurgia delle polveri			..	..
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale			11	42,39
257: fabbricazione di articoli di coltelleria, utensili e oggetti di ferramenta			..	..
259: fabbricazione di altri prodotti in metallo			1	0,97
26: fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi			..	..
261: fabbricazione di componenti elettronici e schede elettroniche			..	..
262: fabbricazione di computer e unità periferiche			..	..



263: fabbricazione di apparecchiature per le telecomunicazioni		..	..
264: fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo audio e video		..	..
265: fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione, orologi		..	..
266: fabbricazione di strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche		..	..
267: fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche		..	..
268: fabbricazione di supporti magnetici ed ottici		..	..
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche		..	..
271: fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità		..	..
272: fabbricazione di batterie di pile ed accumulatori elettrici		..	..
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio		..	..
274: fabbricazione di apparecchiature per illuminazione		..	..
275: fabbricazione di apparecchi per uso domestico		..	..
279: fabbricazione di altre apparecchiature elettriche		..	..
28: fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca		2	75,36
281: fabbricazione di macchine di impiego generale		..	..
282: fabbricazione di altre macchine di impiego generale		2	75,36
283: fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura		..	..
284: fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili		..	..
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali		..	..
29: fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi		..	..
291: fabbricazione di autoveicoli		..	..
292: fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi		..	..
293: fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli e loro motori		..	..
30: fabbricazione di altri mezzi di trasporto		..	..
301: costruzione di navi e imbarcazioni		..	..
302: costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario		..	..
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi		..	..
304: fabbricazione di veicoli militari da combattimento		..	..
309: fabbricazione di mezzi di trasporto nca		..	..
31: fabbricazione di mobili		1	1,51
310: fabbricazione di mobili		1	1,51
32: altre industrie manifatturiere		2	14,75

321: fabbricazione di gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, lavorazione delle pietre preziose		..	..
322: fabbricazione di strumenti musicali		..	..
323: fabbricazione di articoli sportivi		..	..
324: fabbricazione di giochi e giocattoli		..	..
325: fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche		1	1
329: industrie manifatturiere nca		1	13,75
33: riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature		12	48,08
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature		11	19,15
332: installazione di macchine ed apparecchiature industriali		1	28,93
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata		3	4,96
35: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata		3	4,96
351: produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica		2	2
352: produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte		1	2,96
353: fornitura di vapore e aria condizionata		..	..
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento		..	..
36: raccolta, trattamento e fornitura di acqua		..	..
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua		..	..
37: gestione delle reti fognarie		..	..
370: gestione delle reti fognarie		..	..
38: attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti recupero dei materiali		..	..
381: raccolta dei rifiuti		..	..
382: trattamento e smaltimento dei rifiuti		..	..
383: recupero dei materiali		..	..
39: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti		..	..
390: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti		..	..
F: costruzioni		67	146,62
41: costruzione di edifici		6	19,17
411: sviluppo di progetti immobiliari		..	..
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali		6	19,17
42: ingegneria civile		1	2,37
421: costruzione di strade e ferrovie		..	..
422: costruzione di opere di pubblica utilità		..	..
429: costruzione di altre opere di ingegneria civile		1	2,37
43: lavori di costruzione specializzati		60	125,08
431: demolizione e preparazione del cantiere edile		1	2,87
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione		21	76,56
433: completamento e finitura di edifici		36	43,65

439: altri lavori specializzati di costruzione		2	2
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli		133	309,05
45: commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli		12	36
451: commercio di autoveicoli		..	..
452: manutenzione e riparazione di autoveicoli		9	27
453: commercio di parti e accessori di autoveicoli		1	2
454: commercio, manutenzione e riparazione di motocicli e relative parti ed accessori		2	7
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)		39	83,95
461: intermediari del commercio		24	30,55
462: commercio all'ingrosso di materie prime agricole e di animali vivi		2	4
463: commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, bevande e prodotti del tabacco		6	15,42
464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale		2	4
465: commercio all'ingrosso di apparecchiature ict		1	2
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture		2	13,98
467: commercio all'ingrosso specializzato di altri prodotti		2	14
469: commercio all'ingrosso non specializzato		..	..
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)		82	189,1
471: commercio al dettaglio in esercizi non specializzati		8	43,51
472: commercio al dettaglio di prodotti alimentari, bevande e tabacco in esercizi specializzati		16	27,18
473: commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati		3	9,6
474: commercio al dettaglio di apparecchiature informatiche e per le telecomunicazioni (ict) in esercizi specializzati		2	8
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati		6	11,45
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati		6	7
477: commercio al dettaglio di altri prodotti in esercizi specializzati		29	49,95
478: commercio al dettaglio ambulante		9	13,42
479: commercio al dettaglio al di fuori di negozi, banchi e mercati		3	18,99
H: trasporto e magazzinaggio		15	234,8
49: trasporto terrestre e trasporto mediante condotte		12	30,67
491: trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)		..	..
492: trasporto ferroviario di merci		..	..
493: altri trasporti terrestri di passeggeri		4	17,09
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco		8	13,58
495: trasporto mediante condotte		..	..

50: trasporto marittimo e per vie d'acqua		..	..
501: trasporto marittimo e costiero di passeggeri		..	..
502: trasporto marittimo e costiero di merci		..	..
503: trasporto di passeggeri per vie d'acqua interne		..	..
504: trasporto di merci per vie d'acqua interne		..	..
51: trasporto aereo		..	..
511: trasporto aereo di passeggeri		..	..
512: trasporto aereo di merci e trasporto spaziale		..	..
52: magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti		1	199,13
521: magazzinaggio e custodia		..	..
522: attività di supporto ai trasporti		1	199,13
53: servizi postali e attività di corriere		2	5
531: attività postali con obbligo di servizio universale		2	5
532: altre attività postali e di corriere		..	..
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione		42	129,33
55: alloggio		1	2
551: alberghi e strutture simili		1	2
552: alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni		..	..
553: aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte		..	..
559: altri alloggi		..	..
56: attività dei servizi di ristorazione		41	127,33
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile		17	65,8
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione		4	5,76
563: bar e altri esercizi simili senza cucina		20	55,77
J: servizi di informazione e comunicazione		7	10,17
58: attività editoriali		..	..
581: edizione di libri, periodici ed altre attività editoriali		..	..
582: edizione di software		..	..
59: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore		..	..
591: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi		..	..
592: attività di registrazione sonora e di editoria musicale		..	..
60: attività di programmazione e trasmissione		..	..
601: trasmissioni radiofoniche		..	..
602: attività di programmazione e trasmissioni televisive		..	..
61: telecomunicazioni		..	..
611: telecomunicazioni fisse		..	..
612: telecomunicazioni mobili		..	..
613: telecomunicazioni satellitari		..	..
619: altre attività di telecomunicazione		..	..

62: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse		2	1
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse		2	1
63: attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici		5	9,17
631: elaborazione dei dati, hosting e attività connesse, portali web		4	8,17
639: altre attività dei servizi d'informazione		1	1
K: attività finanziarie e assicurative		13	33,23
64: attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)		5	22
641: intermediazione monetaria		5	22
642: attività delle società di partecipazione (holding)		..	..
643: società fiduciarie, fondi e altre società simili		..	..
649: altre attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)		..	..
65: assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)		..	..
651: assicurazioni		..	..
652: riassicurazioni		..	..
66: attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative		8	11,23
661: attività ausiliarie dei servizi finanziari, (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)		5	4,15
662: attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione		3	7,08
663: attività di gestione dei fondi		..	..
L: attività immobiliari		12	13
68: attività immobiliari		12	13
681: compravendita di beni immobili effettuata su beni propri		1	0
682: affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing		9	11
683: attività immobiliari per conto terzi		2	2
M: attività professionali, scientifiche e tecniche		47	64,09
69: attività legali e contabilità		7	10,48
691: attività degli studi legali		4	4
692: contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale e del lavoro		3	6,48
70: attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale		3	2,99
701: attività di direzione aziendale		..	..
702: attività di consulenza gestionale		3	2,99
71: attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi tecniche		19	25
711: attività degli studi di architettura, ingegneria ed altri studi tecnici		19	25
712: collaudi ed analisi tecniche		..	..
72: ricerca scientifica e sviluppo		..	..
721: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria		..	..
722: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche		..	..

73: pubblicità e ricerche di mercato		..	..
731: pubblicità		..	..
732: ricerche di mercato e sondaggi di opinione		..	..
74: altre attività professionali, scientifiche e tecniche		14	21,7
741: attività di design specializzate		3	10,79
742: attività fotografiche		1	1
743: traduzione e interpretariato		1	1
749: altre attività professionali, scientifiche e tecniche nca		9	8,91
75: servizi veterinari		4	3,92
750: servizi veterinari		4	3,92
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese		26	121,39
77: attività di noleggio e leasing operativo		4	22,67
771: noleggio di autoveicoli		..	..
772: noleggio di beni per uso personale e per la casa		..	..
773: noleggio di altre macchine, attrezzature e beni materiali		4	22,67
774: concessione dei diritti di sfruttamento di proprietà intellettuale e prodotti simili (escluse le opere protette dal copyright)		..	..
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale		6	15,75
781: attività di agenzie di collocamento		..	..
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)		6	15,75
783: altre attività di fornitura e gestione di risorse umane		..	..
79: attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse		..	..
791: attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator		..	..
799: altri servizi di prenotazione e attività connesse		..	..
80: servizi di vigilanza e investigazione		..	..
801: servizi di vigilanza privata		..	..
802: servizi connessi ai sistemi di vigilanza		..	..
803: servizi investigativi privati		..	..
81: attività di servizi per edifici e paesaggio		7	44,97
811: servizi integrati di gestione agli edifici		..	..
812: attività di pulizia e disinfestazione		3	38,72
813: cura e manutenzione del paesaggio		4	6,25
82: attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese		9	38
821: attività di supporto per le funzioni d'ufficio		1	1
822: attività dei call center		..	..
823: organizzazione di convegni e fiere		..	..
829: servizi di supporto alle imprese nca		8	37
P: istruzione		1	1
85: istruzione		1	1

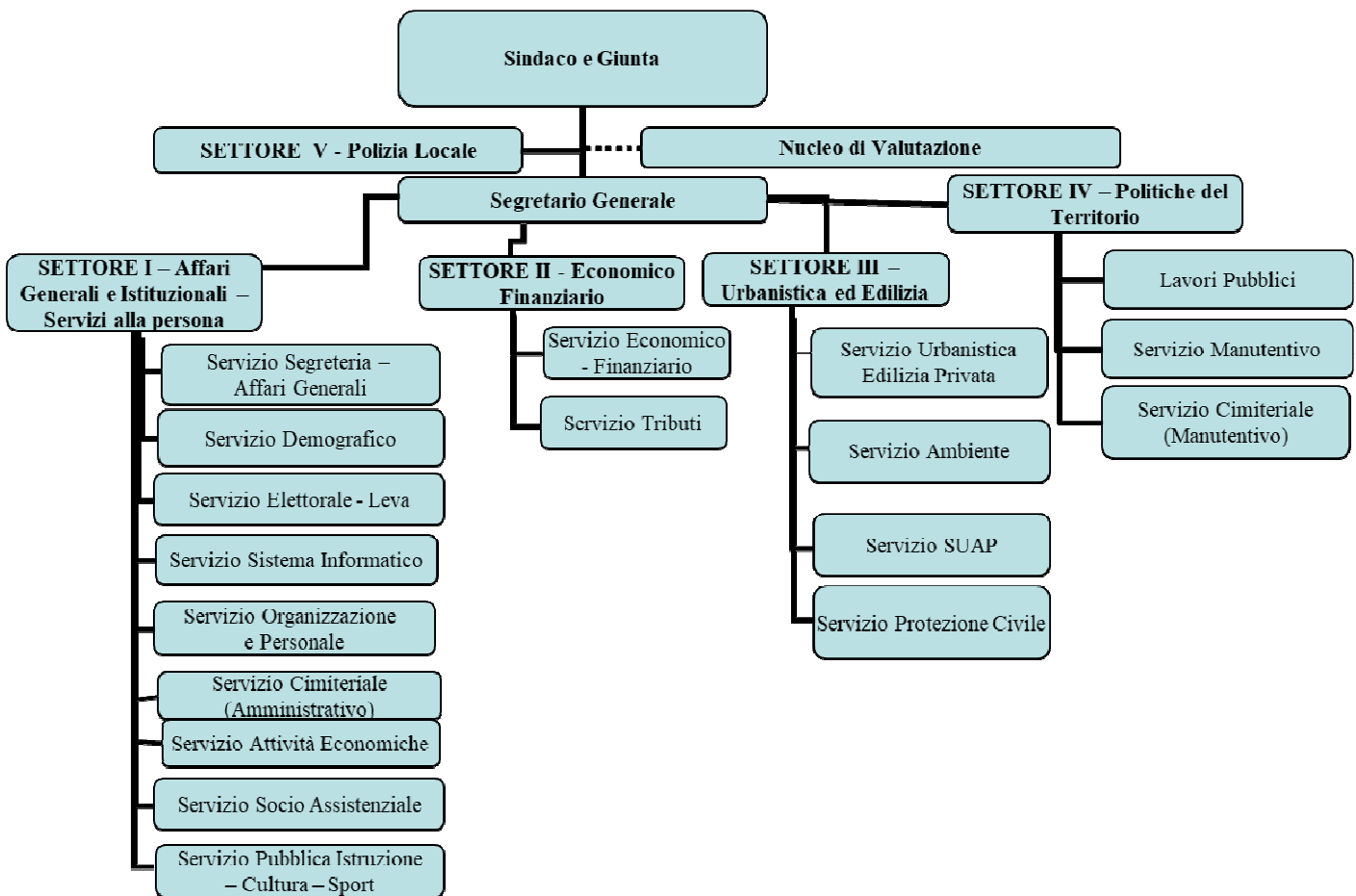
851: istruzione prescolastica		..	..
852: istruzione primaria		..	..
853: istruzione secondaria		..	..
854: istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria		..	..
855: altri servizi di istruzione		1	1
856: attività di supporto all'istruzione		..	..
Q: sanità e assistenza sociale		36	185,45
86: assistenza sanitaria		33	44,19
861: servizi ospedalieri		1	1
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici		17	24,19
869: altri servizi di assistenza sanitaria		15	19
87: servizi di assistenza sociale residenziale		3	141,26
871: strutture di assistenza infermieristica residenziale		..	..
872: strutture di assistenza residenziale per persone affette da ritardi mentali, disturbi mentali o che abusano di sostanze stupefacenti		..	..
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili		2	127,94
879: altre strutture di assistenza sociale residenziale		1	13,32
88: assistenza sociale non residenziale		..	..
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili		..	..
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale		..	..
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento		8	14,96
90: attività creative, artistiche e di intrattenimento		2	2
900: attività creative, artistiche e di intrattenimento		2	2
91: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali		..	..
910: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali		..	..
92: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco		1	2
920: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco		1	2
93: attività sportive, di intrattenimento e di divertimento		5	10,96
931: attività sportive		4	6,63
932: attività ricreative e di divertimento		1	4,33
<b>S: altre attività di servizi</b>		<b>28</b>	<b>42</b>
95: riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa		3	3
951: riparazione di computer e di apparecchiature per le comunicazioni		..	..
952: riparazione di beni per uso personale e per la casa		3	3
96: altre attività di servizi per la persona		25	39
960: altre attività di servizi per la persona		25	39

Dati estratti il 14 dic 2022, 08h53 UTC (GMT) da I.Stat

# SeS – Analisi delle condizioni interne

## 1. Disponibilità e gestione delle risorse umane

Con delibera di Giunta Comunale n.146 del 3 novembre 2022, esecutiva, è stata approvata la ridefinizione della struttura organizzativa dell'Ente rappresentata nell'organigramma seguente:



È stato inserito un nuovo settore con decorrenza 1/1/2023 scindendo l'ex Settore III in due settori: Settore III - Urbanistica ed edilizia e Settore IV - Politiche del territorio.

Con delibera di Giunta Comunale del 19/12/2022 è stata approvata la revisione della dotazione organica, e il piano dei fabbisogni del personale per il triennio 2023/2025. Nel prospetto che segue è illustrato il quadro della dotazione organica aggiornato:



DOTAZIONE ORGANICA RIDETERMINATA

<b>Cat. di accesso</b>	<b>n. posti</b>	<b>Tempo pieno / Part-time</b>	<b>Coperti / Vacanti</b>
<b>D</b>	<b>6</b>	<b>6 tempo pieno</b>	<b>5 coperti tempo pieno 1 coperto p.t. 30 h (Ass. Sociale)</b>
<b>C</b>	<b>13</b>	<b>12 tempo pieno  1 part-time 30 h</b>	<b>9 coperti tempo pieno 3 vacanti (Agente di P.L. – Istruttore Tecnico – Istruttore Amm.vo Contabile)  1 coperto p.t. 30 h</b>
<b>B.3</b>	<b>8</b>	<b>8 tempo pieno</b>	<b>8 coperti</b>
<b>B</b>	<b>1</b>	<b>1 tempo pieno</b>	<b>1 coperti</b>
<b>A</b>	<b>2</b>	<b>2 tempo pieno</b>	<b>1 coperto tempo pieno 1 coperto p.t. 30 h</b>
<b>totale</b>	<b>30</b>	<b>29 tempo pieno  1 part-time 30 h <b>30</b></b>	<b>24 coperti a tempo pieno + 2 coperti a 30h + 3 vacanti  1 coperto p.t. 30 h. <b>27 coperti e 3 vacanti</b></b>

Nella sezione operativa si illustrano le modifiche che l'Amministrazione intende apportare alla dotazione organica e al piano del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025 ai sensi dell'art. 91 del D.Lgs. 267/2000 e dell'art. 39 della Legge n. 449/1997 e s.m.i.

Le previsioni di spesa garantiscono il rispetto dei vincoli di finanza pubblica in tema di spesa di personale.

La nuova struttura organizzativa prevede 5 settori a capo dei quali sono state individuate 5 posizioni organizzative.

## 2 - Elenco degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate

I componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Borgonovo Val Tidone”, identificati sulla base dei criteri stabiliti dal D. Lgs.118/2011 art.11 ter, quater e quinquies, come modificati dall’art.1 del D. Lgs. 10 agosto 2014, n.124 e dal principio contabile applicato 4/4 paragrafo 2, sono i seguenti organismi partecipati:

Tipologia	Denominazione	Natura giuridica	Quota di partecipazione	Patrimonio netto al 31/12/2021
Organismi strumentali	Nessuno			
Enti strumentali controllati	Nessuno			
Enti strumentali partecipati	ASP Azalea	Azienda di servizi alla persona	421,35 ‰	€ 3.249.417,56
	Fondazione Val Tidone Musica	Fondazione	6,82%	€ 127.630
	Acer – azienda casa Piacenza	Ente pubblico economico	2,145%	€ 4.003.129
	ATERSIR Agenzia territoriale dell’Emilia Romagna per i servizi idrici e rifiuti	Agenzia della regione Emilia Romagna	2,3592 (Quota di sola partecipazione al voto sul consiglio locale della Provincia di Piacenza)	€ 7.182.442,11
Società controllate	Nessuna			
Società partecipate	Lepida Scpa	Scpa	0,0014%	€ 73.841.727

Con deliberazione consiliare n.5 del 25/02/2022 il Comune di Borgonovo ha aderito all’ente Destinazione turistica “Emilia”.

Destinazione Turistica Emilia è un ente pubblico strumentale degli enti locali, istituito dalla Regione Emilia Romagna con DGR 595 del 05/05/2017 a norma della Legge Regionale 4/2016. L’ente è dotato di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, finanziaria e contabile. È costituito da enti locali. Possono aderire le Camere di Commercio e qualsiasi altra amministrazione pubblica, operante in ambito turistico, che rientri tra quelle indicate dall’ISTAT come pubbliche. È competente territorialmente per le province di Parma, Piacenza e Reggio Emilia.

Gli oneri gravanti sul bilancio del Comune sono le quote di adesione annuali di € 500, nella fattispecie di contributi e non di quota parte del capitale dell’Ente pubblico.

Le finalità dell’ente Destinazione Turistica “Emilia” riguardano l’ordinamento turistico regionale, il sistema organizzativo e le politiche di sostegno alla valorizzazione e promo-commercializzazione turistica, con l’istituzione delle destinazioni turistiche di interesse regionale ai fini dell’organizzazione della promo-commercializzazione del turismo della Regione Emilia Romagna.

Ai sensi dell'articolo 11-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, coordinato con l'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, è stato approvato in data 27 settembre 2022 il bilancio consolidato per l'anno 2021 con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell'inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dal principio contabile 4/4.

Come previsto dall'art. 172 del TUEL si allega al Bilancio di Previsione del Comune l'elenco degli indirizzi Internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio di previsione e del bilancio consolidato degli organismi partecipati.

Il ruolo del Comune nei predetti organismi è, da un lato quello civilistico, che compete ai soci delle società di capitali e da un altro lato quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

Gli interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia.

Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione, certificazione e pubblicazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

#### Società Partecipate

Ragione sociale	Sito web della società	%	Attività svolta	Risultati di bilancio 2019	Risultati di bilancio 2020	Risultati di bilancio 2021
Lepida Scpa	www.lepida.it	0,0014	Telecomunicazioni- reti informatiche.	88.539	61.229	536.895

#### Enti strumentali partecipati con obbligo di ripiano a carico enti

Ragione sociale	Sito web della società	%	Attività svolta	Risultati di bilancio 2019	Risultati di bilancio 2020	Risultati di bilancio 2021
ASP Azalea	www.aspazalea.it	421,35 ‰	Servizi alla persona	€ 153.835,67	€-158.963,77	€ 27.327,49

### **3– Indirizzi generali di natura strategica**

#### **a. Investimenti e realizzazione di opere pubbliche**

Il Comune al fine di programmare la realizzazione delle opere pubbliche sul proprio territorio è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa.

Si rimanda alla sezione operativa dove è inserito il programma delle opere pubbliche e l'elenco annuale.

Nella sezione operativa si riporta anche un paragrafo dedicato agli investimenti del PNRR.

#### **b. Tributi e tariffe dei servizi pubblici**

Le tariffe dei servizi a domanda individuale vengono definite cercando di conciliare la necessità di copertura delle spese con le esigenze di contenimento delle stesse allo scopo di tutelare i bisogni di coloro che vi accedono nell'attuale contesto socio-economico. Le tariffe sono state confermate tenendo conto di un sistema tariffario differenziato per fasce ISEE con agevolazioni decrescenti all'aumentare del valore ISEE unitamente ad una previsione di maggior favore di nuclei familiari in caso di pluralità di utenza ai singoli servizi.

Le scelte tariffarie e tributarie sono accompagnate dalla precisa volontà di contrasto all'evasione.

#### **c. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio**

Gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione sono suddivisi in missioni. Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Viene indicato come "spesa corrente" l'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

La spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali, risulta ripartita come segue:

Missioni	Denominazione	Previsioni 2023	Cassa 2023	Previsioni 2024	Previsioni 2025
MISSIONE 01	Servizi istituzionali generali di gestione	1.597.566,00	2.013.271,87	1.480.664,00	1.477.624,00
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	180.310,00	203.771,68	180.310,00	180.310,00
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	543.210,00	854.508,26	585.610,00	585.610,00
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	86.700,00	128.388,60	82.700,00	82.700,00
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	257.100,00	387.870,86	257.100,00	257.100,00
MISSIONE 07	Turismo	26.650,00	43.753,25	26.650,00	26.650,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	30.000,00	45.011,62	0,00	0,00
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.073.583,25	1.371.357,78	1.070.013,25	1.070.013,25
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	277.674,00	421.802,70	277.674,00	277.674,00
MISSIONE 11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.257.148,00	1.655.059,47	1.256.148,00	1.249.948,00
MISSIONE 13	Tutela della salute	33.555,00	44.120,18	33.600,00	33.600,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	48.900,00	51.922,00	48.900,00	48.900,00
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	5.350,00	10.050,00	5.300,00	5.300,00
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	314.419,70	59.000,00	336.869,70	320.869,70
MISSIONE 50	Debito pubblico	244.364,00	294.009,18	240.694,00	237.074,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	915.500,00	933.099,32	915.500,00	915.500,00
	<b>Totale generale spese</b>	<b>8.437.029,95</b>	<b>10.061.996,77</b>	<b>8.342.732,95</b>	<b>8.313.872,95</b>

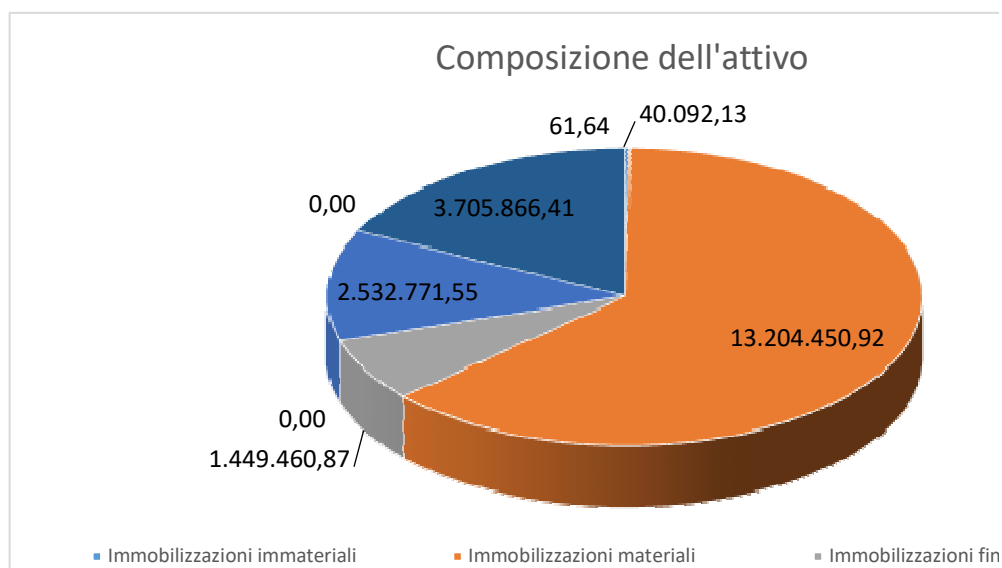
Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della contropartita finanziaria. Ciò significa che ogni responsabile di servizio è autorizzato ad operare su specifici capitoli di spesa solo se l'attività ha ottenuto la richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, come impiegare le risorse nei diversi programmi in cui si articola la missione nasce da considerazioni di carattere politico o da esigenze di tipo tecnico.

Una missione può essere "autofinanziata", quindi utilizzare risorse appartenenti allo stesso ambito oppure, nel caso di un fabbisogno superiore alla propria disponibilità, può essere finanziata dall'eccedenza di risorse reperite da altre missioni (la missione in avanzo finanzia quella in deficit).

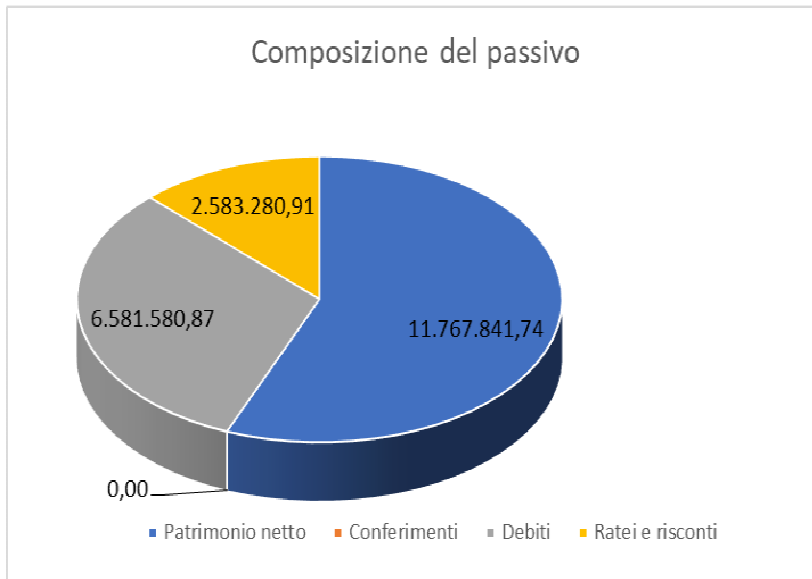
#### d. La gestione del patrimonio

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, è influenzato anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. Riportiamo nei prospetti successivi i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.

Attivo Patrimoniale 2021	
Denominazione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	40.092,13
Immobilizzazioni materiali	13.204.450,92
Immobilizzazioni finanziarie	1.449.460,87
Rimanenze	0,00
Crediti	2.532.771,55
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	3.705.866,41
Ratei e risconti attivi	61,64



<b>Passivo Patrimoniale 2021</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>Importo</b>
Patrimonio netto	11.767.841,74
Conferimenti	0,00
Debiti	6.581.580,87
Ratei e risconti	2.583.280,91



**e. Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale**

**RIEPILOGO DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO PER LE SPESE IN CONTO CAPITALE – Tit.II**

<b>Tipologia risorse disponibili</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
Entrate correnti per investimento	11.260,00	11.260,00	11.260,00
Alienazioni di beni materiali e immateriali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da permessi di costruire	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Entrate acquisite mediante apporti di capitale privato	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da contributi	0,00	0,00	0,00

regionali			
Entrate derivanti da contributi amministrazioni centrali	730.228,00	712.228,00	608.898,40
Avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte capitale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>801.488,00</b>	<b>783.488,00</b>	<b>680.158,40</b>

### Titolo III – Spese per incremento attività finanziarie

Denominazione	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
Acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### **f. L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato**

Il limite per l'indebitamento degli enti locali è stabilito dall'art. 1, comma 539, del D.L. 190/2014, che ha modificato l'art.204 c.1 del TUEL.

Tale limite è stabilito nella percentuale del 10% del totale dei primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente (2021), per i tre esercizi del triennio 2023/2025.

L'andamento del debito residuo dell'indebitamento nel triennio, sarà il seguente:

	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito	2.625.321,04	2.537.086,19	2.446.019,88	2.351.908,71	2.254.193,38
Nuovi prestiti					
Prestiti rimborsati	88.234,85	91.066,31	94.111,17	97.715,33	101.474,78
Estinzioni anticipate					
Altre variazioni (meno)					
Debito residuo	2.537.086,19	2.446.019,88	2.351.908,71	2.254.193,88	2.152.718,60



***g. Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa***

Il Consiglio Comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per c/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi c/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi sono gli accantonamenti che l'Ente dispone in base a normativa di legge o per propria volontà in caso di possibili mancati realizzi di entrata o aumenti di spesa.

Il vincolo di finanza pubblica coincide con gli equilibri ordinari disciplinati dall'armonizzazione contabile ex D.Lgs.118/2011 e dal TUEL.

Il rispetto degli equilibri di bilancio è desunto, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del D.Lgs.118/2011.

## Gli obiettivi strategici

### **Missioni**

La Sezione Strategica del documento unico di programmazione viene suddivisa in missioni e le stesse sono riconducibili a quelle presenti nello schema di bilancio di previsione approvato secondo le regole contabili del Decreto Legislativo 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni.

La nuova struttura di bilancio è composta da novantanove missioni, non tutte di competenza degli Enti Locali, a loro volta suddivise in programmi come meglio specificati in sede di Sezione Operativa.

Dalle linee programmatiche di mandato 2021/2026 approvate con deliberazione di consiliare n.48 del 26/11/2021 si rinvengono gli indirizzi e gli obiettivi strategici che di seguito vengono declinati suddivisi per missioni:

### **MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

La missione prima viene così definita dal Glossario COFOG (Classification of the Functions of Government):

*“Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.*

*Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Assistenza tecnica”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
BILANCIO DELL'ENTE	Conseguire gli obiettivi definiti nelle Linee di mandato puntando al mantenimento dell'equilibrio del bilancio.	2023/2026	Mantenere l'equilibrio del bilancio dopo la conclusione del piano di riequilibrio finanziario pluriennale e l'emergenza sanitaria/economica, valutando la possibilità di estinguere anticipatamente il fondo rotativo.

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	<p>Gestione della riscossione, diretta e indiretta, delle entrate tributarie (IMU, TARI, ICP) e del Canone unico patrimoniale.</p> <p>Costante contrasto all'evasione dei tributi locali anche attraverso l'utilizzo di crossing databases a disposizione dell'ente e/o le best-practice in uso in altri enti.</p> <p>Nel secondo semestre 2022 è iniziata attività di controllo trimestrale dei nuovi residenti incrociando i dati Iren con quelli dell'anagrafe comunale.</p>	2023/2026	<p>Ottimizzazione dell'attività di riscossione delle entrate tributarie.</p> <p>Prosecuzione delle attività finalizzate al recupero dell'evasione IMU e TARI mediante verifica delle posizioni tributarie, l'identificazione delle violazioni, la formazione e notifica degli atti di liquidazione e accertamento.</p> <p>Formazione delle liste di carico per l'avvio alla riscossione coattiva delle obbligazioni riferibili a violazioni IMU e TARI già accertate.</p>

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
GESTIONE CONTRATTI DI SERVIZI	Rimodulazione dei contratti di servizio.	2023/2026	Miglioramento del servizio ai cittadini con contestuale riduzione dei costi.

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
PREVENZIONE, CORRUZIONE E TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	<p>Garantire il buon funzionamento dell'organizzazione comunale;</p> <p>Garantire la legalità e la trasparenza dell'azione amministrativa.</p> <p>Assicurare la riservatezza dei dati personali posseduti</p>	2023/2026	<p>Aggiornare in continuum le misure operative per l'emersione dei potenziali rischi corruttivi.</p> <p>Garantire l'accessibilità ai dati ed ai procedimenti di competenza dell'Amministrazione.</p> <p>Garantire accesso incondizionato da parte dei cittadini a documenti /o atti prodotti o detenuti dall'Ente, uniformando</p>

	e trattati dall'Ente		la struttura dell'Ente, le norme regolamentari e la modulistica alle previsioni del Reg. UE 2016/679.
--	----------------------	--	---

### **MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

La missione terza viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all’ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
AUMENTO DELLA SICUREZZA	<p>Mantenere e rendere più efficienti le misure di sicurezza per la collettività.</p> <p>Implementazione delle rete delle telecamere esistenti compreso quelle dei varchi di accesso al paese per la lettura targhe.</p> <p>Confronto continuo con Polizia Locale, Carabinieri, Polizia Provinciale e Associazioni del territorio dedicate a vigilanza e controllo della società.</p> <p>Messa in rete della Polizia Locale con altri comuni vicini: presidio del territorio, vicinanza ai cittadini.</p> <p>Disponibilità ad accordi con Comuni limitrofi per aumentare i controlli e la copertura dei servizi di controllo e vigilanza su territorio comunale.</p> <p>Confronto con gestori o concessionari di strade provinciali o statali per</p>	2023/2026	<p>Maggior sicurezza su tutto il territorio comunale.</p> <p>Condivisione delle informazioni per velocizzare la capacità di intervento.</p> <p>Contrasto continuo con l’abbandono dei rifiuti</p> <p>Aumento dei controlli sulla micro-criminalità di furti e effrazioni su soggetti residenti in altri comuni.</p> <p>Efficientare i risultati di controllo e sorveglianza con invarianza di costi.</p> <p>Garantire la sicurezza dei cittadini sul traffico veicolare in special modo nelle frazioni.</p>

	monitorare e rallentare il velocità dei veicoli durante l'attraversamento del capoluogo e delle frazioni		
--	--	--	--

#### **MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

La missione quarta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
SERVIZI PER L'ISTRUZIONE	<p>Età prescolare – incontri periodici fra Comune, Scuola Materna Paritaria “Zaira Sgorbati”, Asilo privato “Mille Colori”, Associazione Tagesmutter.</p> <p>Età scolare – Incontri fra Comune, Istituto Comprensivo di Borgonovo e Ziano, Istituto superiore “a. Volta” – sede di Borgonovo, Centro di Formazione Don Orione.</p> <p>Avvio della nuova struttura destinata ad ospitare la mensa della scuola primaria e secondaria</p> <p>Re-introduzione del consiglio comunale dei ragazzi per gli studenti della scuola primaria e secondaria.</p> <p>Mettere in rete e rendere maggiormente fruibile la Biblioteca comunale</p> <p>Iniziative congiunte</p>	2023/2026	<p>Prevenzione e analisi periodica delle esigenze e delle necessità per pianificare le risposte in tempi rapidi</p> <p>Migliorare e Ottimizzare il Servizio di Trasporto Scolastico in relazione alle effettive esigenze ed alla dotazione di personale addetto, anche attraverso la parziale o totale esternalizzazioni del servizio</p> <p>Miglioramento del servizio di ristorazione scolastica verificato mediante adeguato piano di controlli quali-quantitativi e misurazioni della customer-satisfaction</p> <p>Coinvolgimento degli studenti dell’istituto comprensivo nell’attività amministrativa comunale.</p> <p>Favorire l’utilizzo della biblioteca da parte degli studenti.</p> <p>Ottimizzazione e coordinamento</p>

	<p>scuole/amministrazione per la valorizzazione delle feste nazionali e introduzione di una giornata dedicata alla festa della Costituzione Italiana</p> <p>Creazione di un "Parco" a tema dedicato alla Costituzione Italiana ove sia possibile fare attività scolastica.</p> <p>Introduzione di borse di studio per gli studenti meritevoli.</p>		<p>tra istituto comprensivo e le varie realtà educative del nostro territorio relative alle età prescolare e scolare.</p> <p>Trasmettere ai giovani i valori fondanti della nostra Nazione.</p> <p>Premiare e incentivare il merito e l'impegno degli studenti.</p>
--	--	--	---

### **MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.**

La missione quinta viene così definita dal Glossario COFOG:

*"Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico*

*Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali"*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
CULTURA E TRADIZIONI	<p>Riqualificazioni delle vecchie carceri della Rocca di Borgonovo e messa a disposizione della cittadinanza per nuove finalità</p> <p>Riqualificazione della biblioteca comunale e introduzione di sala studio e aree wi-fi a disposizione dei ragazzi per lavori di gruppo e realizzazione.</p> <p>Recupero di edifici di particolare valore storico e riconversione in strumenti</p>	2023/2026	<p>Nuovi spazi a disposizione della collettività per sviluppare forme di arte e cultura nelle molteplici manifestazioni.</p> <p>Maggior utilizzo della struttura da parte dei cittadini</p> <p>Riqualificazione di ampie aree del paese potenzialmente fonte di degrado e microcriminalità</p>

	per la collettività.  Valorizzazione del patrimonio storico-urbanistico con particolare riferimento alla toponomastica del centro storico per tramandare alle nuove generazioni la storia del paese.		Tramandare alle nuove generazioni la storia e le tradizioni che hanno caratterizzato la comunità Borgonovese degli ultimi secoli.
--	--	--	---

### **MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.**

La missione sesta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
SPORT E GIOVANI	<p>Promuovere l'integrazione tra cultura e generazioni.</p> <p>Manutenzione straordinaria di alcuni impianti sportivi.</p> <p>Realizzazione di nuovi tracciati di piste ciclabili da Borgonovo verso le frazioni e raccordo tra le piste esistenti.</p> <p>Collaborazione con Endo-Fap Don Orione per introduzione di un polo orientativo per combattere la dispersione scolastica.</p> <p>Promuovere e incentivare l'opportunità dei Servizi Civili e avvio dei progetti utili alla collettività.</p> <p>Introduzione della Consulta dei Giovani, organo consultivo e propositivo del</p>	2023/2026	<p>Individuare nuove aree per attività sportive non tradizionali</p> <p>Sviluppo e valorizzazione impianti sportivi comunali, con creazione di nuovi impianti attraverso la partecipazione ai bandi PNRR</p> <p>Garantire l'accessibilità e la fruibilità diffusa della rete ciclopedonale comunale e provinciale.</p> <p>Facilitazione del percorso formativo nell'ottica dell'inserimento del mondo del lavoro</p> <p>Coinvolgere in pubbliche attività i percettori del reddito di cittadinanza</p> <p>Maggior coinvolgimento dei giovani nella gestione della cosa pubblica e del volontariato,</p>

	Consiglio Comunale, composto da cittadini tra i 18 e i 30 anni che desiderano, in maniera volontaria, offrire il proprio tempo libero per collaborare attivamente alla gestione della cosa pubblica.		anche attraverso la promozione di manifestazioni sportive realizzate in collaborazione con le associazioni.
--	--	--	---

### **MISSIONE 07 – TURISMO.**

La missione settima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	<p>Riapertura dell'ufficio IAT presso i locali della Rocca Municipale e organizzazione, in via sperimentale, di una prima rete informativa che coinvolge le realtà turistiche del territorio.</p> <p>Avvio di un nuovo modello integrato di fare informazione turistica con organizzazione di punti "IO INFO" in primis sul territorio comunale.</p> <p>Adesione al progetto regionale di "Destinazione Emilia".</p> <p>Valorizzazione delle manifestazioni fieristiche e degli eventi più significativi a partire dal Valtidone Wine Fest.</p>	2023/2026	<p>Fare diventare Borgonovo punto di riferimento dell'intera vallata, per dare informazioni ai turisti.</p> <p>Sviluppo degli eventi turistico gastronomici tradizionali.</p> <p>Incremento delle dinamiche economiche e dell'attrattività con la messa in rete delle attività turistico ricettive di Borgonovo e della Val Tidone.</p> <p>Utilizzo di risorse pubbliche regionali a supporto dei progetti di valorizzazione del territorio</p> <p>Attrazione sul territorio di un turismo cultural-eno-gastronomico di qualità</p>

### **MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.**

La missione ottava viene così definita dal Glossario COFOG:



*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
URBANISTICA	Formulazione di nuovo P.U.G. Piano Urbanistico Generale, che parta dal concetto “Consumo di suolo zero” individuando o riconvertendo aree destinate a nuove attività produttive.	2023/2026	Formazione del nuovo strumento urbanistico che riduce il consumo del suolo ma che contestualmente rilancia lo sviluppo del territorio, attraverso un percorso partecipato che coinvolga in primis i cittadini e tutti gli stakeholders del territorio
LAVORI PUBBLICI	Piano triennale di rinnovamento della rete distribuzione del gas per tutta la parte datata anni '60 e '70.		Messa in sicurezza delle abitazioni del centro storico per evitare fughe di gas e potenziali rischi di danni da esplosione.  Aumentare la capacità ricettiva della struttura per rispondere e possibilmente azzerare le lista d’attesa  Contenere i costi di gestione attraverso l’efficientamento energetico e l’utilizzo di una struttura a bassissimo impatto ambientale.

**MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.**

La missione nona viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.”*

AMBITO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
AMBIENTE	<p>Tutela dell'ambiente: monitoraggio della rete idrica e della qualità dell'aria.</p> <p>Completare il circuito del riciclo individuando una apposita area di stoccaggio di potature e sfalci del verde pubblico e privato.</p> <p>Migrazione verso il nuovo modello di IREN per la raccolta dei R.S.U.</p> <p>Studio di fattibilità di un piano integrato per il recupero e la trasformazione dei rifiuti solidi urbani.</p>	2023/2026	<p>Garantire la salute dei cittadini attraverso un monitoraggio costante di aria e acqua con l'obiettivo di mantenere i parametri entro i limiti di legge.</p> <p>Ridurre il costo per i cittadini per lo smaltimento degli R.S.U. e generazione di risorse da investire a beneficio della collettività.</p> <p>Creazione di tariffe personalizzate premianti per i cittadini virtuosi.</p> <p>Canalizzare questi "scarti" al riutilizzo come fonti energetiche alternative.</p>

### **MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.**

La missione decima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.”*

AMBITO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
VIABILITA' ED INFRASTRUTTURE STRADALI	<p>Migliorare la viabilità delle strade statali e provinciali maggiormente frequentate, pianificando nuove opere di fluidificazione del traffico.</p> <p>Messa in sicurezza le opere ciclopedonali parallele alle suddette strade.</p> <p>Riqualficazione di parchi e piazze anche secondarie sia nel capoluogo che nelle frazioni utilizzando i bandi</p>	2023/2026	<p>Miglioramento del flusso veicolare con contestuale sicurezza per pedoni e ciclisti.</p> <p>Garantire la sicurezza dei pedoni/ciclisti</p> <p>Favorire nuovi luoghi di aggregazione e socialità dei cittadini.</p>

	<p>PNRR</p> <p>Piano quadriennale di rifacimento e asfaltatura delle vie e strade del centro storico e delle frazioni.</p> <p>Studio di fattibilità di un piano urbano del traffico e delle arre di sosta.</p> <p>Messa in sicurezza del tratto iniziale della SP27 nella parte compresa tra l'intersezione con la 4125 e fino al palazzetto dello sport.</p>		<p>Manutenzione graduale, programmata e costante dei 76 Km di strade comunali</p> <p>Miglioramento del flusso veicolare e maggiore fruibilità delle aree di sosta</p> <p>Mettere in sicurezza il percorso pedonale che collega il plesso scolastico al palazzetto dello sport.</p>
--	---	--	--

### **MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.**

La missione dodicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.”*

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
ROGRAMMAZIONE GOVERNO DELLA RETE E DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI.	<p>Miglioramento dei servizi a tutti i soggetti deboli e alle famiglie in difficoltà.</p> <p>Riqualificazione del servizio di assistenza ai minori diversamente abili (legge 104.)</p> <p>Creazione di sportelli informativi dedicati ai “Nuovi Cittadini”.</p>	2023/2026	<p>Maggiore risposta ai bisogni ed alle esigenze delle fasce più deboli e fragili della cittadinanza.</p> <p>Estensione durante i mesi estivi del progetto di continuità assistenziale e con maggiore supporto alle famiglia</p> <p>Semplificazione della vita e delle attività dei nuovi soggetti che abitano la nostra comunità</p>
VOLONTARIATO	Promozione della partecipazione del volontariato.	2023/2026	Mobilitare le migliori energie del volontariato per affiancare le attività dell'Amministrazione nel soddisfacimento delle nuove richieste della popolazione.

ASILO NIDO	<p>Collaborare con i soggetti destinati alla gestione per migliorare l'offerta qualitativa e quantitativa dell'attuale struttura, riportandola al suo pieno utilizzo con i 32 posti.</p> <p>Avvio e consolidamento dei centri estivi per i bambini 3-6 anni</p> <p>Avvio del cantiere per la ricostruzione del nuovo asilo nido.</p>	2023/2026	<p>Aumento della ricettività dell'asilo nido e contestuale miglioramento della qualità del servizio educativo offerto.</p> <p>Supporto alle famiglie con figli piccoli durante i mesi di vacanza scolastica.</p> <p>Avere la nuova struttura operativa entro il 31/12/2025 come previsto dal cronoprogramma del PNRR.</p>
------------	--	-----------	---

### **MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.**

La missione tredicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.*

AMBITO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
ANIMALI DA COMPAGNIA	<p>Migliorare le condizioni di vita degli animali.</p> <p>Riqualificare l'area sgambamento cani di via Rodolfo Betta, e individuazione di una nuova area nel quadrante est del paese .</p> <p>Censimento e mappatura delle colonie feline</p>	2023/2026	<p>Accrescere il clima di civile convivenza tra umani e animali.</p> <p>Favorire nuovi modelli comportamentali dei possessori di animali da compagnia.</p> <p>Contenere i fenomeni di randagismo.</p>

### **MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.**

La missione quattordicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.*

*Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività”*

Il governo ed il controllo delle attività produttive locali, pur in presenza di regole di liberalizzazione, comporta la necessità di verifica continua e puntuale della regolarità operativa dei soggetti economici, nonché del rispetto delle norme contenute nelle leggi nazionali, regionali e regolamentari.

<b>AMBITO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>	<b>RISULTATO ATTESO</b>
COMMERCIO	Riorganizzazione del commercio su aree pubbliche.  Valorizzazione del commercio in sede fissa anche attraverso l’incentivazione all’apertura dei negozi di prossimità nel capoluogo e nelle frazioni.	2023/2026	Riqualificazione del mercato settimanale.  Aumento delle aperture di punti vendita prevalentemente non alimentari per soddisfare le esigenze della fascia di popolazione con scarsa mobilità.
IMPRESE	Insiadare nuove attività produttive a completamento del tessuto economico esistente.	2023/2026	Aumento dei livelli occupazionali professionalmente qualificati.

#### **MISSIONE 15 –POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

La missione quindicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.”*

AMBITO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
POLITICHE PER LAFORMAZIONE	Nuove risorse umane specializzate per soddisfare i bisogni delle nuove imprese che si insedieranno nel territorio nei prossimi anni.	2023/2026	Dare risposta alle richieste di nuova occupazione specializzata del settore manifatturiero.

### **MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

La missione diciassettesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell’ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l’uso razionale dell’energia e l’utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio.*”

AMBITO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	Incrementare l’utilizzo delle fonti rinnovabili nella gestione calore  Estendere l’utilizzo delle fonti rinnovabili per l’illuminazione degli edifici pubblici  Contenimento della dispersione energetica attraverso un maggior coibentazione degli edifici	2023/2026	Diminuzioni delle emissioni altamente inquinanti.  Riduzione della bolletta energetica in capo all’Ente.  Valorizzazione degli edifici pubblici.

### **MISSIONE 18 –RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI**

La missione diciottesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.”*

AMBITO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
RAPPORTI E COLLABORAZIONI	Individuare ambiti di collaborazione con Comuni limitrofi ed enti Provinciali e Regionali.	2023/2026	Partecipare alle scelte decisionali sovracomunali che hanno ricadute sul territorio del Comune.

### **MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.**

La missione ventesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese imprevedute, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.*

*Non comprende il fondo pluriennale vincolato.”*

In tale missione viene inserito il fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità che è stato definito secondo quanto previsto dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., e altri fondi istituiti secondo norme di legge o in caso di necessità particolari di accantonamento dell'Ente.

Se non saranno rispettati i parametri di tempestività dei pagamenti e riduzione del debito dovrà essere valorizzato il Fondo di garanzia debiti commerciali per un importo differenziato in base allo stock debitorio e al risultato medio dei pagamenti.

### **MISSIONE 50 e 60 – DEBITO PUBBLICO e ANTICIPAZIONI FINANZIARIE.**

La missione cinquantesima e sessantesima vengono così definite dal Glossario COFOG:

*“DEBITO PUBBLICO – Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.*

*ANTICIPAZIONI FINANZIARIE – Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.”*

Tali missioni evidenziano il peso che l'Ente affronta per la restituzione da un lato del debito a medio lungo termine verso istituti finanziari, con il relativo costo, e dall'altro del debito a breve, da soddisfare all'interno dell'esercizio finanziario, verso il Tesoriere Comunale.

### **MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.**

La missione novantanove viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.”*

Tale missione termina il raggruppamento del bilancio dell’Ente locale. È di pari importo sia in entrata che in spesa ed è influente sugli equilibri di bilancio poiché generatrice di accertamenti ed impegni che si compensano.



## **SEZIONE OPERATIVA (SeO)**

La sezione operativa ha il compito di ricondurre in ambito concreto quanto enunciato nella sezione strategica, in particolare per ciò che riguarda quanto proprio della parte prima sia in ambito di entrata che di spesa. Si propone una lettura dei dati di bilancio in base alle unità elementari dello stesso così individuate dal legislatore delegato:

Parte Entrata: Titolo - Tipologia

Parte Spesa: Missione - Programma

## **SeO – Introduzione**

### *Parte prima*

La parte prima della sezione operativa ha il compito di evidenziare le risorse che l'Ente ha intenzione di reperire, la natura delle stesse, come vengano impiegate ed a quali programmi vengano assegnate.

Il concetto di risorsa è ampio e non coincide solo con quelle a natura finanziaria, ma deve essere implementata anche dalle risorse umane e strumentali che verranno assegnate in sede di Piano Esecutivo di Gestione e Piano delle performance. Questi strumenti verranno sostituiti dal PIAO : Piano integrato di attività e organizzazione che assorbirà molti dei documenti di programmazione.

### *Parte seconda*

Programmazione operativa e vincoli di legge.

La parte seconda della sezione operativa riprende ed approfondisce gli aspetti della programmazione in materia di personale, di lavori pubblici e patrimonio, sviluppando di conseguenza tematiche già delineate nella sezione strategica ma soggette a precisi vincoli di legge.

## SeO - Parte prima

### Analisi delle risorse

Nella sezione operativa ha rilevante importanza l'analisi delle risorse a natura finanziaria demandando alla parte seconda la proposizione delle risorse umane nella trattazione dedicata alla programmazione in materia di personale.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV). Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato, rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

L'FPV non è valorizzato nel triennio 2023/2025.

Le entrate sono così suddivise:

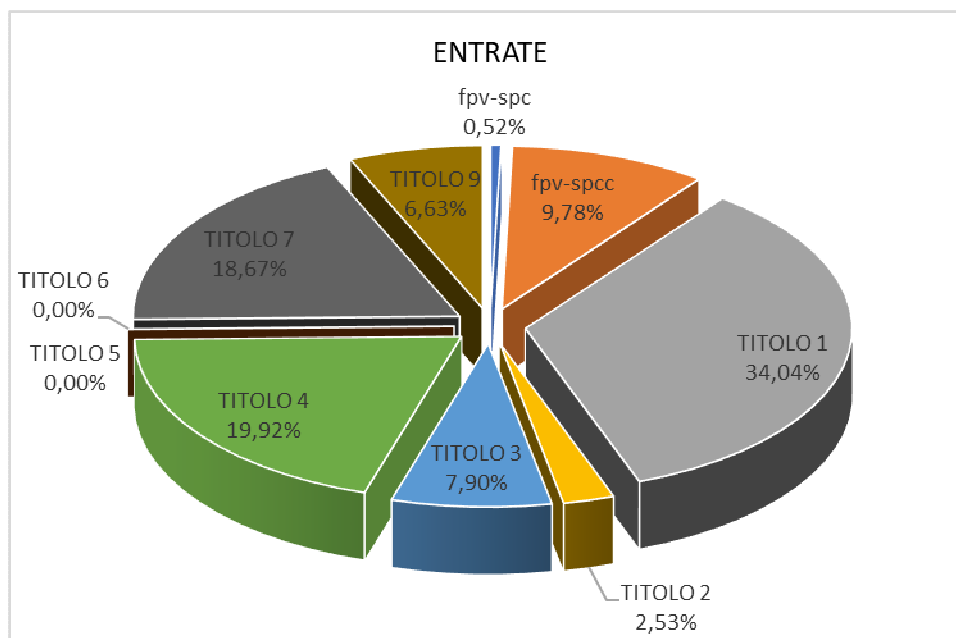
Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2023	Cassa 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.420.292,92	5.469.827,36	4.439.563,92	4.412.881,92
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	470.721,00	567.328,72	372.205,00	372.205,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	1.161.776,03	1.702.123,43	1.150.724,03	1.151.546,03
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	840.228,00	2.931.417,03	822.228,00	718.898,40
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	915.500,00	928.732,86	915.500,00	915.500,00
	<b>Totale</b>	<b>9.353.517,95</b>	<b>13.144.429,40</b>	<b>9.245.220,95</b>	<b>9.116.031,35</b>

Di seguito si riporta il trend storico dell'entrata per titoli dal 2020 al 2025 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base al D.Lgs.118/2011 e s.m.i.. Per quanto riguarda gli stanziamenti relativi alla ricostruzione dell'asilo nido sono stati allocati nel triennio 2023/2025

sulla base del cronoprogramma dell'opera e nel rispetto delle norme contabili previste dai contributi europei del PNRR.

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	44.000,44	50.666,32	70.807,66	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	1.589.709,82	1.575.383,82	1.342.880,88	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.854.039,57	4.393.887,99	4.720.658,92	4.420.292,92	4.439.563,92	4.412.881,92
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	1.456.339,06	590.046,17	688.734,00	470.721,00	372.205,00	372.205,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	838.469,16	1.193.863,77	1.172.229,36	1.161.776,03	1.150.724,03	1.151.546,03
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	350.556,45	667.841,77	812.615,10	840.228,00	822.228,00	718.898,40
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	0,00	0,00	2.562.020,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	580.296,42	647.171,17	1.000.500,00	915.500,00	915.500,00	915.500,00
<b>Totale</b>		<b>8.713.410,92</b>	<b>9.118.861,01</b>	<b>12.370.445,92</b>	<b>9.353.517,95</b>	<b>9.245.220,95</b>	<b>9.116.031,35</b>

#### ENTRATE 2022



Al fine di meglio comprendere l'andamento dell'entrata, si propone un'analisi della stessa partendo dalle unità elementari in bilancio quantificate in cui essa è suddivisa presentandone un trend storico quinquennale.

<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	3.570.886,58	4.064.240,04	4.310.898,92	4.003.122,92	4.003.122,92	4.003.122,92
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	283.152,99	329.647,95	409.760,00	417.170,00	436.441,00	409.759,00
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.854.039,57</b>	<b>4.393.887,99</b>	<b>4.720.658,92</b>	<b>4.420.292,92</b>	<b>4.439.563,92</b>	<b>4.412.881,92</b>

Di seguito si illustrano le tariffe tributarie dell'Ente:

1 - Per l'anno 2023 sono state approvate, ai sensi del D. Lgs. N.360 del 28 settembre 1998 e successive modifiche ed integrazioni, le seguenti aliquote **dell'addizionale comunale all'IRPEF** differenziate per scaglioni di reddito:

<b>Scaglioni di reddito complessivo</b>	<b>Aliquota addizionale comunale all'IRPEF</b>
Fino a € 15.000	0,74%
oltre € 15.000 e fino ad € 28.000	0,75%
oltre € 28.000 e fino ad € 50.000	0,76%
Oltre € 50.000	0,80%

senza prevedere alcuna soglia di esenzione;

Sulle base delle sopraesposte aliquote si prevede per l'anno 2023 un gettito di addizionale comunale all'IRPEF pari ad € 874.000, tenuto conto:

- del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno del 30 marzo 2016 (quarto correttivo del D.Lgs.118/2011) dal quale si desume che gli Enti locali possono accertare l'addizionale comunale Irpef per un importo pari a quello accertato nell'esercizio finanziario del secondo anno precedente a quello di riferimento, e comunque non superiore alla somma degli incassi dell'anno precedente in c/residui e del secondo anno precedente in c/competenza;
- della previsione di gettito atteso scaturita dalla elaborazione effettuata sul "Portale del federalismo fiscale" applicando le aliquote sopra esposte ai redditi dichiarati nell'anno 2020 nel Comune di Borgonovo Val Tidone, dalla quale si evince un gettito medio pari ad 906.012;
- delle previsioni di ripresa dell'economia nel periodo post COVID e aumento dei costi energetici, e in particolare di nuove attività avviate nel Comune di Borgonovo Val Tidone.

2 - Con riferimento all'**IMU** si prevede il mantenimento delle seguenti aliquote:

Aliquota 6,0 per mille

- Abitazione principale nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze per ciascuna delle categorie C/2, C/6, C/7 in quanto non oggetto di esenzioni IMU.

#### Aliquota 0,5 per mille:

- Fabbricati rurali ad uso strumentale;
- Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati.

#### Aliquota 10,6 per mille con riduzione della base imponibile del 50%

- Fabbricati di interesse storico artistico;
- Fabbricati inagibili o inabitabili, ove tale condizione sia accertata dall'Ufficio tecnico comunale con perizia a carico del proprietario, da allegare alla dichiarazione; in alternativa, il contribuente può presentare una dichiarazione sostitutiva ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 con cui attesta di essere in possesso della dichiarazione di inagibilità o inabitabilità, redatta e sottoscritta da un tecnico abilitato;
- Abitazione concessa in comodato d'uso gratuito a parenti in linea retta fino al I grado.  
La riduzione della base imponibile del 50% prevista dalla Legge 160/2019, art. 1, comma 747, lettera c) per le abitazioni concesse in comodato gratuito, fatta eccezione per gli immobili classificati nelle categorie catastali A/1, A/8, A/9, è applicata alle seguenti condizioni previste dalla legge sopra indicata:
  - o che sia utilizzata dal comodatario come abitazione principale, con contratto registrato;
  - o che il comodante possieda una sola abitazione in Italia e risieda anagraficamente nonché dimori abitualmente nello stesso comune dove è situato l'immobile concesso in comodato. Il beneficio si applica anche se il comodante, oltre all'immobile concesso in comodato, possieda nello stesso comune un altro immobile adibito a propria abitazione principale, ad eccezione delle unità abitative classificate nelle categorie catastali A/1, A/8, A/9. Il beneficio si estende, in caso di morte del comodatario, al coniuge di quest'ultimo in presenza di figli minori.

#### Aliquota 10,6 per mille:

- fabbricati diversi da quelli di cui ai punti precedenti compresi
  - o Altri fabbricati;
  - o Fabbricati classificati nel gruppo catastale D (ad eccezione della categoria D/10);
  - o Aree fabbricabili;

#### Aliquota 10,1 per mille:

- Terreni agricoli

L'IMU non è dovuta per i terreni agricoli:

- a) Posseduti e condotti da coltivatori diretti o imprenditori agricoli professionali iscritti alla previdenza agricola, comprese le società agricole, indipendentemente dall'ubicazione dei terreni stessi;
- b) a immutabile destinazione agro-silvo-pastorale a proprietà collettiva indivisibile e inusucapibile;
- c) ricadenti in aree montane o di collina come da Circolare del Ministero delle Finanze n. 9 del 14 giugno 1993 (dal 2016).

3 - Il **servizio di gestione dei rifiuti** è di competenza di Iren Ambiente; sotto il profilo operativo, dal 2017 l'Ente ha completato la copertura territoriale per la raccolta "porta a porta" finalizzata all'ottimizzazione dei risultati della raccolta differenziata.

A Iren Ambiente è inoltre affidata la gestione ordinaria della TARI, cui corrisponde l'attività di fatturazione ai contribuenti in corrispondenza delle date previste per il pagamento delle due rate in cui si articola il versamento del tributo annuo.

Le tariffe della TARI sono determinate sulla base dei costi individuati nel Piano Economico Finanziario (PEF). Il PEF viene predisposto dal gestore del servizio in modo che sia assicurata la copertura integrale dei costi di raccolta e smaltimento. In accordo a quanto previsto da ARERA con Deliberazione n. 363/2021, il PEF è elaborato sulla base del metodo tariffario denominato MTR-2 che prevede la copertura di un orizzonte temporale di 5 anni, dal 2022 al 2025. Con Deliberazione del Consiglio comunale n. 22 del 31.05.2021 si è provveduto alla presa d'atto di tale documento, che rappresenta la fonte informativa fondamentale per la futura determinazione del sistema delle tariffe TARI per il 2023.

A norma dell'art. 3, c. 5-quinquies, D.L. 228/2021, la deliberazione relativa alle tariffe TARI 2023 potrà essere approvata dal Comune entro il 30 aprile 2023. Le previsioni di gettito sono pertanto formulate in ottica confermativa rispetto al 2022. In particolare, il gettito annuo TARI previsto per il periodo 2023-2025 è pari ad € 1.101.997,91. In seguito all'approvazione del nuovo piano tariffario per l'anno 2023 si provvederà ad idonea variazione del bilancio 2023/2025.

L'Ente prevede il passaggio alla TARI corrispettivo per la fine del 2023. Da quel passaggio la gestione del tributo sarà direttamente a carico di Iren Ambiente Spa.

Le **entrate da trasferimenti correnti**, pur rientranti tra le entrate di parte corrente, subiscono notevoli variazioni dovute dall'applicazione dei dettati delle diverse leggi di bilancio che si susseguono negli anni e dei relativi corollari normativi a loro collegate.

<b>Trasferimenti correnti</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.450.199,06	577.846,17	667.624,00	448.001,00	349.485,00	349.485,00
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	1.490,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	4.650,00	8.000,00	20.110,00	21.720,00	21.720,00	21.720,00
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.456.339,06</b>	<b>590.046,17</b>	<b>688.734,00</b>	<b>470.721,00</b>	<b>372.205,00</b>	<b>372.205,00</b>

Le **entrate extratributarie** raggruppano al proprio interno le entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi, le entrate derivanti dalla gestione di beni, le entrate da proventi da

attività di controllo o repressione delle irregolarità o illeciti, dalla distribuzione di utili ed infine rimborsi ed altre entrate di natura corrente.

<b>Entrate extratributarie</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	491.311,89	636.393,40	771.399,00	852.320,00	852.320,00	852.320,00
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli	59.319,75	136.603,40	45.040,00	41.000,00	41.100,00	41.100,00
Tipologia 300 - Interessi attivi	346,21	502,96	1.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	287.491,31	420.364,01	354.790,36	266.956,03	255.804,03	256.626,03
<b>Totale</b>	<b>838.469,16</b>	<b>1.193.863,77</b>	<b>1.172.229,36</b>	<b>1.161.776,03</b>	<b>1.150.724,03</b>	<b>1.151.546,03</b>

**Di seguito si illustrano le tariffe delle entrate extra-tributarie dell'Ente:**

1 - La Legge n. 160/2019, ai commi da 816 a 836, istituisce il **canone patrimoniale unico** che sostituisce il canone di occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni.

Nell'anno 2021 l'Ente ha approvato il regolamento per la disciplina del canone unico patrimoniale e i coefficienti per le specifiche attività che sono confermati anche per gli esercizi successivi.

Sotto il profilo del modello gestionale, le attività di accertamento e riscossione del nuovo canone saranno esternalizzate ad un soggetto concessionario. Ad oggi risultano in corso di svolgimento le operazioni conclusive della gara per il nuovo affidamento del servizio, giungendo a scadenza al 31.12.2022 la concessione attualmente in essere.

Le previsioni di entrata per gli anni 2023/2025 sono pari ad € 115.000,00 e sono state elaborate in coerenza con le stime di entrata indicate nella documentazione di gara, corrispondenti al gettito medio degli incassi relativi agli anni 2019 e 2022.

2- Le **tariffe dei servizi cimiteriali** si prevedono in mantenimento nei seguenti valori:

<b>TIPO DI SERVIZIO</b>	<b>Costo in €</b>
Tumulazione in loculo colombaro frontale 1 <sup>^</sup> - 3 <sup>^</sup> fila dal basso	240
Tumulazione in loculo colombaro frontale oltre la 3 <sup>^</sup> fila dal basso	260
Tumulazione in loculo laterale	350
Tumulazione in cappella ad edicola sotto-terra	350
Tumulazione in cappella ad edicola fuori -terra	350
Inumazione in campo comune	215
Tumulazione in area tombale (sotto terra)	350



Tumulazione in cappella gentilizia (sotto-terra)	350
Posizionamento resti mortali in celletta ossario o cineraria	120
Estumulazione - condizionamento	275
Esumazione	250
Traslazione nello stesso cimitero	590
Traslazione per altro cimitero	300
Tumulazione resti mortali o ceneri con parziale demolizione di muretto perimetrale	175
Estumulazione di celletta ossario o cineraria	110
Ingresso salma , resti mortali , ceneri	100

così come le tariffe di concessioni cimiteriali:

Tipologia della sepoltura	Costo CONCESSIONE / CESSIONE	
	2022	2023
Loculi fuori terra - 1^ Fila	€ 2.200,00	€ 2.200,00
Loculi fuori terra - 2^ Fila	€ 2.420,00	€ 2.420,00
Loculi fuori terra - 3^ Fila	€ 2.420,00	€ 2.420,00
Loculi fuori terra - 4^ Fila	€ 2.200,00	€ 2.200,00
Loculi fuori terra - 5^ Fila	€ 2.090,00	€ 2.090,00
Loculi fuori terra - 6^ Fila	€ 1.980,00	€ 1.980,00
Loculi sotterranei in cappella	€ 2.035,00	€ 2.035,00
Cellette ossario	€ 385,00	€ 500,00
Aree per costruzione tombe di famiglia	€ 220,00 al mq	€ 220,00 al mq
Aree per costruzione cappelle di famiglia	€ 220,00 al mq	€ 220,00 al mq

3 - Le tariffe dei servizi a domanda individuale si prevedono nei seguenti valori:

## TARIFE ANNO EDUCATIVO 2023/2024

## NIDO COMUNALE D'INFANZIA

RETTA MENSILE – TEMPO NORMALE (7,30 – 17,00)			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	====	====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 320,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 320,00  - € 288,00  - € 256,00
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 400,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 400,00  - € 360,00  - € 320,00
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 440,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 440,00  - € 396,00  - € 352,00
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 480,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 480,00  - € 432,00  - € 384,00
Oltre € 35.000,00	€ 540,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 540,00  - € 486,00  - € 432,00

- Tariffa mensile non residenti: Tariffa massima maggiorata di € 100,00 per un totale di € 640,00
- In caso di assenza di almeno 5 giorni consecutivi, sarà applicato uno sconto del 10% sulla tariffa mensile. Per giorni consecutivi si intendono 5 giorni consecutivi previsti calendario educativo
- L'ATTESTAZIONE DEL VALORE ISEE PER PRESTAZIONI AGEVOLATE DOVRA' ESSERE PRESENTATA AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE AI SERVIZI

## TARIFFE ANNO EDUCATIVO 2023/2024

### NIDO COMUNALE D'INFANZIA

RETTA MENSILE – TEMPO PARZIALE (7,30 – 13,00)			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	=====	=====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 180,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 180,00  - € 162,00  - € 144,00
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 220,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 220,00  - € 198,00  - € 176,00
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 240,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 240,00  - € 216,00  - € 192,00
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 260,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 260,00  - € 234,00  - € 208,00
Oltre € 35.000,00	€ 280,00	Retta intera per il primo iscritto  10% per il secondo iscritto  20% per il terzo iscritto	- € 280,00  - € 252,00  - € 224,00

- Tariffa mensile non residenti: Tariffa massima maggiorata di € 100,00 per un totale di € 380,00
- In caso di assenza di almeno 5 giorni consecutivi, sarà applicato uno sconto del 10% sulla tariffa mensile. Per giorni consecutivi si intendono 5 giorni consecutivi previsti calendario educativo
- L'ATTESTAZIONE DEL VALORE ISEE PER PRESTAZIONI AGEVOLATE DOVRA' ESSERE PRESENTATA AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE AI SERVIZI

## TARIFE ANNO SCOLASTICO 2023/2024

### SCUOLA DELL'INFANZIA - MENSA SCOLASTICA

RETTA MENSILE			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	====	====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 5,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 5,00 - € 4,50 - € 4,00
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 5,60	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 5,60 - € 5,04 - € 4,48
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 6,20	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 6,20 - € 5,58 - € 4,96
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 6,40	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 6,40 - € 5,76 - € 5,12
Oltre € 35.000,00	€ 7,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 7,00 - € 6,30 - € 5,60

- QUOTA ANNUALE DI ISCRIZIONE SEMPRE DOVUTA € 50,00
- L'ATTESTAZIONE DEL VALORE ISEE PER PRESTAZIONI AGEVOLATE DOVRA' ESSERE PRESENTATA AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE AI SERVIZI

#### PRE SCUOLA

La **quota di iscrizione** al servizio è di € 20,00. La **retta mensile** è di € 15,00.  
La retta mensile è addebitata anche in caso di mancata fruizione del servizio.

**Non saranno ammessi ai servizi gli utenti che risulteranno intestatari di mancati pregressi pagamenti, riferiti agli anni scolastici precedenti.**

**In caso di ritiro non è rimborsata la quota d'iscrizione annuale.**

**Se non residenti nel Comune di Borgonovo Val Tidone, la tariffa applicata è la "tariffa mensile massima" (non si ha diritto a nessuna riduzione).**

## TARIFE ANNO SCOLASTICO 2023/2024

### SCUOLA PRIMARIA - MENSA SCOLASTICA

RETTA MENSILE			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	====	====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 5,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 5,00 - € 4,50 - € 4,00
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 5,20	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 5,20 - € 4,68 - € 4,16
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 5,50	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 5,50 - € 4,65 - € 4,40
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 5,80	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 5,80 - € 5,22 - € 4,64
Oltre € 35.000,00	€ 6,80	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 6,80 - € 6,12 - € 5,44

- QUOTA ANNUALE DI ISCRIZIONE AL SERVIZIO SEMPRE DOVUTA € 50,00
- L'ATTESTAZIONE DEL VALORE ISEE PER PRESTAZIONI AGEVOLATE DOVRA' ESSERE PRESENTATA AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE AI SERVIZI

#### PRE SCUOLA

La **quota di iscrizione** al servizio è di € 20,00. La **retta mensile** è di € 15,00.  
La retta mensile è addebitata anche in caso di mancata fruizione del servizio.

**Non saranno ammessi ai servizi gli utenti che risulteranno intestatari di mancati pregressi pagamenti, riferiti agli anni scolastici precedenti.**

**In caso di ritiro non è rimborsata la quota d'iscrizione annuale.**

**Se non residenti nel Comune di Borgonovo Val Tidone, la tariffa applicata è la "tariffa mensile massima" (non si ha diritto a nessuna riduzione).**

**Servizio SOGGIORNO ANZIANI**

La spesa del trasporto per i residenti sarà a carico del Comune, mentre i NON residenti provvederanno a pagare la quota relativa al servizio di trasporto.

**Servizio INTERNET presso Biblioteca comunale**

(rilevante ai fini IVA – esente ai sensi dell'art. 10 DPR 633/72, comma 22)

Tariffa oraria Unica € 4,00.

**Servizio Celebrazione Matrimoni Civili****1) Celebrazione presso la sede dell'Ufficio matrimoni. SALA CONSIGLIO**

	ENTRATE	USCITE	
		SPESE FISSE	SPESE PERSONALE
<b>Tra cittadini di cui almeno uno residente</b>			
1) In giorni feriali all'interno dell'orario di servizio	=	=	
2) In giorni feriali al di fuori dell'orario di servizio	€ 200,00	€ 120,00	€ 80,00
3) In giorni festivi	€ 220,00	€ 120,00	€ 100,00

	ENTRATE	USCITE	
		SPESE FISSE	SPESE PERSONALE
<b>Tra cittadini non residenti</b>			
1) In giorni feriali all'interno dell'orario di servizio	€ 120,00	€ 100,00	
2) In giorni feriali al di fuori dell'orario di servizio	€ 250,00	€ 170,00	€ 80,00
3) In giorni festivi	€ 270,00	€ 170,00	€ 100,00

**2) Celebrazione presso AUDITORIUM COMUNALE o altra sede Comunale \***

	ENTRATE	USCITE	
		SPESE FISSE	SPESE PERSONALE
<b>Tra cittadini di cui almeno uno residente</b>			
1) In giorni feriali all'interno dell'orario di	€ 250,00	€ 250,00	

servizio			
2) In giorni feriali al di fuori dell'orario di servizio	€ 330,00	€ 250,00	€ 80,00
3) In giorni festivi	€ 350,00	€ 250,00	€ 100,00

	ENTRATE	USCITE	
		SPESE FISSE	SPESE PERSONALE
<b>Tra cittadini non residenti</b>			
1) In giorni feriali all'interno dell'orario di servizio	€ 330,00	€ 330,00	
2) In giorni feriali al di fuori dell'orario di servizio	€ 500,00	€ 420,00	€ 80,00
3) In giorni festivi	€ 650,00	€ 550,00	€ 100,00

Le celebrazioni presso l'Auditorium Comunale o altra sede sono subordinate all'effettiva disponibilità dei locali

#### Tariffe d'uso dell' Auditorium della Rocca Municipale

TIPOLOGIA UTENZA	QUOTA FISSA DI UTILIZZO	QUOTA ALTRI SERVIZI DAL 15.10 AL 15.04	QUOTA ALTRI SERVIZI DAL 16.04 AL 14.10
ASSOCIAZIONI E/O PRIVATI	€ 100,00	€ 50,00	€ 30,00
ORGANISMI ASSOCIATIVI DI CUI FA PARTE IL COMUNE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
ASSOCIAZIONI E/O PRIVATI PER INIZIATIVE PROMOSSE CON LA COLLABORAZIONE / PATROCINIO DEL COMUNE	€ 0,00	€ 50,00	€ 30,00

#### Tariffe d'uso dell' area denominata "Ex-Monastero"

TIPOLOGIA DI EVENTI	QUOTA FISSA DI UTILIZZO	QUOTA GIORNALIERA
---------------------	-------------------------	-------------------

EVENTI ORGANIZZATI DA ENTI DI DIRITTO PUBBLICO, DIRETTAMENTE DAL COMUNE di BORGONOVO VAL TIDONE E/O DA ORGANISMI ASSOCIATIVI DI CUI FA PARTE IL COMUNE	€ 0,00	€ 0,00
INIZIATIVE PATROCINATE DAL COMUNE E/O CHE RIVESTONO UN PARTICOLARE INTERESSE PUBBLICO, A DISCREZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE	€ 0,00	€ 25,00 per un max di € 200,00
EVENTI SPORTIVI, INTRATTENIMENTI MUSICALI, RAPPRESENTAZIONI TEATRALI, EVENTI GASTRONOMICI, CINEMA ALL'APERTO, EVENTI DI CARATTERE SOCIALE, MANIFESTAZIONI CULTURALI, MANIFESTAZIONI POLITICHE	€ 100,00	€ 25,00 per un max di € 200,00

#### **Tariffe del servizio di TAXI SOCIALE**

<b>I.S.E.E.</b>	<b>Punteggio</b>
€ 0,00 - € 5.000,00	<b>0</b>
€ 5.000,01 - € 8.000,00	<b>1</b>
€ 8.000,01 - € 11.000,00	<b>2</b>
€ 11.000,01 in poi	<b>3</b>

<b>Rete familiare</b>	<b>Punteggio</b>
privi di parenti di riferimento (coniuge, fratelli/sorelle, figli, genitori per i minori) o con parenti di riferimento privi di patente di guida/rapporti conflittuali o pressochè inesistenti con i parenti	<b>1</b>
parenti di riferimento in possesso di patente di guida residenti o domiciliati al di fuori della provincia di Piacenza	<b>2</b>
parenti di riferimento in possesso di patente di guida residenti o domiciliati in provincia di	<b>3</b>



Piacenza	
----------	--

<b>Stato di salute</b>	<b>Punteggio</b>
Persona temporaneamente non deambulante o con grosse difficoltà di deambulazione o in carrozzina	<b>1</b>
Persona con invalidità superiore a 75% che incida sulla capacità di utilizzo dei mezzi di trasporto pubblici o persona che presenti lievi difficoltà di deambulazione	<b>2</b>
Persona deambulante e autosufficiente	<b>3</b>

**Punteggio fino a 3 : esenzione**

- “ da 4 a 5 : fascia 1
- “ da 6 a 7 : fascia 2
- “ da 8 a 9 : fascia 3

	<b>Fascia 1</b>	<b>Fascia 2</b>	<b>Fascia 3</b>
<b>Tariffe al Km</b>	<b>€ 0,31</b>	<b>€ 0,52</b>	<b>€ 0,72</b>

Le tariffe saranno calcolate in sede di colloquio con l'Assistente Sociale.

Eventuali costi aggiuntivi relativi a pedaggi autostradali, parcheggi etc. saranno assunti direttamente dall'utente.

Per quantificare la distanza chilometrica da un luogo ad un altro il Servizio Sociale farà riferimento ai chilometri effettivamente percorsi e riportati sul contachilometri dell'autovettura utilizzata.

4 – ed infine le tariffe del trasporto scolastico che non è più inserito tra i servizi a domanda individuale per norma di legge:

**TARIFE SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO  
ANNO SCOLASTICO 2023/2024**

**SCUOLA DELL'INFANZIA  
TRASPORTO SCOLASTICO**

RETTE MENSILE ANDATA E RITORNO			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	====	====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 31,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 31,00 - € 27,90 - € 24,80
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 35,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 35,00 - € 31,50 - € 28,00
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 38,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 38,00 - € 34,20 - € 30,40
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 43,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 43,00 - € 38,70 - € 34,40
Oltre € 35.000,00	€ 46,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 46,00 - € 41,40 - € 36,80

<b>RETTA MENSILE SOLO ANDATA / SOLO RITORNO</b>			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	=====	=====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 15,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 15,00 - € 13,50 - € 12,00
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 17,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 17,00 - € 15,30 - € 13,60
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 19,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 19,00 - € 17,10 - € 15,20
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 22,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 22,00 - € 19,80 - € 17,60
Oltre € 35.000,00	€ 25,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 25,00 - € 22,50 - € 20,00

- QUOTA ANNUALE D'ISCRIZIONE AL SERVIZIO SEMPRE DOVUTA € 25,00
- L'ATTESTAZIONE DEL VALORE ISEE PER PRESTAZIONI AGEVOLATE DOVRA' ESSERE PRESENTATA AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE AI SERVIZI

**Non saranno ammessi ai servizi gli utenti che risulteranno intestatari di mancati pregressi pagamenti, riferiti agli anni scolastici precedenti.**

**In caso di ritiro non è rimborsata la quota d'iscrizione annuale.**

**Se non residenti nel Comune di Borgonovo Val Tidone, la tariffa applicata è la "tariffa mensile massima" (non si ha diritto a nessuna riduzione).**

**SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO GRADO  
TRASPORTO SCOLASTICO**

<b>RETTA MENSILE ANDATA E RITORNO</b>			
<b>FASCE ISEE</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>SCONTO PLURIUTENZA</b>	<b>IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA</b>
FINO AD € 3.000	ESENTE	=====	=====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 37,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 37,00 - € 33,30 - € 29,60
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 43,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 43,00 - € 38,70 - € 34,40
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 47,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 47,00 - € 42,30 - € 37,60
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 51,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 51,00 - € 45,90 - € 40,80
Oltre € 35.000,00	€ 56,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 56,00 - € 50,40 - € 44,80

RETTA MENSILE SOLO ANDATA / SOLO RITORNO			
FASCE ISEE	IMPORTO	SCONTO PLURIUTENZA	IMPORTO RIDETERMINATO PLURIUTENZA
FINO AD € 3.000	ESENTE	====	====
Da € 3.000,01 A € 6.000,00	€ 18,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 18,00 - € 16,20 - € 14,40
Da € 6.000,01 A € 15.000,00	€ 21,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 21,00 - € 18,90 - € 16,80
Da € 15.000,01 A € 26.000,00	€ 23,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 23,00 - € 20,70 - € 18,40
Da € 26.000,01 A € 35.000,00	€ 26,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 26,00 - € 23,40 - € 20,80
Oltre € 35.000,00	€ 28,00	Retta intera per il primo iscritto 10% per il secondo iscritto 20% per il terzo iscritto	- € 28,00 - € 25,20 - € 22,40

- QUOTA ANNUALE D'ISCRIZIONE AL SERVIZIO SEMPRE DOVUTA € 25,00
- L'ATTESTAZIONE DEL VALORE ISEE PER PRESTAZIONI AGEVOLATE DOVRA' ESSERE PRESENTATA AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE AI SERVIZI

**Non saranno ammessi ai servizi gli utenti che risulteranno intestatari di mancati pregressi pagamenti, riferiti agli anni scolastici precedenti.**

**In caso di ritiro non è rimborsata la quota d'iscrizione annuale.**

**Se non residenti nel Comune di Borgonovo Val Tidone, la tariffa applicata è la "tariffa mensile massima" (non si ha diritto a nessuna riduzione).**

Le **entrate in conto capitale** raggruppano al proprio interno le entrate derivanti da tributi in conto capitale, da contributi per gli investimenti e da alienazioni di beni materiali ed immateriali censiti nel patrimonio dell'Ente:

<b>Entrate in conto capitale</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	290.500,00	484.600,70	668.942,60	730.228,00	712.228,00	608.898,40
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	43.672,50	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	60.056,45	166.241,07	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>Totale</b>	<b>350.556,45</b>	<b>667.841,77</b>	<b>812.615,10</b>	<b>840.228,00</b>	<b>822.228,00</b>	<b>718.898,40</b>

Di seguito si riportano le Entrate relative al Titolo sesto – **Accensione di prestiti**) e al Titolo settimo – **Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**.

<b>Accensione Prestiti</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	2.562.020,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.562.020,00</b>	<b>1.545.000,00</b>	<b>1.545.000,00</b>	<b>1.545.000,00</b>

In conclusione, si presentano le **entrate per partite di giro**.

<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	580.051,42	589.143,82	973.500,00	903.500,00	903.500,00	903.500,00
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	245,00	58.027,35	27.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
<b>Totale</b>	<b>580.296,42</b>	<b>647.171,17</b>	<b>1.000.500,00</b>	<b>915.500,00</b>	<b>915.500,00</b>	<b>915.500,00</b>

L'Ente definisce inoltre le tariffe dei seguenti servizi dati in concessione a ditte esterne:

## CENTRI SPORTIVI

### IMPIANTO SPORTIVO PISCINA COMUNALE ANNO 2023

<b>TARIFFE PISCINA</b>	
Bambini fino a 4 anni	gratuito
Ingresso giornaliero ragazzi fino a 12 anni da lunedì a venerdì	€ 3,50
Ingresso giornaliero ragazzi fino a 12 anni Sabato e domenica	€ 4,00
Ingresso giornaliero adulti	€ 4,00
Ingresso giornaliero adulti Sabato e domenica	€ 5,00
Ingresso adulti pausa pranzo dalle 12,00 alle 15,00	€ 3,00
10 ingressi ridotti ragazzi fino a 12 anni da lunedì a venerdì	€ 30,00
10 ingressi adulti da lunedì a venerdì	€ 38,00
Abbonamento stagionale ridotto ragazzi fino a 12 anni	€ 125,00
Abbonamento stagionale intero adulti	€ 155,00

<b>TARIFFE CORSI</b>	
Lezioni di nuoto	€ 7,00 cad.
Lezioni di idrogym	€ 7,00 cad.

<b>TARIFFE CENTRI ESTIVI</b>	
Dalle 8,30 alle 12,30	€ 60,00 a settimana
Dalle 8,30 alle 14,00	€ 65,00 + € 30,00 per i pasti a settimana
Dalle 8,30 alle 18,00	€ 75,00 + € 30,00 per i pasti a settimana

<b>TARIFFE TENNIS</b>	
Tennis costo orario diurno	€ 10,00
Tennis costo orario serale	€ 10,00+€ 5,00 per illuminazione

<b>TARIFFE CALCETTO</b>	
Calcetto costo orario e serale	€ 50,00

## IMPIANTO SPORTIVO PALAZZETTO DELLO SPORT

### PALAZZETTO DELLO SPORT – TARIFFE ORARIE – ANNO 2023

TIPOLOGIA UTENZA	PALAZZETTO	PALESTRINA	CAMPO ESTERNO CALCIO A 5
Società e associazioni dilettantistiche riconosciute con sede nel territorio comunale o con maggioranza di atleti residenti fino a 18 anni	€ 14,00 oltre Iva € 7,00 oltre Iva (1/2 campo)	€ 8,00 oltre Iva	€ 25,00 oltre Iva
Società, associazioni non dilettantistiche e privati non residenti nel territorio comunale	€ 25,00 oltre Iva	€ 14,00 oltre Iva	€ 45,00 oltre Iva
Tariffa forfait utilizzo giornaliero Società e Associazioni Dilettantistiche riconosciute con sede nel territorio comunale	€ 100,00 oltre Iva € 50,00 oltre Iva (1/2 campo)		
Tariffa forfait utilizzo giornaliero Società e Associazioni Dilettantistiche riconosciute con sede fuori dal territorio comunale	€ 200,00 oltre Iva € 100,00 oltre Iva (1/2 campo)		

### STRUTTURA PRESSOSTATICA - TARIFFE ORARIE

Calcetto a 5 con riscaldamento	€ 60,00
Calcetto a 5 senza riscaldamento	€ 50,00
Tennis con riscaldamento	€ 20,00
Tennis senza riscaldamento	€ 15,00



## IMPIANTO SPORTIVO STADIO COMUNALE FRATELLI CURTONI

TARIFE IMPIANTO SPORTIVO COMUNALE "F.LLI CURTONI"  
ANNO SPORTIVO 2023/2024

### ALLENAMENTI ANNO SPORTIVO 2023/2024

#### Società ed associazioni dilettantistiche con sede legale nel territorio comunale

Iscritte a campionati di Eccellenza , Promozione , 1 <sup>^</sup> , 2 <sup>^</sup> e 3 <sup>^</sup> categoria	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 49,50/h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 66/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 27,50/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 33/H
Squadre fino a 14 anni	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 33/h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 16,50/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 22/H
Scuola calcio	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 16,50/h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 33/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 11/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 16,50/H
Squadre amatoriali (composte da almeno il 70% di residenti nel Comune)	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 33/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50/H

**ALLENAMENTI**  
ANNO SPORTIVO 2023/2024

**Società ed associazioni dilettantistiche NON AVENTI sede legale nel territorio comunale**

Iscritte a campionati di Eccellenza , Promozione , 1 <sup>^</sup> , 2 <sup>^</sup> e 3 <sup>^</sup> categoria	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 66/h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 82,50/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 38,50/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50/H
Squadre fino a 14 anni	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 49,50/h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 66/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 33/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50/H
Scuola calcio	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 33/h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 22/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 33/H
Squadre amatoriali (con MENO del 70% di residenti nel Comune)	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 49,50/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 66/H

**PARTITE**  
ANNO SPORTIVO 2023/2024

**Società ed associazioni dilettantistiche con sede legale nel territorio comunale**

Iscritte a campionati di Eccellenza , Promozione , 1 <sup>^</sup> , 2 <sup>^</sup> e 3 <sup>^</sup> categoria	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 220,00
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 275,00
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 110,00
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 165,00
Squadre fino a 14 anni	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 55,00
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 82,50
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 33,00
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50
Scuola calcio	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 27,50/ h
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 44/H
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 16,50/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 33/H
Squadre amatoriali (con almeno il 70% di residenti nel Comune)	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 33/H
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 49,50/H

**PARTITE**  
ANNO SPORTIVO 2023/2024

<b>Società ed associazioni dilettantistiche NON AVENTI sede legale nel territorio comunale</b>
--

Iscritte a campionati di Eccellenza , Promozione , 1 <sup>^</sup> , 2 <sup>^</sup> e 3 <sup>^</sup> categoria	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 330,00
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 440,00
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 220,00
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 330,00
Squadre fino a 14 anni	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 110,00
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 165,00
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 66,00
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 110,00
Scuola calcio	CAMPO 1 SENZA ILLUMINAZIONE	€ 55,00
	CAMPO 1 CON ILLUMINAZIONE	€ 88,00
	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 33,00
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 55,00
Squadre amatoriali (con MENO del 70% di residenti nel Comune)	CAMPO 2 SENZA ILLUMUNAZIONE	€ 66,00
	CAMPO 2 CON ILLUMINAZIONE	€ 110,00

## BIGLIETTI DI INGRESSO

ANNO SPORTIVO 2023/2024

Eccellenza 1^ categoria	massimo € 9,00
2^ categoria	massimo € 7,00
3^ categoria	massimo € 6,00
Settore giovanile	ingresso gratuito

### SERVIZIO LAMPADE VOTIVE

TARIFFE – ANNO 2023

Canone annuo	da € 10,28 a € 12,69
Contributo allacciamento Cappella	da € 18,84 a € 23,26
Contributo allacciamento Tomba	da € 18,24 a € 22,52
Contributo allacciamento Colombario	da € 13,37 a € 16,51
Canone al Comune	da € 2,31 a € 2,8.

## Analisi della spesa

La spesa è così suddivisa:

TITOLO	Descrizione	Stanziamiento 2023	Cassa 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
TITOLO 1	Spese correnti	5.976.529,95	7.583.897,45	5.882.232,95	5.853.372,95
TITOLO 2	Spese in conto capitale	801.488,00	2.209.825,42	783.488,00	680.158,40
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	115.000,00	161.126,95	119.000,00	122.000,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	915.500,00	933.099,32	915.500,00	915.500,00
<b>Totale</b>		<b>9.353.517,95</b>	<b>12.432.949,14</b>	<b>9.245.220,95</b>	<b>9.116.031,35</b>

Di seguito si riporta il trend storico della spesa per titoli dal 2020 al 2025:

TITOLO	Descrizione	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
TITOLO 1	Spese correnti	4.948.537,59	5.216.873,84	6.630.074,55	5.976.529,95	5.882.232,95	5.853.372,95
TITOLO 2	Spese in conto capitale	460.478,61	1.111.472,30	2.626.978,40	801.488,00	783.488,00	680.158,40
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	177.899,35	253.348,07	257.014,00	115.000,00	119.000,00	122.000,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	2.562.020,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	580.296,42	647.171,17	1.000.500,00	915.500,00	915.500,00	915.500,00
<b>Totale</b>		<b>6.167.211,97</b>	<b>7.228.865,38</b>	<b>13.076.586,95</b>	<b>9.353.517,95</b>	<b>9.245.220,95</b>	<b>9.116.031,35</b>

Al fine di meglio comprendere l'andamento della spesa si propone di seguito la scomposizione delle varie missioni nei programmi a loro assegnati e il confronto con i dati relativi al rendiconto 2020 e 2021.

## L'ARTICOLAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

### Considerazioni generali

L'articolazione per missioni e programmi ricalca quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011. Per ciascuna missione e programma sono riportati i principali obiettivi previsti per il periodo oggetto di programmazione.

### ELENCO DELLE MISSIONI E DEI PROGRAMMI DI BILANCIO

MISSIONE	PROGRAMMA
01- SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI E DI GESTIONE	1 - Organi istituzionali 2 - Segreteria Generale 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 6 - Ufficio tecnico 7 - Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e Stato Civile 8 - Statistica e sistemi informativi 9 - Servizio di assistenza tecnico amministrativa agli enti locali 10 - Risorse umane 11 - Altri servizi generali
02- GIUSTIZIA	1 - Uffici giudiziari 2 - Casa circondariale e altri servizi
03- ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1 - Polizia Locale e Amministrativa 2 - Sistema integrato di sicurezza urbana
04- ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1 – Istruzione prescolastica 2 – Altri ordini di istruzione non universitaria 4 - Istruzione universitaria 5 - Istruzione tecnica superiore 6 - Servizi ausiliari all'istruzione 7 - Diritto allo studio
05- TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
06- POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1 - Sport e tempo libero 2 – Giovani
07- TURISMO	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo
08- ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1 - Urbanistica e assetto del territorio 2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

<p>09- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</p>	<p>1 – Difesa del suolo  2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale  3 – Rifiuti  4 – Servizio idrico integrato  5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione  6 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche  7 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni  8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</p>
<p>10- TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</p>	<p>1 - Trasporto ferroviario  2 - Trasporto pubblico locale  3 - Trasporto per vie d'acqua  4 - Altre modalità di trasporto  5 - Viabilità e infrastrutture stradali</p>
<p>11- SOCCORSO CIVILE</p>	<p>1 - Sistema di protezione civile  2 - Interventi a seguito di calamità naturali</p>
<p>12- DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</p>	<p>1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per gli asili nido  2 - Interventi per la disabilità  3 - Interventi per gli anziani  4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale  5 - Interventi per le famiglie  6 - Interventi per il diritto alla casa  7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali  8 - Cooperazione e associazionismo  9 - Servizio necroscopico e cimiteriale</p>
<p>13- TUTELA DELLA SALUTE</p>	<p>1 - Servizio sanitario regionale finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA  2 - Servizio sanitario regionale finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA  3 - Servizio sanitario regionale finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente  4 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi  5 - Servizio sanitario regionale investimenti sanitari  6 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN  7 - Ulteriori spese in materia sanitaria</p>
<p>14- SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</p>	<p>1- Industria, PMI e artigianato  2- Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori  3- Ricerca e innovazione  4- Reti e altri servizi di pubblica utilità</p>



15- POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro 2 - Formazione professionale 3 - Sostegno all'occupazione
16- AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	1 – Sviluppo del Settore Agricolo e del sistema agroalimentare 2 - Caccia e pesca
17- ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	1 – Fonti energetiche
18- RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali
19- RELAZIONI INTERNAZIONALI	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo
20- FONDI DA RIPARTIRE	1 - Fondo di riserva 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità 3 - Altri fondi
50-DEBITO PUBBLICO	1 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari 2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari
60- ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	1 - Restituzione anticipazioni di tesoreria
99- SERVIZI PER CONTO TERZI	1 - Servizi per conto terzi - Partite di giro 2 - Anticipazioni per il finanziamento del Sistema Sanitario Nazionale

## **MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Organi istituzionali	55.905,77	79.467,08	145.513,00	139.870,00	154.770,00	154.770,00
02 Segreteria generale	247.295,27	223.023,31	273.925,00	301.465,00	286.275,00	286.275,00
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	259.544,97	267.607,66	388.854,95	297.070,00	299.690,00	299.690,00
04 Gestione delle entrate tributarie	63.473,36	57.616,36	104.493,49	56.360,00	51.360,00	51.360,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	43.512,01	57.475,42	68.400,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00
06 Ufficio tecnico	209.497,69	204.647,45	245.845,00	259.245,00	259.245,00	259.245,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	194.833,50	185.690,64	247.951,00	178.640,00	178.640,00	178.640,00
08 Statistica e sistemi informativi	53.899,55	88.169,33	203.009,00	177.514,00	72.840,00	71.300,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	8.378,16	7.045,50	10.400,00	13.900,00	12.400,00	10.900,00
11 Altri servizi generali	121.022,68	105.552,61	170.339,46	141.002,00	132.944,00	132.944,00
<b>Totale</b>	<b>1.257.362,96</b>	<b>1.276.295,36</b>	<b>1.858.730,90</b>	<b>1.597.566,00</b>	<b>1.480.664,00</b>	<b>1.477.624,00</b>

*Responsabili dei programmi:*

*Dott. Cassi Paolo*

*Rag. Pallavera Ivana*

*Geom. Fabio Fanzini*

*Arch. Laura Borgognoni*

### **PROGRAMMA 1 – ORGANI ISTITUZIONALI**

Responsabile Dott. Cassi Paolo – Rag. Ivana Pallavera

#### a) Descrizione del programma

La presenza di un servizio di segreteria a supporto di tutti gli organi istituzionali garantisce un rapporto trasparente nel rispetto dei ruoli e delle competenze di tutti gli organi posti in relazione con l'Ente Locale.

La definizione, l'erogazione e la certificazione degli emolumenti spettanti agli organi istituzionali è gestita nella scrupolosa osservanza delle norme vigenti, anche sotto l'aspetto fiscale.

#### b) Finalità e motivazioni

L'Amministrazione impegnata nella sua funzione di indirizzo e coordinamento dell'azione di governo del territorio non si limita alla indispensabile attività di erogazione di servizi pubblici ma intende sviluppare con gli organi istituzionali di governo una governance strategica che si rifletta non solo sull'ente, ma sull'intera comunità per garantire un'efficace coinvolgimento dei cittadini, delle imprese e delle associazioni culturali e di volontariato.

#### c) Obiettivi

Consolidare gli strumenti di partecipazione, di confronto e di ascolto anche mediante l'utilizzo degli strumenti dell'ICT per alimentare un sentimento di appartenenza e senso civico.

Valutazione avvio sportello telematico.

d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO – CONTABILE	1	50%
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	50%
OPERATORE	1	100%
OPERATORE SERVIZI GENERALI	1	100%
ESECUTORE	1	100%
ECONOMO COMUNALE	1	5%
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%

e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

**PROGRAMMA 2 – SEGRETERIA GENERALE**

Responsabili Dott. Cassi Paolo

a) Descrizione del programma

Il programma del servizio Segreteria si basa sulla produzione, trasmissione ed archiviazione di deliberazioni, determinazioni, ordinanze. Il programma comprende la gestione delle attività di protocollo, la conservazione digitale dei documenti, la gestione dell'albo pretorio on-line, le notifiche ed il deposito degli atti giudiziari. In ossequio alle recenti norme e nel rispetto della privacy funge da facilitatore della trasparenza dell'Ente e garantisce l'accesso civico generalizzato alla cittadinanza. Contribuisce alla salvaguardia della salute e sicurezza sul luogo di lavoro nei confronti dei dipendenti comunali.

b) Finalità e motivazioni

L'equilibrio dello sviluppo economico e culturale del territorio dipende dal funzionamento e dalla qualità dell'azione amministrativa esercitata con procedure a tutela della legalità, della trasparenza e dei controlli istituzionali.

L'Amministrazione intende dare attuazione a quanto imposto dalla normativa attivando, con continuità, nuove soluzioni organizzative, nell'intento di semplificare/informatizzare/innovare l'azione amministrativa. In quest'ottica le attività di tipo istituzionale, le procedure in essere a tutela della legittimità, della trasparenza e della legalità, le forme di controllo e di rendicontazione, nonché i sistemi di gestione documentale sono nel complesso orientati al miglioramento dell'efficacia, dell'efficienza e della qualità dei servizi

c) Obiettivi

- Dare esecuzione alle previsioni regolamentari in materia di controlli interni come recepiti nel piano annuale.

- Aggiornare in continuum la digitalizzazione e la dematerializzazione dei documenti e dei provvedimenti adottati dall'Ente alle Linee Guida Agid ;
- Portare a regime la digitalizzazione e la dematerializzazione dei documenti e dei provvedimenti adottati dall'Ente.
- Sviluppare e gestire nuove misure per prevenire la corruzione e rendere l'amministrazione trasparente.
- Garantire la sicurezza e la protezione dei dati in applicazione del REG.UE 2016/679
- Garantire lo svolgimento della funzione di "Segreteria del Sindaco" ;
- Assicurare la salute e la sicurezza sul luogo di lavoro da parte dei dipendenti .
- Adottare un sistema informatizzato di segnalazione esterna di condotte potenzialmente corruttive dei dipendenti

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO CONTABILE	1	25%
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	50%
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	25%
ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	1	5%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 3 – GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA**

Responsabile Rag. Ivana Pallavera

#### a) Descrizione del programma

Il programma riguarda tutte le attività volte alla programmazione e alla rendicontazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ente e comprende:

- la predisposizione degli strumenti di programmazione: DUP, PIAO, bilancio di previsione, variazioni, assestamento e verifica degli equilibri del bilancio;
- il controllo contabile sugli atti dell'ente, nel rispetto delle norme contabili e della corretta allocazione di bilancio;
- l'adeguamento dei piani dei conti e delle scritture contabili dell'Ente ai nuovi decreti correttivi per l'armonizzazione contabile e alle nuove norme in continua evoluzione;
- Il mantenimento dell'equilibrio del bilancio dopo la conclusione del piano di riequilibrio finanziario pluriennale e l'emergenza sanitaria/economica in corso, con una corretta ripartizione del deficit derivante da COVID-19, e la predisposizione delle certificazioni sull'utilizzo dei fondi COVID ;
- l'analisi e la previsione delle minori entrate e delle maggiori spese per utenze e aumento costi dei materiali, considerato che l'attività economica globale ha mostrato segnali di rallentamento dovuti alla diffusione della variante Omicron del coronavirus e, successivamente, all'invasione dell'Ucraina da parte della Russia.

- la gestione dell'attività di controllo sull'andamento del piano industriale volto al risanamento di ASP Azalea, nel rispetto del regolamento approvato con delibera consiliare n. 44 del 19/10/2017;
- la gestione degli impegni di spesa e dei pagamenti, nonché degli accertamenti di entrata e degli incassi dell'Ente;
- il supporto a tutti gli uffici per la predisposizione dei documenti e la gestione delle attività sotto il profilo economico/finanziario;
- la gestione IVA e la corretta applicazione dello split payment, la verifica della piattaforma dei crediti commerciali (PCC) e l'attento monitoraggio della tempestività dei pagamenti;
- analisi dello stock debitorio e del risultato medio dei pagamenti per la creazione del Fondi di garanzia debiti commerciali dal 2021;
- la gestione IRAP, sia istituzionale che commerciale per l'asilo nido;
- la verifica delle attività svolte dal tesoriere comunale;
- la gestione dell'indebitamento e delle fonti di finanziamento;
- la gestione dell'economato per le spese urgenti di modico valore, con l'aggiornamento annuale dell'inventario dell'Ente;
- il controllo sugli agenti contabili dell'Ente, nonché la parificazione dei conti di gestione presentati al Servizio finanziario e l'invio della documentazione obbligatoria alla Corte dei Conti – Sezione di controllo per l'Emilia Romagna ;
- la gestione delle polizze assicurative obbligatorie e facoltative per la sicurezza delle attività svolte dall'Ente;
- la gestione economica, fiscale e previdenziale del personale dipendente, nonché predisposizione delle rendicontazioni (Mod.770, ecc.) e delle rilevazioni statistiche;
- la predisposizione degli strumenti di rendicontazione: rendiconto di gestione, bilancio consolidato e comunicazione dati su richiesta di Amministrazioni esterne;
- gestione delle verifiche ordinarie e straordinarie di cassa, richiesta e verifica dei pareri rilasciati dal Revisore dei Conti;
- implementazione e gestione dei pagamenti con PagoPA, nonché modifica delle attività finanziarie e contabili in seguito al processo di digitalizzazione.

#### b) Finalità e motivazioni

La programmazione finanziaria e più in generale delle risorse finanziarie dovrà tendere a coniugare politiche di bilancio e progresso civile, servizi alla persona, alla famiglia e alla comunità e progetti culturali, gestione del territorio e qualità della vita, sviluppo economico e opportunità per le nuove generazioni, per attuare interventi il più possibile adeguati ai bisogni dei cittadini.

La gestione finanziaria dell'ente verrà, pertanto, ulteriormente improntata a criteri di efficienza, efficacia, trasparenza e funzionalità, ad un'allocazione delle risorse strettamente coerente con le priorità di intervento delineate dal programma di mandato, abbandonando la logica incrementale della spesa a favore di un processo di budgeting che evidenzi per ciascun centro di responsabilità la relazione tra spesa prevista ed obiettivi perseguiti.

L'Ente effettuerà il controllo e la verifica dell'attività dell'azienda partecipata affinché sia indirizzata verso il perseguimento dell'interesse pubblico, garantendo una gestione efficiente, efficace ed economica, allo scopo di preservare il bilancio del Comune da effetti pregiudizievoli connessi a detta partecipazione e che conseguentemente possano compromettere il mantenimento degli equilibri di bilancio. A tal fine l'organo politico dell'Ente può indicare eventuali azioni correttive dell'attività dell'Ente strumentale.

### c) Obiettivi

- Verifica e costante monitoraggio dell'effettivo realizzo delle entrate previste e dell'effettiva disponibilità di bilancio per le spese che l'Ente prevede di affrontare.
- Verifica dell'andamento delle spese e predisposizione di segnalazioni per aiutare gli uffici a monitorare l'andamento dei costi.
- Mantenimento degli equilibri di bilancio dopo la procedura di riequilibrio e la gestione dell'emergenza sanitaria da COVID-19, portando particolare attenzione agli sviluppi del conflitto in Ucraina e all'impatto economico sul bilancio dell'Ente.
- Analisi, segnalazione e gestione in bilancio degli aumenti straordinari delle utenze a carico dell'Ente. Controllo dell'impatto sui costi dell'illuminazione pubblica e sul project financing sottoscritto dall'Ente.
- Esercitare l'attività di controllo da parte dell'Ente analizzando gli atti dell'Ente strumentale, con particolare attenzione agli atti di gestione straordinaria, in tre fasi distinte:
  - Controllo ex-ante: analisi documenti programmatici
  - Controllo contestuale: attività di monitoraggio
  - Controllo ex-post: verifica risultati raggiunti

### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	50%
ISTRUTTORE ECONOMO	1	95%
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	1	100%
COLLABORATORE V.T.	1	80%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **PROGRAMMA 4 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE**

Responsabile Rag. Ivana Pallavera

### a) Descrizione del programma

Il programma consiste nella implementazione delle azioni che attengono all'intero processo di gestione delle entrate, le cui principali fasi e attività sono di seguito descritte:

1. riscossione ordinaria: elaborazione delle previsioni di entrata di tutti i tributi e del canone unico patrimoniale, monitoraggio in corso d'anno, gestione degli incassi e analisi degli eventuali scostamenti;
2. accertamento e recupero dell'evasione: aggiornamento, riallineamento e bonifica delle banche dati su cui si fonda il funzionamento degli operativi gestionali, verifica delle posizioni dei singoli contribuenti, identificazione delle violazioni, emissione e notifica degli avvisi di accertamento esecutivi;
3. riscossione coattiva: formazione delle liste di carico per l'avvio alla riscossione coattiva per le obbligazioni tributarie già accertate, implementazione delle procedure di incasso;

4. gestione delle relazioni con i concessionari per l'ottimizzazione delle attività esternalizzate, con particolare riferimento a:
  - a. riscossione ordinaria TARI;
  - b. gestione, riscossione e accertamento Canone Unico Patrimoniale;
  - c. Riscossione coattiva;
5. predisposizione dei rimborsi a seguito di istruttoria;
6. gestione dell'autotutela e del contenzioso tributario.
7. attività di consulenza e assistenza ai contribuenti per il corretto assolvimento degli obblighi tributari coerentemente con la normativa vigente.

#### b) Finalità e motivazioni

In un quadro caratterizzato dalla progressiva contrazione dei trasferimenti ordinari dallo Stato, la capacità dell'Ente di riscuotere le proprie entrate, tributarie e patrimoniali, diviene elemento decisivo per il conseguimento di stabili equilibri finanziari. La corretta gestione delle entrate tributarie è, inoltre, condizione necessaria per garantire la perequazione del prelievo fiscale e il reperimento delle risorse funzionali al finanziamento delle attività e dei servizi erogati dall'Ente.

Finalità specifica del Programma è pertanto l'ottimizzazione della gestione delle entrate e l'efficienza del ciclo della riscossione per realizzare gli obiettivi strategici e operativi dell'amministrazione comunale in condizioni di equità fiscale e garantendo la tenuta finanziaria dell'Ente.

#### c) Obiettivi

Per quanto concerne la riscossione ordinaria e spontanea, gli obiettivi del programma attengono all'utilizzo efficace ed efficiente dei sistemi informativi e delle banche dati disponibili, così da migliorare la capacità previsionale del Servizio Tributi e ottimizzare le procedure di incasso, rendicontazione e monitoraggio dei flussi di pagamento associati alle entrate di competenza.

In tale quadro, a partire dal 01.01.2023 sarà necessario procedere al rinnovo della convenzione per la gestione delle attività di riscossione, liquidazione e accertamento del Canone Unico Patrimoniale, con riferimento al quale sono attualmente in corso di svolgimento le operazioni conclusive della gara per il nuovo affidamento. Successivamente alla stipula del relativo contratto, l'attività del Servizio Tributi sarà orientata alla gestione delle relazioni con il nuovo concessionario in termini di controllo delle attività di riscossione e accertamento, verifica della rispondenza del servizio reso rispetto all'offerta tecnica ed economica presentata in sede di gara e di coordinamento rispetto agli obiettivi propri dell'Ente.

Con riferimento alle attività di recupero dell'evasione, gli obiettivi specifici sono riferibili *in primis* all'identificazione delle violazioni tributarie; il perseguimento di tale obiettivo è subordinato alla implementazione di un sistema informativo aggiornato ed efficiente che faciliti la realizzazione di "verifiche incrociate" basate sull'accesso a una pluralità di banche dati, sia interne all'Ente che disponibili a livello nazionale (es. PuntoFisco, Sister, Siatel, Anagrafe Tributaria, Registro delle Imprese, Utenze idriche, ecc.). Alla verifica delle violazioni, segue l'accertamento inteso in senso stretto, cui corrisponde la predisposizione e la notifica dei relativi atti al contribuente.

Tali attività sono svolte direttamente dal Servizio Tributi con riferimento ai tributi IMU e TARI. La riscossione e l'accertamento delle entrate riferibili al Canone patrimoniale unico e al Canone mercatale sono invece esternalizzate. All'ufficio compete pertanto la responsabilità di gestire la relazione con il concessionario e sottoporre a verifica la complessiva attività affidatale.

Per tutte le entrate proprie, l'attività di recupero evasione si concretizza con l'incasso delle somme versate dagli evasori e consiste quindi in operazioni contabili e di verifica con dati di bilancio che consentano il puntuale monitoraggio della situazione dei residui attivi e del conseguente equilibrio di bilancio. Il gettito atteso per il 2023 è non inferiore ad € 80.000.

Rileva sottolineare che l'attività di accertamento e di recupero dell'evasione si pone l'obiettivo indiretto di incrementare e regolarizzare il gettito ordinario delle entrate tributarie nonché di favorire il maggiore utilizzo da parte del contribuente delle opzioni di ravvedimento previste dal legislatore.

Nell'ambito del processo di gestione delle entrate tributarie e patrimoniali dell'Ente, la fase della riscossione coattiva è stata ridefinita dalla L. 160/2019 attraverso la c.d. procedura di riscossione potenziata, che ha determinato una riduzione del perimetro delle attività affidate al concessionario della riscossione. Dal 1° gennaio 2020, gli avvisi di accertamento relativi alle entrate degli enti locali hanno infatti natura esecutiva e, di fatto, incorporano la formula di intimazione ad adempiere propria delle ingiunzioni fiscali, che pertanto non vengono più emesse dal concessionario. A quest'ultimo compete l'attivazione delle sole procedure esecutive e cautelari.

La gestione della relazione con il concessionario implica pertanto:

- la formazione di liste di carico riferibili ad avvisi di accertamento già divenuti esecutivi;
- la verifica della riscossione nell'ambito delle procedure esecutive attivate;
- lo svolgimento delle operazioni contabili conseguenti, allineando gli incassi con i dati di bilancio, in modo da effettuare il puntuale monitoraggio della situazione dei residui attivi e del conseguente equilibrio di bilancio.

Obiettivo specifico del Programma è infine il supporto informativo al cittadino e l'attività di consulenza finalizzata alla semplificazione degli adempimenti tributari nonché la gestione delle istanze presentate dai contribuenti.

La gestione delle istanze attiene, in particolare, alle seguenti attività:

- procedure di rimborso: istruttoria, verifica del diritto al rimborso, predisposizione degli atti di rimborso e di liquidazione, trasmissione dei dati al MEF per il tramite del Portale del Federalismo Fiscale;
- autotutela tributaria: istruttoria, verifica della presenza di errori e annullamento dell'avviso di accertamento nei casi in cui sussista illegittimità dell'atto o dell'imposizione.

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	35%
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	1	100%
COLLABORATORE V.T.	1	20%

#### e) Patrimonio



I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **PROGRAMMA 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI**

Responsabile Arch. Laura Borgognoni

### **a) Descrizione del programma**

Il programma comprende le azioni volte all'amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente, con particolare riferimento alla sua manutenzione.

### **b) Finalità e motivazioni**

Per la cura del patrimonio immobiliare si prevede di proseguire con interventi di miglioramento dei requisiti di sicurezza ed efficienza energetica nelle scuole, implementazione e ammodernamento degli impianti sportivi, riqualificazione e valorizzazione di altri edifici pubblici di rilievo strategico per la comunità borgognovese.

Per la qualità e la cura degli spazi pubblici l'azione mira ad ottenere un miglioramento della qualità della città pubblica, intesa come rete stradale comunale e delle sue pertinenze (piazze, piste ciclabili/ciclopedonali, marciapiedi, parcheggi, segnaletica orizzontale e verticale, illuminazione pubblica, sottoservizi, arredo urbano, ecc.), attraverso una molteplicità di strumenti orientati alla maggiore efficienza (risorse umane ed economiche e tempi) ed efficacia (risultati e impatti) del processo manutentivo. In particolare sono stati programmati dei "piani" di riqualificazione della viabilità per poter intervenire in modo organizzato, tempestivo e trasversale sull'intero territorio.

### **c) Obiettivi**

Le attività si sviluppano attraverso azioni e obiettivi, circoscritti a singoli casi o di più ampio raggio, attraverso una programmazione che è il risultato di una sintesi tra le necessità ravvisate dai tecnici e dai referenti delle strutture, le priorità indicate dalle linee di indirizzo politico – amministrativo, tuttavia considerando i limiti di impiego possibile delle risorse economiche ed umane, nel rispetto dei principi cardine di efficienza, efficacia ed economicità. Efficace gestione del personale addetto al Settore Manutentivo al fine di rispondere agli obiettivi strategici dell'Ente.

È evidente, pertanto, la "trasversalità" del Settore rispetto alle attività di tutti gli altri settori comunali. I tecnici sono impiegati altresì a supporto delle attività di altri settori.

### **d) Personale**

<u>PROFILO</u>	<u>UNITA'</u>	<u>PERCENTUALE IMPIEGO</u>
ISTRUTTORE DIRETTIVO D1	1	50%
ISTRUTTORE AMM.	1	10%
Operatori dipendenti esterni	4	20%

### **e) Patrimonio**

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **PROGRAMMA 6 – UFFICIO TECNICO**

Responsabile Geom. Fanzini Fabio

Responsabile arch. Laura Borgognoni

### a) Descrizione del programma

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità.

Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adequamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali).

Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti di competenza dell'ente.

### b) Finalità e motivazioni

Garantire il rispetto del Piano Urbanistico Comunale e del Regolamento Edilizio. Programmazione, progettazione e realizzazione opere pubbliche anche attraverso la partecipazione a bandi di finanziamento pubblico al fine di rispondere agli obiettivi strategici dell'ente.

### c) Obiettivi

Sorveglianza del territorio comunale in merito all'applicazione dei regolamenti comunali

### d) Personale

<u>PROFILO</u>	<u>UNITA'</u>	<u>PERCENTUALE IMPIEGO</u>
ISTRUTTORE DIRETTIVO D2	1	20%
ISTRUTTORE DIRETTIVO D1	1	50%
COLLABORATORE V.T.	1	5%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **PROGRAMMA 7 – ELEZIONE – ANAGRAFE E STATO CIVILE**

Responsabile Dott. Paolo Cassi

### a) Descrizione del programma

Il programma ha per oggetto la gestione delle pratiche inerenti la tenuta e l'aggiornamento dei registri di anagrafe, stato civile ed elettorale.

### b) Finalità e motivazioni

La funzione amministrativa statale preordinata alla regolare tenuta degli "schedari" della popolazione è assegnata ai servizi demografici. Rappresenta l'archivio dove trovano collocazione

tutte le persone collegate in maniera stabile al territorio sulla base del concetto giuridico di residenza. Ha il compito di registrare nominativamente gli abitanti che di una famiglia; provvede costantemente ad aggiornare tutte le variazioni che intervengono nella popolazione residente, come la nascita, il matrimonio, il cambio di abitazione, il trasferimento di residenza, il decesso. L'ufficio elettorale, chiamato periodicamente a coordinare le consultazioni elettorali, provvede alla tenuta e all'aggiornamento delle liste elettorali del Comune e dei Comuni del Circondario, in quanto sede della Sottocommissione Elettorale Circondariale, rilascia ai cittadini elettori le tessere elettorali necessarie per l'esercizio del diritto di voto ed elabora le statistiche del corpo elettorale previste per legge.

#### c) Obiettivi

Nella gestione delle pratiche dovrà essere garantita la tempestività o comunque il rispetto dei tempi procedurali. Dovrà essere massimizzato l'utilizzo dei mezzi elettronici. A seguito della migrazione della banca dati della popolazione in un applicativo gestionale realizzato con tecnologia web, il procedimento elettorale è interamente dematerializzato, eccezion fatta per le Tessere Elettorali peraltro di competenza dello Stato. Confluita l'Anagrafe Comunale nella banca dati nazionale ANPR, acronimo dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente far sì trasferimenti di residenza avvengano in tempo reale fatti salvi gli accertamenti disposti. Attivazione a far data dal 1° gennaio 2022 del progetto di richiesta e domiciliazione delle certificazioni.

Dematerializzazione di tutte le attività di competenza della SCEM a decorrere dal 2023

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO CONTABILE	1	70%
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	100%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio limitatamente ai beni strumentali soggetti ad usura.

### **PROGRAMMA 8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

Il servizio assolve il compito primario di garantire la piena funzionalità degli apparati tecnici e di connettività, fornendo ai vari servizi le informazioni atte a garantire l'erogazione dei servizi di competenza; assicurare il pieno e corretto utilizzo del sistema informativo, supportare gli operatori nella gestione dei sw e dell'hw e la gestione delle periferiche nonché garantire l'esecuzione delle disposizioni del D.Lvo 235/2010 e s.m.i.. Le risorse finanziarie sono contenute nel programma segreteria generale.

#### b) Finalità e motivazione

La sistematicità dell'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici, dei procedimenti e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale è presupposto imprescindibile per lo sviluppo e la modernità dell'azione amministrativa.

La struttura informatica e organizzativa dell'ente, al fine di migliorare e ampliare i servizi e le informazioni forniti al cittadino e alla struttura interna (sito web istituzionale e servizi on-line, realizzazione specifici applicativi...), diventa il cuore pulsante dell'Ente.

L'obiettivo primario è quello di delineare un processo di progressiva informatizzazione di tutte le procedure per la presentazione delle istanze, dichiarazioni e segnalazioni al Comune di Borgonovo così come previsto dalle norme.

La possibilità di utilizzare una struttura informatica su cui basare il coinvolgimento dei cittadini vuole diventare veicolo principale di diffusione dei contenuti essenziali, creando una rete di informazione capillare che copra tutta la comunità e che permetta agli utenti di essere facilmente raggiunti da informazioni o notizie.

#### a) Obiettivi

Ottimizzare l'utilizzo dei gestionali in "cloud" ;

Integrare di misure volte al contenimento di fenomeni di "data breach".

Adozione di un sistema di recepimento delle segnalazioni da parte dei cittadini – utenti .

Adesione ai fondi previsti dal PNRR per la trasformazione digitale

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio limitatamente ai beni strumentali soggetti ad usura ovvero che non risultano in linea con le indicazioni dell'AGID.

### **PROGRAMMA 10 – RISORSE UMANE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

Gestisce gli aspetti giuridici del personale e provvede all'applicazione di strumenti tecnici che la normativa consente di utilizzare per il raggiungimento degli obiettivi prefissati dall'Amministrazione locale.

Effettua inoltre tutte le operazioni di carattere amministrativo finalizzate alla liquidazione degli emolumenti accessori ai dipendenti.

Gestione del software di regolazione degli accessi del personale

#### b) Finalità e motivazioni

L'amministrazione si prefigge di attuare politiche di gestione del personale che permettano di limitare i costi e massimizzare i risultati. Proseguiranno i progetti di miglioramento e razionalizzazione mirati ad intervenire sulle aree critiche dell'organizzazione. E' affidata al servizio

risorse umane l'attività di analisi e programmazione triennale dei fabbisogni di personale e la verifica appunto dell'organizzazione della struttura comunale al fine di renderla più coerente con gli obiettivi strategici dell'Ente.

#### c) Obiettivi

Garantire una gestione efficace, efficiente e costantemente aggiornata degli aspetti giuridici e contrattuali del personale e le statistiche annesse.

Aggiornamento annuale del Piano Integrato delle Attività ed Organizzazione.

Aggiornare, di concerto con il Servizio Economico Finanziario, le schede di inquadramento individuale dei dipendenti a seguito dei rinnovi contrattuali succedutisi.

Formazione del personale in materia di produzione e conservazione digitale dei documenti con l'introduzione del Fascicolo Elettronico .

Formazione di una prima aliquota di personale in materia di accessibilità agli strumenti informatici

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	10%
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO – CONTABILE	1	30%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 11 – ALTRI SERVIZI GENERALI**

Responsabile Dott. Cassi Paolo e Rag. Ivana Pallavera

#### a) Descrizione del programma

Nel presente programma sono riportate le spese per retribuzioni accessorie di tutto il personale, che per loro natura non sono ripartibili tra i restanti programmi della missione 1.

#### b) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%

#### c) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio limitatamente ai beni strumentali soggetti ad usura.

## **MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Polizia locale e amministrativa	137.801,87	138.143,12	168.663,40	173.710,00	173.710,00	173.710,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	3.849,88	6.600,00	6.600,00	6.600,00	6.600,00
<b>Totale</b>	<b>137.801,87</b>	<b>141.993,00</b>	<b>175.263,40</b>	<b>180.310,00</b>	<b>180.310,00</b>	<b>180.310,00</b>

### **PROGRAMMA 01 – POLIZIA LOCALE**

Responsabile Marchesi Riccardo

#### a) Descrizione del programma

L'attività generale del Servizio di Polizia Locale è improntata allo sviluppo delle politiche d'intervento a garanzia di una costante presenza degli Agenti sul territorio con la finalità di assicurare il rispetto delle normative e regole vigenti nonché garantire l'effettiva sicurezza percepita dal cittadino e mantenere la pacifica convivenza della comunità.

Si prevede l'incremento della dotazione di personale.

#### b) Finalità e motivazioni

Particolare attenzione viene posta per:

- L'attività di pattugliamento con la finalità di prevenire incidenti stradali, scoraggiare comportamenti illeciti, prevenire reati contro il patrimonio, controllare e reprimere abusi;
- L'attività di pattugliamento appiedato per reprimere il fenomeno della sosta vietata e favorire l'avvicinamento della Polizia Locale alle effettive esigenze dell'utente;
- L'attività di monitoraggio delle aree pubbliche attraverso la gestione del sistema di videosorveglianza comunale al fine di ricostruire illeciti o reati a seguito di indagini di polizia giudiziaria, nonché disincentivare violazioni alle norme in materia ambientale;
- L'attività di controllo alla velocità dei veicoli circolanti sulle pubbliche vie, anche mediante l'utilizzo di apposita strumentazione in dotazione, al fine di garantire sicurezza stradale e prevenire sinistri;
- L'attività di controllo sullo stato psico-fisico dei conducenti dei veicoli circolanti sulle pubbliche vie, mediante l'utilizzo di apposita strumentazione in dotazione (etilometro) al fine di garantire sicurezza stradale e prevenire reati ;
- L'attività di presidio quotidiano presso gli Istituti Scolastici;
- L'attività di controllo volta a verificare il rispetto delle Ordinanze comunali con particolare attenzione rivolta ai provvedimenti di T.S.O. e A.S.O.;
- L'attività di controllo a comunità di accoglienza di minori non accompagnati e strutture di accoglienza profughi o richiedenti asilo politico.

## b) Obiettivi

- l'organizzazione dei servizi di sicurezza di competenza istituzionale in occasione delle pubbliche manifestazioni "Fiera dell'Angelo" e "Valtidone Wine Fest", che prevede la predisposizione delle attività di sicurezza e controllo previste per lo svolgimento della manifestazione in riferimento alla viabilità ed ordine pubblico;
- l'educazione stradale e alla legalità che prevede una collaborazione continuativa con i docenti delle scuole presenti sul territorio (scuola dell'infanzia, scuola primaria e secondaria di 1° grado) organizzando cicli di incontri e uscite programmate allo scopo di fornire nozioni per il rispetto delle Codice della Strada e per una corretta educazione civica (lotta al bullismo ed abuso di sostanze alcoliche e stupefacenti).
- La prosecuzione dell'accordo di collaborazione con i Servizi di Polizia Locale dei comuni limitrofi.

## d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISPETTORE SUPERIORE	1	100%
AGENTE POLIZIA LOCALE	2	100%

## e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Istruzione prescolastica	146.211,67	183.944,57	233.000,00	171.800,00	171.800,00	171.800,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	131.891,27	203.997,93	241.017,77	134.900,00	138.900,00	138.900,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	191.238,09	240.310,06	222.230,00	236.510,00	274.910,00	274.910,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>469.341,03</b>	<b>628.252,56</b>	<b>696.247,77</b>	<b>543.210,00</b>	<b>585.610,00</b>	<b>585.610,00</b>

### **PROGRAMMA 1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA**

### **PROGRAMMA 2 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo – Geom.Fanzini Fabio

La descrizione dei due programmi è trattata congiuntamente in quanto la programmazione nei diversi ambiti trattati è univoca.

a) Descrizione del programma

Il programma include le spese e le attività relative alla scuola dell'infanzia statale presente sul territorio e il mantenimento della convenzione con la Scuola Paritaria dell'Infanzia "Z. Sgorbati". Il programma prevede la gestione degli edifici scolastici attraverso il pagamento delle utenze e la manutenzione ordinaria.

b) Finalità e motivazioni

La crescente richiesta di formazione ed educazione prescolare deve essere vissuta dalla comunità come un valore di civiltà. Il futuro equilibrio psico - fisico dei bambini si salvaguarda soddisfacendo la domanda crescente di educazione e migliorando le condizioni delle sedi in cui formare ed educare i bambini. La presenza dei plessi scolastici nel territorio comunale agisce quale agente di socializzazione, di cultura e di coesione/condivisione. Lo scopo dell'amministrazione è quello di soddisfare il massimo numero di richieste del servizio scolastico, riorganizzare efficacemente gli spazi a disposizione.

c) Obiettivi

Gestione e manutenzione di adeguato livello degli edifici scolastici interessati.  
Implementare modalità di accesso al servizio in modalità interattiva integrata con i sistemi di pagamento informatizzati

d) Programmazione investimenti

Nel corso dell'anno 2019 sono stati affidati i lavori di importo pari ad € 1.600.000,00 per la messa in sicurezza del plesso scolastico. Nell'anno 2022 sono stati impegnati ulteriori € 160.000 per il ripristino funzionale dei corpi bassi a conclusione dei lavori avviati nel 2019. I lavori si concluderanno nell'anno 2023.

e) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	50%

f) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

**PROGRAMMA 6 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

a) Descrizione del programma

In questo programma sono incluse attività varie relative all'istruzione, in particolare il servizio mensa e trasporto scolastico.



Questa attività relative, connesse con l'istruzione, sono svolte in parte direttamente ed in parte avvalendosi di contratti con ditte esterne.

Il programma si riferisce ai servizi che più da vicino toccano le famiglie e per questo richiedono attenzione, sia in ordine alla riduzione degli oneri che alla garanzia di qualità.

I principali servizi sono: refezione scolastica e trasporto scolastico. L'ente contribuisce inoltre al finanziamento di alcune iniziative dell'Istituto Comprensivo.

#### b) Finalità e motivazioni

I servizi che più da vicino toccano le famiglie, sono anche quelli sui quali deve essere prestata più attenzione, al fine di ridurre il più possibile gli oneri sugli stessi, garantendo comunque la massima qualità. I principali sono i servizi di trasporto e refezione, trasporto per gli alunni portatori di handicap, assistenza sanitaria, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Sono compresi i servizi di sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e di integrazione scolastica degli alunni stranieri, le attività di studi, ricerche sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico.

È da valorizzare la capacità di accogliere nei contesti educativi del territorio le fragilità dei singoli e dei gruppi evitando che esse possano diventare occasioni di discriminazioni

#### c) Obiettivi

Mantenimento degli standard quali-quantitativi esistenti. Perfezionare il piano dei controlli e contestuale check list di rilevazione volte alla verifica di tutti gli adempimenti contrattuali e valorizzazione dell'indagine di customer satisfaction. Razionalizzare ed ottimizzare il servizio di trasporto scolastico mediante affidamento parziale ad un operatore economico qualificato.

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	30%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	40.884,27	59.674,90	107.940,00	86.700,00	82.700,00	82.700,00
<b>Totale</b>	<b>40.884,27</b>	<b>59.674,90</b>	<b>107.940,00</b>	<b>86.700,00</b>	<b>82.700,00</b>	<b>82.700,00</b>

## **PROGRAMMA 02 – ATTIVITA’ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE**

Responsabile Dr. Cassi Paolo

### a) Descrizione del programma

Il programma comprende le spese per la gestione della biblioteca, degli eventi culturali e delle manifestazioni organizzate o patrocinate dall’Ente.

### b) Finalità e motivazioni

L’Amministrazione si adopererà per la valorizzazione dei beni e delle strutture culturali creando valore aggiunto sul territorio e diventando il punto di forza per un’innovata promozione turistica. Sfruttare in maniera efficace ed economica i beni che l’ente ha a disposizione promuovendo in particolare le tradizioni, gli usi e i costumi del territorio comunale è il compito che si propone il comune con il contributo determinante di tutta la comunità

### c) Obiettivi

Mantenimento di n. 39 eventi annui. Collaborazione con un soggetto del privato sociale in grado di aumentare il grado di accessibilità alla Biblioteca Comunale in ordine ad orari di apertura e di contenuti. Progetti per attività di dopo scuola presso la Biblioteca Comunale e promozione alla lettura attraverso attività di gioco-lettura e lo sviluppo di specifici progetti volti a perseguire un qualificato sistema educativo integrato .

### d) Personale

PROFILO	UNITA’	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO CONTABILE	1	50%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell’ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.**

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Sport e tempo libero	236.754,93	262.239,72	275.925,00	255.100,00	255.100,00	255.100,00
02 Giovani	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>Totale</b>	<b>236.754,93</b>	<b>264.239,72</b>	<b>277.925,00</b>	<b>257.100,00</b>	<b>257.100,00</b>	<b>257.100,00</b>

## **PROGRAMMA 1 - SPORT E TEMPO LIBERO**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

### a) Descrizione del programma

L'impegno dell'Amministrazione Comunale è quello di promuovere le attività motorie e sportive nel territorio comunale mediante interventi e programmi diretti ad una pianificazione dell'utilizzo delle strutture e degli spazi disponibili per una loro gestione in forma ottimale. Si continuerà ad organizzare manifestazioni sportive in collaborazione e sostenendo le attività svolte da gruppi ed associazioni operanti nel territorio.

Il programma comprende le spese per la gestione degli impianti sportivi, gli oneri per il leasing del palazzetto e i contributi alle associazioni sportive locali.

### b) Finalità e motivazioni

Uno degli obiettivi strategici dell'amministrazione è quello di soddisfare le esigenze di tutti gli sportivi, i gruppi sportivi e tutti i cittadini che amano lo sport; offrire maggiori strutture e servizi ai residenti e ai turisti e aree per far conoscere Borgonovo nel panorama degli appassionati sportivi, promuovendo il turismo anche in periodi in cui il Paese è meno frequentato.

Inoltre la costante manutenzione delle piste ciclo-pedonali conferirà maggiore prestigio al territorio.

### c) Obiettivi

Promozione di eventi sportivi, gestione degli impianti comunali, gestione collaborazioni, patrocini e/o contributi a sostegno di eventi che promuovono lo sport.

Significative migliorie in termini strutturali e funzionali a seguito della stipula del contratto di concessione dell'impianto sportivo "Piscina comunale" ;

Contenimento dell'importo delle tariffe di accesso all'impiantistica sportiva comunale.

Mantenimento di n. 25 eventi annui. Assicurare l'accesso e la fruibilità dell'impiantistica sportiva comunale, attraverso convenzione e/ collaborazioni con le Associazioni locali.

Assegnazione in concessione a fronte di un progetto di riqualificazione energetica dello Stadio Comunale F.lli Curtoni

### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE AMM.VO – CONTABILE	1	20%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **PROGRAMMA 2 - GIOVANI**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

### a) Descrizione del programma

Il programma valorizza l'attività sportiva giovanile , le attività ricreative e le azioni di accompagnamento al mondo del lavoro.

### b) Finalità e motivazioni

Le attività destinate ai giovani e la promozione delle politiche giovanili sono riferibili alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani

### c) Obiettivi

Promozione di eventi sportivi con particolare riguardo alla popolazione giovanile.

Promozione di eventi musicali riservati alle giovani generazioni.

Attivazione di tirocini formativi extracurricolari e stage in alternanza scuola/lavoro mediante sottoscrizione di convenzioni con Istituti Scolastici di Secondo Grado

### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE AMM.VO CONTABILE	1	20%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 07 – TURISMO.**

### PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamen to 2022	Stanziamen to 2023	Stanziamen to 2024	Stanziamen to 2025
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	13.344,10	18.505,72	31.000,00	26.650,00	26.650,00	26.650,00
<b>Totale</b>	<b>13.344,10</b>	<b>18.505,72</b>	<b>31.000,00</b>	<b>26.650,00</b>	<b>26.650,00</b>	<b>26.650,00</b>

## **PROGRAMMA 1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

### a) Descrizione del programma

Con il presente programma si intende sostenere, favorire e promuovere attività ed interventi che contribuiscano ad aumentare e migliorare l'offerta di iniziative e strutture per l'accoglienza e la promozione del turismo. In particolare, consolidare i rapporti con la Pro Loco e con le associazioni locali con specifiche competenze in campo turistico con le quali l'Amministrazione intende organizzare le manifestazioni di rilevante interesse turistico.

### b) Finalità e motivazioni

La programmazione degli eventi capaci di muovere flussi turistici viene salvaguardata mediante l'organizzazione di eventi tradizionali e di richiamo turistico come la "Fiera dell'Angelo", la "Festa della Chisola", il "Valtidone Wine Fest" e il "Dicembre con Noi" e mediante il sostegno alla progettualità di privati con contributi diretti ed indiretti.

### c) Obiettivi

Promozione dell'attività turistica nel territorio mediante la gestione del calendario comunale in sinergia con la Pro Loco e le associazioni di volontariato e di categoria. Valorizzare l'evento "Val Tidone Wine Fest" e tutelarne il marchio. Collaborazione con il GAL del Ducato per progetti turistici sovracomunali e regionali.

Collaborazione con **Destinazione Turistica Emilia**, un ente pubblico strumentale degli enti locali, istituito dalla Regione **Emilia Romagna** con DGR 595 del 05/05/2017 a norma della Legge Regionale 4/2016. L'ente è dotato di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, finanziaria e contabile.

### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMM.VO – CONTABILE	1	10%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
01 Urbanistica e assetto del territorio	0,00	53.320,00	41.400,00	20.000,00	0,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>53.320,00</b>	<b>41.400,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **PROGRAMMA 1 –URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO**

Responsabile Geom. Fabio Fanzini

### a) Descrizione del programma

Il servizio assolve al compito primario di garantire la gestione degli strumenti urbanistici e dell'assetto del territorio.

### b) Finalità e motivazioni

Aggiornamento degli strumenti urbanistici secondo le nuove norme regionali.

### d) Obiettivi

Completamento del nuovo PUG entro i termini previsti dalle norme.

### e) Personale

<u>Profilo</u>	<u>unità</u>	<u>Percentuale di impiego</u>
Istruttore direttivo	1	5 %

### f) Patrimonio

I beni immobili ed il patrimonio dell'ente sono assegnati al responsabile del programma in base anche allo specifico allegato previsto nella delibera del PEG.

## **MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	44.407,59	39.475,27	76.500,00	34.400,00	31.500,00	31.500,00
03 Rifiuti	998.249,00	1.086.045,00	1.065.980,61	1.034.183,25	1.033.513,25	1.033.513,25
04 Servizio Idrico integrato	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.042.656,59</b>	<b>1.125.520,27</b>	<b>1.147.480,61</b>	<b>1.073.583,25</b>	<b>1.070.013,25</b>	<b>1.070.013,25</b>

## **PROGRAMMA 2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE**

### **PROGRAMMA 3 – RIFIUTI**

Responsabile arch. Laura Borgognoni

Responsabile Geom. Fabio Fanzini

#### a) Descrizione del programma

Il verde pubblico storicamente si è configurato come un sistema di aree con funzione ambientale, sociale e ricreativa.

Il servizio assolve al compito primario di garantire la pulizia e il decoro delle aree verdi e stradali fornendo la prestazione d'opera necessaria al fine di procedere a mantenere pulizia e igiene nel paese, supportare inoltre le ditte che effettuano la potatura di alberi a alto fusto e provvedono anche allo sfalcio delle aiuole.

#### b) Finalità e motivazioni

La vivibilità del paese si sostiene attraverso un'accurata gestione delle aree verdi interne e lungo la rete stradale interna e una corretta regimazione del patrimonio arboreo del centro storico.

Implementare il piano strutturato delle manutenzioni del verde ed in particolar modo creare "poli verdi" di qualità che possano esser un servizio di riferimento nei diversi quartieri del capoluogo (si intenda la valorizzazione dei parchi/parchi gioco/del Viale alberato).

#### a) Obiettivi

Impegno del servizio mettere a disposizione dei cittadini spazi naturali e verdi pienamente fruibili. Lo spazio pubblico "verde" è infatti parte fondamentale dell'idea di città, perché è il luogo del confronto, dello scambio, delle relazioni personali, del vivere insieme. Creazione di un sistema di pianificazione, monitoraggio, promozione e le attività di gestionali e manutentive in senso stretto al fine gestire perseguire al meglio le politiche in materia.

Sistemazione delle aree verdi e spazi collettivi, attività di potatura alberi, pulizia viali e giardini da foglie e vegetali.

Piano di controlli sul servizio di manutenzione ordinaria del verde pubblico, che preveda in modo mirato e puntuale le azioni da svolgere in modo da avere una situazione di controllo in tempo reale.

Migliorare del 5% gli obiettivi di raccolta differenziata.

#### d) Programmazione investimenti

Nell'ambito del programma si prevedono investimenti per sistemazione aree verdi per € 5.000.

#### e) Personale

<u>Profilo</u>	<u>unità</u>	<u>Percentuale di impiego</u>
Istruttore direttivo D1	1	50 %
Istruttore direttivo D2	1	5 %
Operatori dipendenti esterni	4	20%

#### f) Patrimonio

I beni immobili ed il patrimonio dell'ente sono assegnati al responsabile del programma in base anche allo specifico allegato previsto nella delibera del PEG.

## **MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	11.703,00	35.109,00	54.320,00	13.010,00	13.010,00	13.010,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	252.485,66	239.855,64	397.095,00	264.664,00	264.664,00	264.664,00
<b>Totale</b>	<b>264.188,66</b>	<b>274.964,64</b>	<b>451.415,00</b>	<b>277.674,00</b>	<b>277.674,00</b>	<b>277.674,00</b>

### **PROGRAMMA 2 – TRASPORTO PUBBLICO LOCALE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo – Rag.Ivana Pallavera

#### a) Descrizione del programma

Compartecipazione al mantenimento della rete provinciale della mobilità sostenibile.

#### b) Finalità e motivazioni

Le politiche di mobilità hanno importanti correlazioni con gli aspetti ambientali e debbono essere pertanto esaminate in maniera coordinata con tutti gli interventi infrastrutturali che sono posti al centro dello sviluppo economico di un territorio. In tal senso assumono particolare importanza gli interventi atti a facilitare il transito dei mezzi pubblici, l'intermodalità con i tradizionali mezzi di trasporto, l'adeguatezza degli arredi per una più agevole fruizione dei mezzi.

#### c) Obiettivi

Monitorare l'attuazione dei contenuti del protocollo d'intesa a livello provinciale. Gestire i costi a carico dell'Ente.

#### e) Personale

Profilo	Unità	Percentuale di impiego
Istruttore Direttivo	1	30%
Istruttore direttivo	1	5 %
Collaboratore amministrativo	1	50%

### **PROGRAMMA 5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI**

Responsabile arch. Laura Borgognoni

#### a) Descrizione del programma

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle aree a parcheggio. Comprende le spese per la messa in sicurezza



delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai. Comprende le spese per gli impianti semaforici. Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

**b) Finalità e motivazioni**

Una migliore illuminazione del centro abitato e delle periferie ricorrendo a impianti all'avanguardia che garantiscano migliori standard di illuminazione con risparmio di costi a carico della collettività .

**c) Obiettivi**

Completamento dell'efficientamento energetico dei punti luce.  
 Maggior risparmio dal punto di vista energetico.  
 Risparmio sul canone annuo di gestione impianti e fornitura di energia.  
 Approvazione di un regolamento per disciplinare il ripristino dei manti stradali compromessi da opere per reti e allacci.

**d) Programmazione investimenti**

Sono previste nell'ambito del programma la manutenzione straordinaria strade per € 33.500,00 finanziato con oneri di urbanizzazione.

**e) Personale**

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALI IMPIEGO
Istruttore direttivo D1	1	30%
Istruttore amministrativo	1	10%

**f) Patrimonio**

I beni mobili sono assoggettati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera del PEG.

**MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.**

**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	240.917,06	283.057,10	305.895,00	288.445,00	288.445,00	288.445,00
02 Interventi per la disabilità	105.874,39	117.894,65	155.995,00	148.718,00	148.718,00	149.718,00
03 Interventi per gli anziani	208.039,72	94.207,74	62.165,00	33.400,00	33.400,00	33.400,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	83.622,33	79.970,11	77.693,60	77.700,00	77.500,00	77.500,00
05 Interventi per le famiglie	7.075,00	41.548,87	50.000,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	18.981,48	6.791,98	19.606,00	10.550,00	10.550,00	10.550,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	545.106,05	516.996,80	613.432,58	662.925,00	662.125,00	654.925,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	48.550,00	25.657,20	44.670,00	35.410,00	35.410,00	35.410,00
<b>Totale</b>	<b>1.258.166,03</b>	<b>1.166.124,45</b>	<b>1.329.457,18</b>	<b>1.257.148,00</b>	<b>1.256.148,00</b>	<b>1.249.948,00</b>

## **PROGRAMMA 1 – INTERVENTI PER L’INFANZIA E I MINORI E PER L’ASILO NIDO**

Responsabile Dott. Cassi Paolo – Arch.Laura Borgognoni

### a) Descrizione del programma

I servizi socio educativi per la prima infanzia, costituiscono un sistema di opportunità educative per favorire, in collaborazione con le famiglie, l'armonico sviluppo psico-fisico, affettivo e sociale dei bambini e delle bambine in tenera età.

Questi servizi concorrono alla realizzazione di politiche di pari opportunità fra donne e uomini in relazione all'inserimento nel mercato del lavoro, alla conciliazione dei tempi di vita dei genitori nonché alla diffusione della cultura e dei diritti dell'infanzia.

Il programma comprende le spese per la gestione dell'asilo nido.

### b) Finalità e motivazioni

Attivare risorse per avviare percorsi sperimentali di servizi per la tutela della prima infanzia e sviluppare un sistema innovativo di gestione coordinata tra i diversi soggetti coinvolti .

Anche in questo mandato verrà attuata una politica di sostegno alle famiglie e alle fasce deboli, in una sostanziale continuità nel disegno politico-amministrativo di una gestione molto vicina al territorio e alla comunità. La dimensione della nostra Amministrazione e il coordinamento di tutti i servizi alla persona all'interno di un solo settore permetteranno, con maggior facilità, un approccio olistico alla persona, alla cultura, ai diversi problemi

### c) Obiettivi

Sostenere il sistema dei servizi alla prima infanzia quale luogo di benessere dei bambini e strumento di cura, promozione, sviluppo personale e sociale e di prevenzione delle disuguaglianze. Fornire sostegno ai genitori. Rimuovere le crescenti difficoltà di conciliazione dei tempi di vita e lavoro nelle famiglie. Mantenere la piena operatività dell'Asilo nido a 32 posti. Garantire il sostegno, grazie a fondi Nazionali e Regionali , ad un sistema integrato di servizi educativi 0-6.

### d) Programmazione investimenti

Si prevede l'avvio dell'attività di costruzione di un nuovo Asilo Nido per la quale il Comune ha ottenuto il finanziamento di € 2.411.268,00 dal Ministero dell'Istruzione nell'ambito del PNRR. Il nuovo Asilo Nido avrà una capienza di 45 bambini 0-3.

e) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO D5	1	5%
ISTRUTTORE DIRETTIVO D1	1	10%
COLLABORATORE - AMMINISTRATIVO	1	10%
EDUCATORI	1	100%
OPERATORE	1 18 h/sett.	100%

f) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

**PROGRAMMA 2 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

a) Descrizione del programma

All'interno dei servizi socio-assistenziali acquisiscono particolare rilevanza i servizi a favore delle persone diversamente abili, anche in collaborazione con associazioni di volontariato locali.

A novembre è stata approvata la convenzione tra il Comune di Borgonovo Val Tidone ed ASP AZALEA con sede in Castel San Giovanni (Pc) per l'esecuzione del Servizio Sociale Professionale rivolto alle famiglie con minori e disabili adulti per le competenze in capo al Comune, prevedendo una prestazione professionale articolata per 18 ore settimanali.

b) Finalità e motivazioni

L'Amministrazione comunale intende salvaguardare le esigenze dei cittadini più deboli e assicurare a tutti servizi per una vita dignitosa. L'esperienza maturata in anni di amministrazione dei servizi è la garanzia di una continuità fortemente costruita per durare e sostenere il cittadino non solo attraverso una rete di servizi sociosanitari sul territorio, ma garantendo anche spazi di consulenza e assistenza familiare

c) Obiettivi

Attivare interventi di sostegno nella cura alle persone diversamente abili. Sperimentare soluzioni ed interventi innovativi che prevedano l'assistenza della persona diversamente abile nella sua globalità.

Estendere durante i mesi estivi il progetto di continuità assistenziale con maggiore supporto alle famiglie.

d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	10%
ASSISTENTE SOCIALE	1	20%

e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 3 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

All'interno di questo programma sono contenute le attività svolte a favore degli anziani. In particolare si tratta delle spese di gestione del servizio di assistenza sociale rivolto a questi utenti.

#### b) Finalità e motivazioni

Nel quadro consolidato dei servizi agli anziani, mediante la lettura e l'analisi delle tendenze e dei cambiamenti dei bisogni, si intendono individuare soluzioni sia di tipo domiciliare sia di tipo residenziale necessarie a fronteggiare situazioni di bisogno.

#### c) Obiettivi

Assicurare il corretto funzionamento del sistema di assistenza, sia a livello domiciliare che in risposta a specifiche esigenze.

Promuovere e sostenere iniziative di svago e socialità per gli anziani

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	40%
ASSISTENTE SOCIALE	1 30 h/sett.	50 %

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO ESCLUSIONE SOCIALE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

All'interno di questo programma sono inserite le attività mirate a favorire le attività di integrazione dei soggetti a rischio di esclusione sociale. A questo scopo in questo programma sono inserite le spese relative alla gestione delle strutture finalizzate ai servizi alla persona presenti a livello locale ed extra-provinciale

#### b) Finalità e motivazioni

Il tema di fondo di questo programma è la tutela dei diritti del cittadino, con particolare riferimento a quelli sociali e ai diritti dei più deboli, poiché non lasciare nessuno da solo significa

anzitutto saper ascoltare le esigenze di tutte le fasce economiche e sociali. Sperimentare modalità innovative di riconoscimenti dei talenti sociali della comunità e di avvicinamento a soggetti che non si avvicinano ai servizi.

#### c) Obiettivi

Favorire l'integrazione dei soggetti appartenenti alla fascia di popolazione più fragile ed emarginata, attraverso percorsi di presa in carico da parte del servizio sociale e del Servizio Educativo Territoriale e l'attivazione di tirocini volti a facilitare l'accesso nel mondo del lavoro e a sviluppare l'inclusione sociale.

Attuazione di Progetti Utili alla Collettività (P.U.C.) previsti dalla normativa sul Reddito di Cittadinanza, che costituiscono un'importante opportunità per la collettività locale.

#### c) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	40%
ASSISTENTE SOCIALE	1 30 h/sett.	20 %

#### d) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 6 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

Rientrano all'interno di questo programma le attività finalizzate a garantire il servizio di supporto ad Acer nella gestione del patrimonio relativo all'Edilizia Residenziale Pubblica.

#### b) Finalità e motivazioni

Tra i progetti e gli interventi messi in campo per fronteggiare il bisogno abitativo sono inclusi:

- l'approvazione da parte del Consiglio Comunale del nuovo regolamento comunale per l'assegnazione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica e del regolamento comunale per l'uso degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica, nonché del regolamento di applicazione dei limiti economici per l'accesso e la permanenza negli alloggi ERP;
- l'assegnazione di alloggi E.R.P. a famiglie che maggiormente versano in stato di bisogno e necessità.

#### c) Obiettivi

Operare in sinergia con ACER nella gestione della graduatorie di accesso, della verifica delle condizioni di permanenza e nella gestione della mobilità tra gli utenti degli alloggi ERP. Adeguare le disposizioni regolamentari comunali alle norme regionali via via emanate.

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	40%
ASSISTENTE SOCIALE	1 30 h/sett.	10 %

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

Il programma include tutte le rimanenti attività in campo sociale sia gestite direttamente dall'Ente, che in collaborazione con altri soggetti, l'ASP Azalea in particolare, l'Ufficio di Piano e l'AUSL. Tra queste ricordiamo:

- gestione contributi per agevolazioni conto affitti;
- gestione contributi nel settore sociale.
- progetti riguardanti il Fondo Regionale Non Autosufficienza (F.R.N.A.) e il progetto Fragilità;
- progetti relativi al Programma Attuativo;
- progetti 'Team di transizione' relativo agli utenti diversamente abili sul passaggio dall'età minore all'età adulta;
- progetti diversamente abili adulti autismo 0-30;
- Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale per adulti fragili (P.D.T.A.) (Budget di salute).

#### b) Finalità e motivazioni

L'Amministrazione comunale intende salvaguardare le esigenze dei cittadini più deboli e assicurare a tutti servizi per una vita dignitosa. L'esperienza maturata in anni di amministrazione dei servizi è la garanzia di una continuità fortemente costruita per durare e sostenere il cittadino non solo attraverso una rete di servizi sociosanitari sul territorio, ma garantendo anche spazi di consulenza familiare e di ascolto. Il benessere dell'individuo non si limita allo stato di salute fisico; oggi giorno infatti anche le relazioni sono fonte di grosse difficoltà che non possono essere ignorate da chi opera nei servizi alla persona. Si cercano le misure idonee per un'integrazione di talenti professionali e sperimentazioni innovative per avviare forme di volontariato e di valorizzazione e accrescere il senso civico anche in gruppi di cittadini in genere poco considerati per un welfare di qualità .

#### c) Obiettivi

Programmazione ed attuazione delle attività dei servizi sociosanitari attraverso la gestione delle risorse umane e strumentali dell'ente e le forme di collaborazione con gli enti esterni coinvolti.

Consolidare i rapporti convenzionali con i CAF per la gestione del beneficio previsto dal bonus elettrico-disagio fisico e per la compilazione delle prestazioni sociali agevolate.

Sostenere le azioni volte a definire un modello unico su base territoriale per il dispiegamento sul territorio delle azioni di sostegno economico previste dalle disposizioni nazionali e regionali.

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	5%
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	20%
ASSISTENTE SOCIALE	1	60%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **PROGRAMMA 8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

All'interno di questo programma si collocano le risorse destinate alla promozione dell'associazionismo locale.

#### b) Finalità e motivazioni

Il volontariato è uno strumento fondamentale per coinvolgere la collettività in opere finalizzate al bene comune e al tempo stesso permette di garantire quei servizi che l'ente, da solo, non sarebbe in grado di fornire.

La costruzione di nuovi strumenti di coinvolgimento dei singoli volontari diviene prioritaria nella Comunità anche nell'ottica della cultura dello scambio/baratto.

Si prevede lo svolgimento di una "festa del volontariato" che rappresenta un interessante momento di riflessione e un'occasione di incontro festoso e gioioso ed attiva importanti collaborazioni tra pubblico e privato in nome del bene comune. Le associazioni di volontariato comprendono i settori sociale, culturale, ambientale e dei diritti civili mentre quelle di promozione sociale comprendono quelle sindacali, professionali, combattentistiche e quelle delle politiche giovanili.

#### c) Obiettivi

Tutelare e promuovere le forme associative sviluppate dalla società locale.

Coinvolgimento del settore dell'associazionismo nell'individuazione delle modalità di gestione degli spazi comunali, delle manifestazioni ludico-ricreative e sportive.

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	2	20%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **PROGRAMMA 9 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo – arch. Laura Borgognoni

### a) Descrizione del programma

Finalità di questo programma è la corretta e puntuale erogazione dei servizi cimiteriali. Particolare attenzione è riservata alla gestione delle concessioni e alla manutenzione dei cimiteri del capoluogo e delle frazioni.

### b) Finalità e motivazioni

L'esternalizzazione di parte dei servizi cimiteriali ha richiesto modalità più adeguate per incrementare i servizi offerti. E' previsto il potenziamento e lo sviluppo di un nuovo servizio cimiteriale di back-office improntato a creare un percorso di miglior fruibilità di servizi specifici di visita per i cittadini

### c) Obiettivi

Gestione delle attività amministrative e contabili relative ai servizi cimiteriali.  
Garantire il corretto utilizzo delle sepolture e mantenere il decoro delle stesse

### d) Programmazione investimenti

Nell'ambito del programma si prevedono investimenti per manutenzione straordinaria dei cimiteri per € 10.000.

### e) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO D5	1	5%
ISTRUTTORE DIRETTIVO D1	1	5%
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	20%

### f) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:



Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	53.590,54	43.748,18	44.175,00	33.555,00	33.600,00	33.600,00
<b>Totale</b>	<b>53.590,54</b>	<b>43.748,18</b>	<b>44.175,00</b>	<b>33.555,00</b>	<b>33.600,00</b>	<b>33.600,00</b>

## PROGRAMMA 7 – ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA

Responsabile Dott. Cassi Paolo

### a) Descrizione del programma

Il programma prevede il contributo “2 Euro per l’Hospice”.

### b) Finalità e motivazioni

Mantenere presso ASP Azalea la struttura per l’accoglienza di persone in fase avanzata di malattia oncologica e non, che hanno bisogno di cure palliative.

### c) Obiettivi

Sostenere l’Hospice all'interno dello stabilimento Borgonovo dell’ Asp Azalea

## MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	37.500,00	51.708,00	48.900,00	48.900,00	48.900,00	48.900,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>37.500,00</b>	<b>51.708,00</b>	<b>48.900,00</b>	<b>48.900,00</b>	<b>48.900,00</b>	<b>48.900,00</b>

## PROGRAMMA 2 – COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI

Responsabile Dott. Cassi Paolo

#### a) Descrizione del programma

Lo Sportello unico per le Attività Produttive (SUAP) persegue la finalità di concentrare in un unico ufficio il dialogo con l'utenza per l'ottenimento dei permessi e delle autorizzazioni necessarie per l'apertura o la modifica di un'attività produttiva.

Il programma comprende altresì il sostegno e lo sviluppo del settore del commercio, attraverso lo svolgimento delle funzioni assegnate dalla legge per la disciplina delle attività produttive insediate sul territorio.

Gestione intersettoriale della Fiera dell'Angelo.

#### b) Finalità e motivazioni

E' necessario agevolare la ripresa sviluppando incentivi e supporto alle iniziative locali che possono esplicarsi in diversi modi, dalla incentivazione economica a livello tributario, alla revisione delle destinazioni d'uso dei locali, dalla facilitazione e semplificazione delle procedure per l'apertura di nuove aziende, alla assistenza nelle pratiche amministrative.

Borgonovo Val Tidone dovrà creare un sistema integrato per lo sviluppo delle iniziative imprenditoriali turistiche e artigianali mediante attività coordinate di semplificazione delle procedure e riduzione dei tempi di autorizzazione, attraverso il sostegno all'accesso a finanziamenti alle piccole e medie imprese operanti nel territorio.

#### c) Obiettivi

Promuovere le attività e i servizi dello sportello unico alle imprese che operano sul territorio, iniziative per il commercio.

Adozione delle misure di messa in sicurezza delle manifestazioni, se del caso con la compartecipazione alle spese da parte degli operatori.

#### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	10%
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	30%

#### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

### **MISSIONE 15 –POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE.**

#### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	2.350,00	21.473,30	3.970,00	2.350,00	2.350,00	2.300,00
02 Formazione professionale	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	1.008,00	5.700,00	5.000,00	3.000,00	3.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.950,00</b>	<b>22.481,30</b>	<b>9.670,00</b>	<b>7.350,00</b>	<b>5.350,00</b>	<b>5.300,00</b>

## **PROGRAMMA 1 – SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO**

## **PROGRAMMA 2 – FORMAZIONE PROFESSIONALE**

Responsabile Dott. Cassi Paolo

### a) Descrizione del programma

Il Programma intende affrontare una tematica ricca di sfaccettature che necessitano di articolate proposte di intervento volte a rispondere e a corrispondere il significato Pari Opportunità ha assunto nelle politiche e degli interventi Comunali.

### b) Finalità e motivazioni

Assodato quanto basilare l'istruzione e la formazione scolastica per la crescita di una comunità si ritiene di rafforzare il legame già solido con le Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado e con le Università per incoraggiare le esperienze di alternanza scuola-lavoro, tirocini formativi e l'orientamento scolastico attraverso iniziative atte ad incentivare e favorire l'apprendimento delle future generazioni. Non da meno dovranno essere le azioni volte a garantire ai meno giovani l'accesso di percorsi di perfezionamento di formazione professionale in modalità di e-learning.

### c) Obiettivi

Compartecipare alle spese di funzionamento delle strutture territoriali deputate alla ricerca e all'avviamento al lavoro. Accedere a finanziamenti e destinare le risorse a politiche volte a sostenere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, dispiegando, anche a livello aziendale, il modello di lavoro telematico. Adottare significative azioni indirizzate a contrastare la violenza sulle donne favorendo specifiche politiche di genere ed azioni positive di pari opportunità

### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	10 %
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	10%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento	Stanziamiento
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	7.320,00	0,00	0,00	0,00

## **PROGRAMMA 1 – FONTI ENERGETICHE**

Responsabile Arch.Laura Borgognoni

### a) Descrizione del programma

Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

### b) Finalità e motivazioni

Riduzione dei consumi di energia dell'edificio e miglioramento della salute e il benessere degli utenti, unito ad interventi su messa in sicurezza sismica e statica degli edifici scolastici, cercando di far fronte ai cambiamenti climatici, migliorando l'efficientamento energetico per raggiungere gli obiettivi di riduzione della CO2, in linea con i target nazionali ed europei imposti dal programma PNRR.

### b) Obiettivi

A seguito dell'intervento, una diagnosi ex-post consentirà di mettere in evidenza il risparmio considerevole in termini economici ed ambientali.

### c) Investimenti

I fondi 2023 derivanti da contributo ex. Legge 160/2019 art. 29-bis, confluiti negli investimenti PNRR, per complessivi € 82.500,00 verranno destinati all'efficientamento energetico della Scuola Primaria e Secondaria.

### d) Personale

PROFILO	UNITA'	PERCENTUALE IMPIEGO
ISTRUTTORE DIRETTIVO D1	1	20 %
ISTRUTTORE AMM.VO. CONTABILE	1	10%

### e) Patrimonio

I beni mobili sono assegnati al responsabile del programma in base allo specifico allegato previsto nella delibera di PEG. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

## **MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI.**

### PARTE 1

La missione non presenta stanziamento di spesa nel bilancio 2022/2024.

## **MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.**

Responsabile Rag.Ivana Pallavera

### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi:

Programma	Descrizione
01	Fondo di riserva
02	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione
03	Altri Fondi: <ul style="list-style-type: none"><li>- Fondo rinnovi contrattuali</li><li>- Fondo indennità di fine mandato del Sindaco</li><li>- Fondo rischi contenzioso</li><li>- Fondo vincolato per perdite reiterate degli organismi partecipati</li><li>- Fondo anticipazione di liquidità</li></ul>

Nell'ambito della gestione del bilancio dell'Ente il servizio economico finanziario provvede alla valutazione delle poste da accantonare negli appositi fondi obbligatori previsti da norme di legge, e/o facoltativi per motivi prudenziali.

### **FONDO DI RISERVA**

Il fondo di riserva è pari allo 0,99% del totale delle spese correnti di competenza per l'anno 2023. L'art.166 del D.Lgs 267/2000 prevede che il fondo di riserva sia non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2% del totale delle spese correnti di competenza.

### **FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

Il fondo crediti di dubbia esigibilità è stato costituito accantonando una quota di € 200.649,70, per gli anni 2023/2024 e 2025, con riferimento alle entrate relative a TARI, recupero evasione I.M.U., entrate da sponsorizzazione, sanzioni del codice della strada, rette scolastiche e asilo nido, proventi servizi cimiteriali, proventi illuminazione votiva e proventi per organizzazione della Fiera dell'Angelo.

Non è previsto l'accantonamento per le entrate riscosse in autoliquidazione, né per i contributi da altre pubbliche amministrazioni secondo quanto stabilito dal principio contabile allegato 4/2 al D.Lgs.118/2011, tutte le altre entrate sono state inserite per il calcolo del FCDE.

La determinazione dello stanziamento del fondo crediti di dubbia esigibilità è stata effettuata seguendo la metodologia prevista dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

In particolare la procedura è stata la seguente:

1. sono state individuate le entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia esigibilità e difficile esazione, escludendo quelle introitate per cassa, secondo le indicazioni del principio contabile allegato 4/2 al D.Lgs.118/2011.
2. sono state calcolate, per ciascuna entrata di cui al punto 1. le medie delle differenze tra incassi e accertamenti degli ultimi cinque anni seguendo la metodologia prevista dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria.  
Dal 2021 è obbligatorio determinare il FCDE calcolato con la media semplice degli incassi in c/competenza e degli accertamenti del quinquennio precedente. L'Ente ha sempre utilizzato tale modalità di calcolo anche negli anni precedenti, senza applicare le medie ponderate della percentuale di riscossione, utilizzabili fino al 2020.
3. per ciascuna entrata è stata quindi applicata la percentuale del 100 prevista dal comma 882 art. 1 della Legge n. 205/2017 con decorrenza dall'anno 2021.

La composizione del fondo è la seguente:

ENTRATA	STANZIAMENTO DI BILANCIO	ACCANTONAMENTO 100%	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO	%
Titolo I . Tipologia 101 – Imposte, tasse e proventi assimilati	1.224.722,92	150.859,27	150.859,27	150.859,27	100
Titolo II – Tipologia 103 – Trasferimenti da imprese	1.220,00	1.220,00	1.220,00	1.220,00	100
Titolo III – Tipologia 100 – Vendita di beni e servizi	499.200,00	48.570,43	48.570,43	48.570,43	100
<b>Totale fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>1.725.142,92</b>	<b>200.649,70</b>	<b>200.649,70</b>	<b>200.649,70</b>	100

## FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il principio della competenza potenziata prevede la creazione del “fondo pluriennale vincolato” che è uno strumento di rappresentazione della programmazione e previsione delle spese, sia

correnti che d'investimento ed evidenza con trasparenza e attendibilità il procedimento di impiego delle risorse acquisite dall'ente che richiedono un periodo di tempo ultrannuale per il loro effettivo impegno e utilizzo per le finalità programmate e previste.

Nelle previsioni del bilancio 2023/2025 non è previsto fondo pluriennale.

## **FONDO DI GARANZIA DEI DEBITI COMMERCIALI**

Ai sensi della Legge n.145/2018 commi da 859 a 868 dell'art.1, a partire dall'anno 2021, entro il 28 febbraio dell'esercizio in cui sono state rilevate le condizioni previste dalla norma riferite all'esercizio precedente, gli enti con delibera di Giunta comunale, devono stanziare nella parte corrente del proprio bilancio un accantonamento denominato "Fondo di garanzia debiti commerciali" , sul quale non è possibile disporre impegni e pagamenti, che a fine esercizio confluisce nella quota libera del risultato di amministrazione.

Secondo gli indicatori rilevati dalla Piattaforma dei crediti commerciali, nel 2023 si deve stanziare in bilancio il fondo di garanzia dei debiti commerciali se si verificasse anche solo una delle seguenti condizioni:

- il ritardo annuale nei termini di pagamento delle transazioni commerciali, registrato nell'anno di riferimento, fosse superiore a 1 giorno.
- il debito commerciale residuo al 31/12 dell'anno precedente fosse contemporaneamente:
  - superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nell'anno precedente;
  - non inferiore, almeno del 10%, rispetto a quello del 31/12 del secondo anno precedente.
- Nell'anno di riferimento risultassero in capo all'ente, contemporaneamente le seguenti inadempienze:
  - mancata pubblicazione sul sito web dell'ente dell'ammontare complessivo del debito commerciale residuo.
  - mancata trasmissione alla PCC dell'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente.

Nai primi mesi dell'anno, quando l'Ente avrà a disposizione i dati riferiti al 31/12 dell'anno precedente, il servizio economico finanziario valuterà l'eventuale necessità di creare detto fondo e, se del caso, sarà prevista idonea variazione di bilancio per la creazione del Fondo di garanzia dei debiti commerciali entro il 28 febbraio 2023.

Negli anni precedenti i parametri definiti dall'Ente al 31/12 dell'esercizio precedente non hanno reso necessario procedere all'accantonamento del Fondo di garanzia debiti commerciali.

Andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	88.170,00	59.000,00	59.000,00	43.000,00
02 Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	198.859,69	200.649,70	200.649,70	200.649,70
03 Altri fondi	0,00	0,00	12.945,00	54.770,00	77.220,00	77.220,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>299.974,69</b>	<b>314.419,70</b>	<b>336.869,70</b>	<b>320.869,70</b>

### **MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO.**

Responsabile Rag. Ivana Pallavera

Nell'ambito della gestione del bilancio dell'Ente il servizio economico finanziario provvede alla gestione, al controllo e all'erogazione della quota interessi e della quota capitale dei mutui secondo le scadenze previste dai contratti di sottoscrizione.

In questa missione è compreso anche il rimborso del fondo anticipazione di liquidità erogato dallo Stato a seguito della procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

#### PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	114.465,31	103.340,45	101.870,00	244.364,00	240.694,00	237.074,00

### **MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE**

Responsabile Rag. Ivana Pallavera

#### PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento:



Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	2.562.020,00	1.545.000,00	1.545.000,00	1.545.000,00

Nell'ambito della gestione del bilancio dell'Ente il servizio economico finanziario provvede alla valutazione della anticipazione di tesoreria, entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio.

### **MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.**

Responsabile Rag. Ivana Pallavera

#### **PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2023	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	580.296,42	647.171,17	1.000.500,00	915.500,00	915.500,00	915.500,00
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>580.296,42</b>	<b>647.171,17</b>	<b>1.000.500,00</b>	<b>915.500,00</b>	<b>915.500,00</b>	<b>915.500,00</b>

Nell'ambito della gestione del bilancio dell'Ente il servizio economico finanziario provvede alla verifica dei servizi per conto terzi che devono essere di pari importo tra entrate ed uscite nel bilancio dell'Ente, ed avere comunque una valutazione congrua rispetto alle attività da svolgere.

## SeO - Parte seconda

### Risorse umane disponibili

#### PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

La programmazione del fabbisogno di personale che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Il tratto distintivo della legislazione degli ultimi anni e della legge n. 205/2017, cd di bilancio 2018, in materia di assunzioni di personale da parte delle regioni e degli enti locali è costituito dall'ampliamento delle capacità assunzionali in modo differenziato. Non si può non sottolineare che la ripetuta modifica delle regole, addirittura talvolta in modo ripetuto anche nello stesso anno, solleva numerose difficoltà operative e soprattutto rende difficile la programmazione pluriennale del fabbisogno del personale.

A riprova dell'andamento ondivago della legislazione nella materia "de qua", il "Decreto Crescita" D.L. n. 34/2019 ha introdotto un'importante modifica alle capacità assunzionali, che si sostanzia principalmente nell'abbandono del meccanismo del turn-over legato alle cessazioni di personale. Con l'entrata in vigore del DPCM 17 marzo 2020 intervenuta in data 20 aprile 2020, i Comuni possono procedere ad assunzioni a tempo indeterminato sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità assestato in bilancio di previsione. Le nuove assunzioni dovranno essere in ogni caso coerenti con i piani triennali dei fabbisogni di personale e rispettose dell'equilibrio pluriennale di bilancio asseverato dall'organo di revisione.

Il citato decreto ministeriale individua le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per i Comuni che si collocheranno al di sotto del predetto valore soglia.

Il Comune di Borgonovo Val Tidone si colloca al di sotto del valore soglia per l'anno 2023 e può incrementare le assunzioni a tempo indeterminato per un importo massimo di € 232.588,60.

## Il Piano triennale dei fabbisogni di personale

Si prevede per l'anno 2023 l'assunzione di un profilo professionale di geometra Cat.C presso il Servizio di Politiche del Territorio e di un agente di polizia locale Cat.C1 con decorrenza 1° gennaio 2023. Inoltre è prevista la sostituzione di una figura di Istruttore Amministrativo – Servizio Organizzazione e Personale prossimo al collocamento a riposo per raggiunto limite ordinamentale di età con decorrenza 01/12/2023.

Di seguito si riporta il piano triennale dei fabbisogni di personale per il triennio 2023/2025:

<b>ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO Anno 2023</b>				
<i>categoria</i>	<i>numero</i>	<i>settore / profilo</i>	<i>copertura</i>	<i>decorrenza/spesa</i>
<i>C</i>	<i>1 (uno)</i>	<i>SETTORE POLIZIA LOCALE</i>  <i>Agente di Polizia Locale</i>	<i>Mobilità ex art. 30 e 34 bis / Utilizzo graduatorie altri Enti / Concorso Pubblico</i>	<i>Decorrenza 01.01.2023</i>  <i>Spesa/anno € 32.993,00</i>
<i>C</i>	<i>1 (uno)</i>	<i>SETTORE POLITICHE DEL TERRITORIO</i>  <i>Istruttore Tecnico</i>	<i>Mobilità ex art. 30 e 34 bis / Utilizzo graduatorie altri Enti / Concorso Pubblico</i>	<i>Decorrenza 01.01.2023</i>  <i>Spesa/anno € 31.700,00</i>
<i>C</i>	<i>1 (uno)</i>	<i>SETTORE AA.GG. ED ISTIT.LI – SERVIZI ALLA PERSONA</i> <i>Servizio Organizzazione e Personale</i>  <i>Istruttore Amm.vo Contabile</i>	<i>Mobilità ex art. 30 e 34 bis / Utilizzo graduatorie altri Enti / Concorso Pubblico</i>	<i>Decorrenza 01.12.2023</i>  <i>Spesa/anno € 31.205,00</i>
<b>Anno 2024</b>				
<i>zero</i>	<i>zero</i>	<i>zero</i>	<i>zero</i>	<i>zero</i>
<b>Anno 2025</b>				

Per quanto riguarda le assunzioni a tempo determinato si prevedono per esigenze straordinarie e sostituzioni di personale assente con diritto alla conservazione del posto di lavoro e per dare esecuzione all'intervento ponte suindicato.

Le previsioni di spesa garantiscono il rispetto dei vincoli di finanza pubblica in tema di spesa di personale.

Vista la Deliberazione n. 25/2014 della Corte dei Conti Sezione Autonomie, con la quale si specifica che a decorrere dall'anno 2014 il nuovo parametro cui è ancorato il contenimento della spesa di personale è la spesa media del triennio 2011/2013, che assume pertanto un valore di riferimento statico. Pertanto la definizione del valore a cui fare riferimento ai fini del contenimento della dinamica della spesa di personale è pari a:

SPESA PER PERSONALE ANNO 2011 (al netto delle voci escluse)	€ 1.052.950,51
SPESA PER PERSONALE ANNO 2012 (al netto delle voci escluse)	€ 978.863,86
SPESA PER PERSONALE ANNO 2013 (al netto delle voci escluse)	€ 935.528,02
VALORE MEDIO TRIENNIO	€ 989.114,13

Di seguito il riepilogo delle spese di personale e la dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa rispetto al triennio 2011/2013:

<b>Riepilogo spesa di personale 2023/2025 e verifica del rispetto del limite ex art.1 comma 557, legge n.296/2006 e s.m. e i.</b>				
	Media 2011/2013	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Spese macroaggregato 101	1.242.297,54	1.129.904,00	1.120.076,00	1.120.076,00
Spese macroaggregato 103	0,00	22.150,00	22.150,00	2.950,00
Irap macroaggregato 102	68.151,21	72.078,00	71.368,00	71.368,00
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese: da specificare.....	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>1.310.448,75</b>	<b>1.224.132,00</b>	<b>1.213.594,00</b>	<b>1.194.394,00</b>
<b>(-) Componenti escluse (B)</b>	<b>321.334,62</b>	<b>373.780,79</b>	<b>373.780,79</b>	<b>373.780,79</b>
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>989.114,13</b>	<b>850.351,21</b>	<b>839.813,21</b>	<b>820.613,21</b>

Si specifica che ai sensi dell'art.7 del DPCM del 17 marzo 2020 relativo alla capacità assunzionale dei comuni, la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante da quanto previsto dagli artt.4 e 5 del medesimo decreto non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'art.1, comma 557 della Legge 296/2006.

## **Piano delle opere pubbliche**

La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo e il FPV di precedenti esercizi, oltre che dalle possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento.

Si riportano gli elenchi dei lavori pubblici che saranno realizzati:

**ELENCO LAVORI PUBBLICI**  
**DI IMPORTO INFERIORE A: 100.000,00 €**  
**- ANNO 2023 -**

<b>Nr.</b>	<b>Descrizione lavoro</b>	<b>Stanziamento €.</b>
<b>1</b>	PNRR – Efficientamento energetico Scuola Primaria e Secondaria	82.500,00
<b>2</b>	Manutenzione strade comunali (Oneri urbanizzazione)	33.500,00
<b>3</b>	Manutenzione cimiteri (Cap. 20340)	10.000,00
<b>4</b>	Sistemazione aree verdi ( Cap. 20280)	5.000,00
	Totale	<b>€. 131.000,00</b>

Per i lavori di importo superiori a € 100.000,00 si riportano i seguenti prospetti previsti dal D Lgs 50/2016.

**ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025**

**DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI BORGONOVO VAL TIDONE**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge				
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio				
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016				
Altra tipologia (finanziamento PNRR - M4C1-1.1)	647.728,00	642.228,00	608.898,40	1.898.854,40
<b>Totale</b>	<b>647.728,00</b>	<b>642.228,00</b>	<b>608.898,40</b>	<b>1.898.854,40</b>

**ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BORGONOVO VAL TIDONE**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA**

Numero Intervento CUI (1)	Cod. Int. Am.m.ne (2)	Codice CUP (3)	Anno in cui si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Titolo di lavoro complesso (5)	Codice ISTAT			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)				Valore degli immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per utilizzo delle venturiele finanziamenti derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		Intervento agguanto o variazione o di modifica programma (12)	
						Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive			Importo complessivo (9)	Importo		Tipologia
2164703360022000001		J41B21003680001	2022	Arch. Laura Borgognoni	si	no	03	30	05		tecnico	Demolizione e ricostruzione di asilo nido comunale C. RAZZA	Massima	€ 647.728,00	€ 642.228,00	€ 608.898,40	€ 2.500.000,00						

Note

Con decreto del Capo del Dipartimento del Ministero dell'Interno di concerto con il Mef e il Miur del 2 agosto 2021 sono stati assegnati all'Ente in via provvisoria contributi per € 2.500.000 a fondo perduto per la demolizione e ricostruzione dell'asilo nido. In attesa dell'assegnazione definitiva l'opera è stata inserita negli strumenti di programmazione dell'Ente.

## PNRR

Di seguito l'elenco degli stanziamenti presenti nel bilancio di previsione 2023/2025, suddivisi per anno, relativi a progetti finanziati dal PNRR:

ANNO 2023		SPESA		ENTRATA	
Missione/Programma	Capitolo	Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
1/8	10253/1	Integrazione APP IO	10.976,00	PNRR	10.976,00
1/8	10254/1	Integrazione PAGO PA	3.428,00	PNRR	3.428,00
1/8	10255/1	Abilitazione al Cloud	88.662,00	PNRR	88.662,00
17/1	20182/1	Efficientamento energetico Mensa Scuola Primaria e secondaria di I° grado	82.500,00	PNRR	82.500,00
12/1	20331/1	Ricostruzione Asilo Nido Comunale	647.728,00	PNRR	647.728,00

ANNO 2024		SPESA		ENTRATA	
Missione/Programma	Capitolo	Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
17/1	20184/1	Efficientamento energetico Centro Anziani	70.000,00	PNRR	70.000,00
12/1	20331/1	Ricostruzione Asilo Nido Comunale	642.228,00	PNRR	642.228,00

ANNO 2025		SPESA		ENTRATA	
Missione/Programma	Capitolo	Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
12/1	20331/1	Ricostruzione Asilo Nido Comunale	608.898,40	PNRR	608.898,40

Detti stanziamenti sono coerenti con l'evoluzione dei progetti finanziati dal PNRR alla data odierna.

L'Ente ha rispettato le regole contabili previste per i fondi del PNRR così come richiamate nella FAQ 48 di Arconet ed ha predisposto appositi capitoli all'interno del PEG (ai sensi dell'art.3, co.3,

DM 11 ottobre 2021) al fine di garantire l'individuazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento specifico, garantendo così il tracciamento dei vincoli di competenza e di cassa. L'Ente ha ricevuto ad oggi l'anticipazione del 20% pari ad € 482.253,60.

### **Programma degli incarichi esterni, delle consulenze e collaborazioni.**

Il Programma degli incarichi esterni, consulenze e collaborazioni sarà redatto in conformità con quanto disposto dall'art.46 della Legge n.133 del 06/08/2008.

Per il triennio 2023/2025 il "Programma annuale degli incarichi esterni, consulenze e collaborazioni" non prevede l'affidamento a soggetti esterni.

### **Piano delle alienazioni**

Il Piano delle alienazioni è stato redatto in conformità con quanto disposto dall'art. 58 Decreto Legge 25 giugno 2008 n.112, convertito in Legge 133/2008, con il quale il legislatore impone all'ente locale, al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, l'individuazione in apposito elenco di singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero dismissione.

La ricognizione degli immobili è operata sulla base della documentazione esistente presso gli archivi e uffici dell'ente.

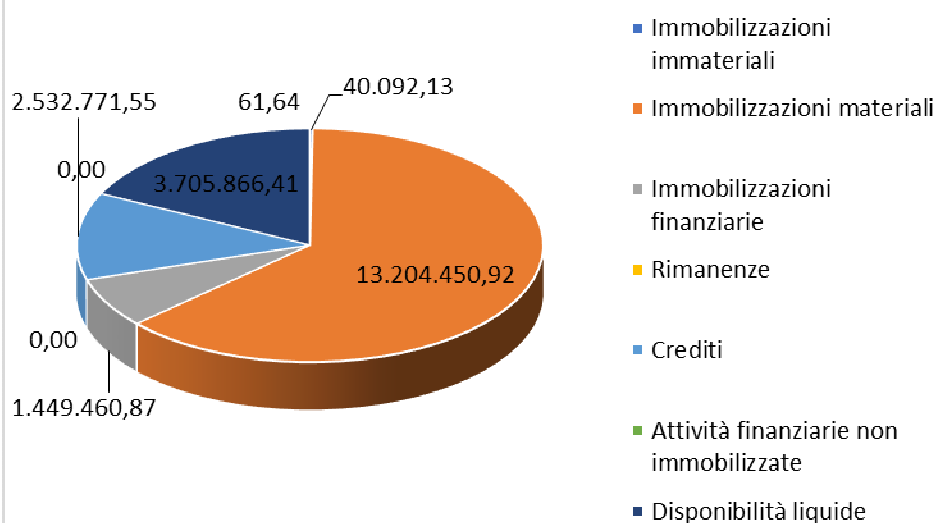
L'iscrizione degli immobili nel piano determina una serie di effetti di natura giuridico – amministrativa previsti e disciplinati dalla legge.

Per il triennio 2023/2025 è stato individuato un lotto P.I.P. in loc. Cà Verde in corso di definizione per la determinazione del valore e della successiva vendita.

Il prospetto che segue riporta il patrimonio dell'ente, composto dalla somma delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, dai crediti, rimanenze, attività finanziarie, disponibilità liquide e dai ratei e risconti attivi. In questo ambito (attivo patrimoniale), la parte interessata dal piano è quella delle immobilizzazioni materiali.



## Attivo Patrimoniale 2021 Importo



Attivo Patrimoniale 2021	
Denominazione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	40.092,13
Immobilizzazioni materiali	13.204.450,92
Immobilizzazioni finanziarie	1.449.460,87
Rimanenze	0,00
Crediti	2.532.771,55
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	3.705.866,41
Ratei e risconti attivi	61,64

Per il triennio 2023/2025 non sono stati individuati beni immobili di proprietà comunale inutilizzati e come tali suscettibili di alienazione.

## Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023/2024

Il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi è adottato nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. n.50 del 18 aprile 2016 "Codice dei contratti pubblici" all'art.21, comma 1 e con l'utilizzo degli schemi-tipo approvati con Decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti n.14 del 16 gennaio 2018. Detto programma contiene acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro.

Di seguito la scheda "A" e la scheda "B" del programma biennale degli acquisti di forniture e servizi per il biennio 2023/2024:

**ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI  
2023/2024**

**DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BORGONOVO VAL TIDONE**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria		Importo Totale
	2023	2024	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo			
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			
stanziamenti di bilancio	32.000,00	80.000,00	112.000,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403			
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016			
altro			
<b>totale</b>	<b>32.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>112.000,00</b>

**ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BORGONOVO VAL TIDONE**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Acquisti o ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (10)		Acquisto aggiuntivo o a seguito di modifica programma (11)			
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (8)	Apporto di capitale privato (9)		codice AUSA	denominazione				
																		Importo	Tipologia						
																							valore	testo	codice
valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2																	
		data (annata)	anno	si/no	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2			
														somma (12)	somma (12)	somma (12)	somma (12)	ma							
00216470336202200001	00216470336	2023	2023	no	no	EMILIA ROMAGNA	SERVIZI	60130000-8	SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO	1	PAOLO CASSI	36	SI	32.000,00	80.000,00	80.000,00	192.000,00	0,00	0,00	000041596	SUA Piacenza	no			
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>														<b>32.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>192.000,00</b>								